

발 간 등 록 번 호

76-B554591-000007-14

# 2022년 평생학습도시(창녕) 장기발전방안 연구 종합컨설팅 결과보고서

## 참여 컨설턴트

---

컨설팅 수행기관 : (주)수토피아에이치알컨설팅

책임 컨설턴트 : 변희영[(주)수토피아에이치알컨설팅 대표]

공동 컨설턴트 : 송민재[(주)수토피아에이치알컨설팅 부장]

컨설팅 보조원 : 안현솔[(주)수토피아에이치알컨설팅 사원]

발행처 : (재)경상남도평생교육진흥원

---

※ 이 컨설팅은 (재)경상남도평생교육진흥원의 연구용역사업으로 수행된 것으로서, 보고서의 내용은 연구용역 사업을 수행한 컨설턴트들의 의견이며, (재)경상남도평생교육진흥원의 공식 견해가 아님을 알려드립니다.

# 제 출 문

(재)경상남도평생교육진흥원장 귀하

본 보고서를 귀 (재)경상남도평생교육진흥원의

「평생학습도시(창녕) 장기발전 방안 연구 종합컨설팅」의

최종보고서로 제출합니다.

2022. 11. 30.

(주)수토피아에이치알컨설팅



# 목 차

## I. 창녕군 일반현황 및 평생교육 현황 분석

1. 창녕군 일반현황 ..... 5
2. 창녕군 평생교육 현황 분석 ..... 14

## II. 창녕군 최근 3년간 운영성과 분석

1. 최근 3년간 운영성과 분석 ..... 20
2. 향후 운영환경 분석 ..... 25

## III. 창녕군민 평생학습 인식 및 요구 분석

1. 군민 대상 평생학습 인식 및 요구 조사 ..... 34
2. 비전도출 워크숍 ..... 56

## IV. 창녕군 평생교육 종합발전계획

1. 비전 및 추진과제 ..... 110
2. 전략별 세부 추진과제 ..... 115
3. 이행상황 점검계획 및 평가·환류 체계 ..... 133

## V. 제언

1. 종합 제언 ..... 137

첨부 1. 2023년도 창녕군 평생교육 운영계획(141)

첨부 2. 2023년도 창녕군 평생교육 자체평가 지표(153)

※부록 :

1. 창녕군 평생교육 종합발전계획 수립을 위한 설문조사서



# I.

## 창녕군 일반현황 및 평생교육 현황 분석

### 1. 창녕군 일반현황

#### 1-1. 도시구조

##### □ 지리적 특성

- 창녕군(昌寧郡)은 경상남도의 중앙 북쪽에 위치하고 있으며, 동쪽으로는 산악을 경계로 밀양시 무안·청도면과 북은 경상북도의 청도군 풍각면, 대구광역시 달성군 유가·구지면과 서쪽은 낙동강을 경계로 합천군 청덕·덕곡면, 의령군 낙서·부림·유곡·지정면과 마주하고 있으며, 남으로는 남강과 낙동강을 끼고 함안군 대산·칠서·칠북면, 창원시 북면과 마주하고 있다.
- 지정학적으로는 북위 35도 22분에서 35도 40분, 동경 128도 21분에서 128도 39분에 걸쳐 있으며, 동서가 27km, 남북이 34km이다. 총면적은 532.64km<sup>2</sup>로서 경상남도의 5.1%를 차지하며, 행정구역별로 보면 창녕읍이 가장 크고 대지면이 가장 작다.



[창녕군 지리적 위치]

□ 행정구역

○ 행정조직

- 기 구 : 3국 1담당관 15과 1의회 2직속기관 14읍면
- 정 원 : 817명(본청 393, 직속기관 162, 읍면 245, 의회 17)
- 행정구역 : 2읍 12면 285리(법정 139) 775반

단위 : 개

읍면별	군					읍면 출장소	면적 (km <sup>2</sup> )
	읍	면	리		반		
			행정	법정			
2015	2	12	285	139	775	-	532.86
2016	2	12	285	139	775	-	532.86
2017	2	12	285	139	775	-	532.86
2018	2	12	285	139	775	-	532.86
2019	2	12	285	139	775	-	532.86
<b>2020</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>285</b>	<b>139</b>	<b>775</b>	-	<b>532.86</b>
창녕	1	-	31	17	161	-	61.41
남지	1	-	38	14	134	-	55.26
고압	-	1	17	8	36	-	44.45
성산	-	1	18	9	33	-	47.10
대합	-	1	31	16	47	-	46.52
이방	-	1	21	13	48	-	46.41
유어	-	1	19	9	38	-	33.31
대지	-	1	18	8	26	-	17.99
계성	-	1	17	6	41	-	27.88
영산	-	1	14	9	82	-	29.36
장마	-	1	21	8	37	-	29.99
도천	-	1	14	8	34	-	25.47
길곡	-	1	11	4	21	-	27.54
부곡	-	1	15	10	37	-	40.05

자료 : 행정과 행정팀 전현화, (전화) 530-1207

[출처 : KOSIS 2022년 창녕군 통계 자료]

□ 교통망 현황



[창녕군 교통망]

- 최적의 교통·물류 요충지
  - 고속도로 : 중부내륙고속도로 관통(창녕·영산·남지·현풍IC이용), 남해·광주대구·경부·중앙고속도로 연결(함양~울산 간 고속도로 건설 중), 대합 IC 신설 예정
  - 고속철도 : 동대구역(66km/50분), 밀양역(50km/40분), 광역철도건설 계획(창녕~대구국가산단 화원)
  - 공항 : 김해국제공항(88km/50분), 대구국제공항(64km/45분)
  - 항만 : 부산신항(90km/50분)

1-2. 인구구조

□ 주민등록 인구 추이

구분	세대수	인구수			전월대비 세대수	전월대비 인구수
		계	남	여		
계	32,295	58,633	29,300	29,333	-25	-117
창녕읍	7,963	16,242	8,075	8,167	-12	-36
남지읍	6,090	11,865	5,949	5,916	5	-1
고암면	1,090	1,807	902	905	-6	-8
성산면	1,010	1,595	763	832	-1	-10
대합면	2,325	3,729	1,917	1,812	1	11
이방면	1,489	2,404	1,146	1,258	-4	-6
유어면	1,083	1,706	838	868	-3	-6
대지면	1,374	2,416	1,255	1,161	-2	-15
계성면	1,394	2,240	1,131	1,109	-1	-11
영산면	2,834	5,160	2,596	2,564	-1	-14
장마면	1,126	1,844	915	929	3	2
도천면	1,555	2,671	1,343	1,328	-1	-10
길곡면	894	1,479	746	733	1	1
부곡면	2,068	3,475	1,724	1,751	-4	-14

[출처 : 2022년 창녕군 통계 자료]

□ 연령별 인구 추이

연령		창녕군		
		인구수	구성비	성비
합계	계	58,633	100.00	99.89
	남	29,300	100.00	
	여	29,333	100.00	
0세 - 9세	계	2,603	4.44	106.26
	남	1,341	4.58	
	여	1,262	4.30	
10세 - 19세	계	3,911	6.67	113.83
	남	2,082	7.11	
	여	1,829	6.24	
20세 - 29세	계	3,952	6.74	143.50
	남	2,329	7.95	
	여	1,623	5.53	
30세 - 39세	계	4,313	7.36	126.76
	남	2,411	8.23	
	여	1,902	6.48	
40세 - 49세	계	6,557	11.18	125.33
	남	3,647	12.45	
	여	2,910	9.92	
50세 - 59세	계	10,207	17.41	118.38
	남	5,533	18.88	
	여	4,674	15.93	
60세 - 69세	계	12,996	22.16	102.62
	남	6,582	22.46	
	여	6,414	21.87	
70세 - 79세	계	8,023	13.68	82.34
	남	3,623	12.37	
	여	4,400	15.00	
80세 - 89세	계	5,299	9.04	43.88
	남	1,616	5.52	
	여	3,683	12.56	
90세 - 99세	계	756	1.29	21.74
	남	135	0.46	
	여	621	2.12	
100세 - 109세	계	15	0.03	7.14
	남	1	0.00	
	여	14	0.05	
110세 이상	계	1	0.00	0.00
	남	0	0.00	
	여	1	0.00	

[출처 : 2022년 창녕군 통계 자료]

□ 외국인 및 다문화가정 인구 추이

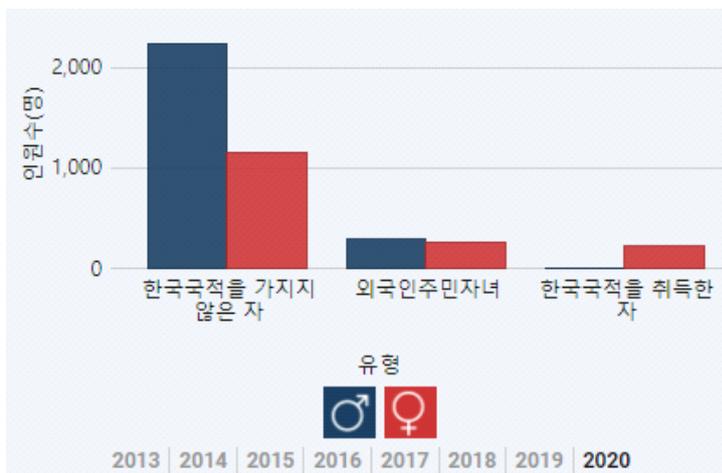
○ 2020년 다문화 가구 총 구성원



[자료:국가통계포털]

- 창녕군에서 2020년 기준 다문화 가구의 총 구성원 수는 1,865명
- 가구 구성원 중 한국인 배우자 수는 238명, 결혼이민자와 귀화자의 수 472명
- 다문화 가구 내 자녀 수는 570명, 기타 동거인은 585명

○ 2020년 거주 외국인 유형



[자료:국가통계포털]

- 창녕군에 거주하는 외국인 총 4,208명
- 거주 외국인 중 한국 국적을 가지지 않은 자는 3,397명
- 한국 국적을 취득한 자는 243명
- 그 외 568명은 외국인 주민 자녀
- 한국 국적 취득하지 않은 외국인 중, 외국인 근로자

- 유학생은 1,177명, 외국 국적 가진 동포 237명
- 그 외, 기타 외국인은 376명

### 1-3. 산업구조

#### □ 재정규모

- 창녕군의 '22년도 예산규모(세입예산)는 6,660억원으로, 전년 예산대비 706억원이 증가하였으며, 동일유형 지방자치단체 평균액 7,263억원보다 603억원이 적음
- 그 중 일반회계 세입재원별 예산편성 현황을 살펴보면, 체수입(지방세 및 세외수입)은 681억원, 이전재원(지방교부세, 조정교부금, 보조금)은 4,647억원, 지방채·보전수입 등 및 내부거래 395억원임
- 창녕군의 '22년도 당초예산 중 일반회계 예산규모 대비 자체수입의 비율인 '재정자립도'는 11.90%이며, 자체수입에 자주재원을 더하여 계산한 비율인 '재정자주도'는 60.41%임
- 창녕군의 '22년 당초예산(일반회계 + 특별회계 + 기금) 기준 통합재정수지(순세계잉여금 포함)는 22억원의 흑자임
- 이러한 전반적인 상황으로 볼 때, 창녕군의 재정은 유형단체 보다 적은 수준이며, 자체세입 규모는 꾸준한 증가세를 보이고 통합재정 수지는 흑자를 유지하는 등 건전하고 효율적인 재정 운영중이라 판단됨

재정운영 결과		창녕군			동일유형 자치단체 평균		
		'22년도 (A)	'21년도 (B)	증감 (C=A-B)	'22년도 (A)	'21년도 (B)	증감 (C=A-B)
예산규모	세입예산 (기금포함)	6,660	5,954	706	7,263	6,574	689
	세출예산 (기금포함)	6,660	5,954	706	7,263	6,574	689
	지역통합재정	항목별 공시내용 참조					
재정여건	재정자립도	11.90	11.97	△0.07	17.48	17.86	△0.38
	재정자주도	60.41	55.75	4.66	58.10	55.22	2.88
	통합재정수지	22	83	△61	25	15	10

[출처 : 2022년 창녕군 재정정보 자료]

□ 교육분야 예산

○ 세출분야별·연도별 현황(일반회계 기준)

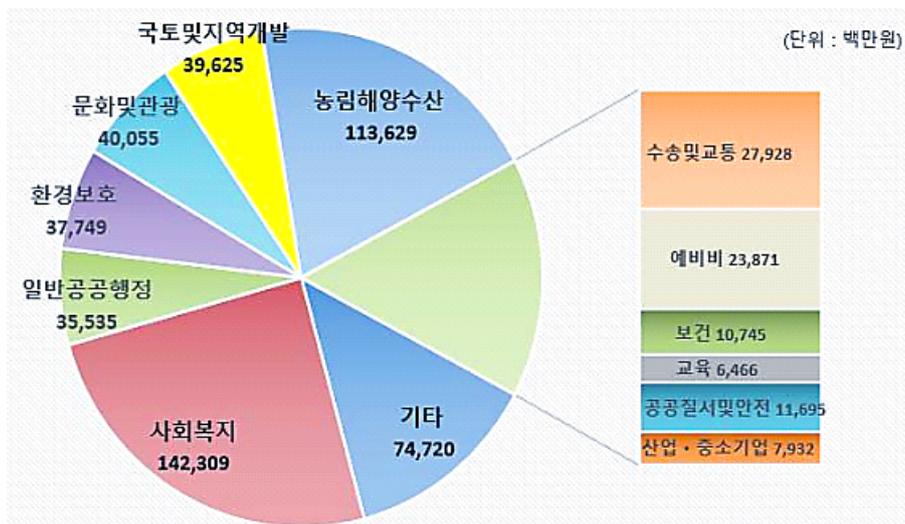
(단위 : 백만원, %)

세출분야	2018		2019		2020		2021		2022	
	금액	비중								
<b>합계</b>	<b>412,541</b>	<b>100.00</b>	<b>458,511</b>	<b>100.00</b>	<b>505,560</b>	<b>100.00</b>	<b>517,017</b>	<b>100.00</b>	<b>572,259</b>	<b>100.00</b>
일반공공행정	19,806	4.80	18,526	4.04	22,367	4.42	28,222	5.46	35,535	6.21
공공질서 및 안전	6,723	1.63	5,864	1.28	4,275	0.85	5,555	1.07	11,695	2.04
교육	3,937	0.95	4,626	1.01	4,906	0.97	6,267	1.21	6,466	1.13
문화 및 관광	34,815	8.44	32,301	7.04	31,411	6.21	31,956	6.18	40,055	7.00
환경보호	30,341	7.35	44,145	9.63	38,094	7.53	35,344	6.84	37,749	6.60
사회복지	104,998	25.45	118,342	25.81	131,384	25.99	136,857	26.47	142,309	24.87
보건	7,984	1.94	8,783	1.92	8,526	1.69	9,530	1.84	10,745	1.88
농림해양수산	77,171	18.71	85,676	18.69	105,753	20.92	109,062	21.09	113,629	19.86
산업·중소기업	1,376	0.33	1,473	0.32	3,149	0.62	4,901	0.95	7,932	1.39
수송 및 교통	17,040	4.13	18,855	4.11	24,795	4.90	28,417	5.50	27,928	4.88
국토 및 지역개발	39,644	9.61	41,454	9.04	48,245	9.54	45,747	8.85	39,625	6.92
과학기술	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
예비비	6,460	1.57	10,849	2.37	13,400	2.65	3,706	0.72	23,871	4.17
기타	62,246	15.09	67,617	14.74	69,255	13.71	71,453	13.82	74,720	13.05

▶ 당초예산 총계기준

[출처 : 2022년 창녕군 재정정보 자료]

○ 세출분야별·연도별 현황(일반회계 기준)



□ 산업분야별 사업체 수 및 종사자 수

산업대분류별	2019											
	합계				조직형태별							
	사업 체수 (개)	종사자수 (명)			개인사업체		회사법인		회사이외법인		비법인단체	
		계	계	남	여	사업 체수 (개)	종사 자수 (명)	사업 체수 (개)	종사 자수 (명)	사업 체수 (개)	종사 자수 (명)	사업 체수 (개)
합계	5,700	27,288	16,408	10,880	4,391	10,867	647	9,751	426	5,671	236	999
농업 임업 및 어업	35	366	284	82	-	-	14	61	21	305	-	-
광업	3	23	18	5	-	-	3	23	-	-	-	-
제조업	937	9,595	7,472	2,123	631	2,682	283	6,761	19	116	4	36
전기, 가스, 증기 및 공기 조절 공급업	33	78	60	18	17	18	14	18	2	42	-	-
수도, 하수 및 폐기물 처리, 원료재생업	30	165	132	33	16	57	9	64	5	44	-	-
건설업	226	1,356	1,172	184	112	456	114	900	-	-	-	-
도매 및 소매업	1,166	2,996	1,591	1,405	1,025	2,073	90	548	47	352	4	23
운수 및 창고업	387	881	733	148	332	430	25	245	29	199	1	7
숙박 및 음식점업	1,316	2,932	1,011	1,921	1,283	2,662	25	232	6	27	2	11
정보통신업	24	112	77	35	6	7	4	19	14	86	-	-
금융 및 보험업	52	364	190	174	16	23	8	85	28	256	-	-
부동산업	155	234	167	67	138	182	7	22	1	4	9	26
전문 과학 및 기술 서비스업	82	366	276	90	68	142	7	149	6	73	1	2
사업시설관리, 사업지원 및 임대서비스업	100	402	276	126	63	137	31	210	3	37	3	18
공공행정 국방 및 사회보장 행정	36	1,383	890	493	-	-	-	-	36	1,383	-	-
교육 서비스업	201	1,580	654	926	115	212	5	17	76	1,324	5	27
보건업 및 사회복지 서비스업	196	2,781	536	2,245	99	1,078	1	28	69	1,136	27	539

예술 스포츠 및 여가관련 서비스업	116	648	271	377	91	154	4	322	18	168	3	4
협회 및 단체 수리 및 기타 개인 서비스업	605	1,026	598	428	379	554	3	47	46	119	177	306

[출처 : 2022년 창녕군 통계 자료]

## 2. 창녕군 평생교육 현황 분석

### 2-1. 법적기반

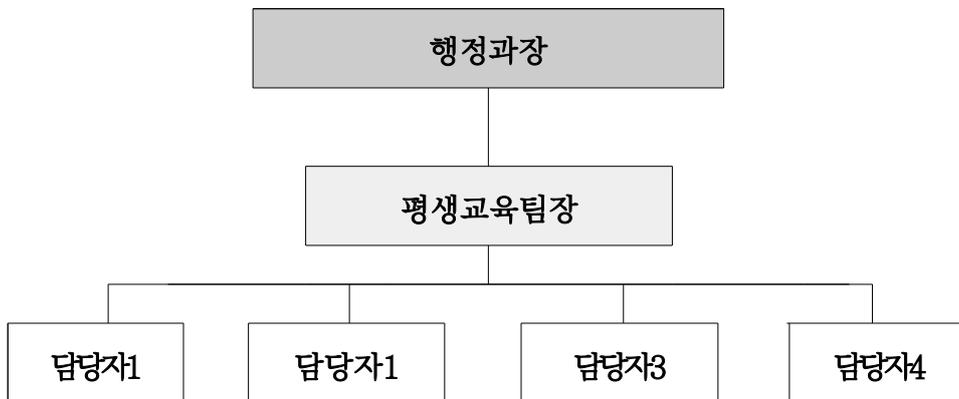
#### □ 조례 분석

- 창녕군 평생교육 관련 법규는「창녕군 평생학습 조례」가 있음
- 「창녕군 평생학습 조례」는 2007년 5월 제정 된 후, 지금까지 4회 전부 및 일부 개정을 추진해 왔음
- 「창녕군 평생학습 조례」내 경비지원에 대한 조항은 있지만 주요 영역별 평생교육 정책의 구체적인 실행 및 지원 근거가 되는 관련 조례의 추가 제정 추진이 필요함

### 2-2. 전담조직

#### □ 전담조직의 구조

- 창녕군의 평생교육 전담조직은 ‘행정복지국’의 ‘행정과’ 중 ‘평생교육팀’으로 두고 있음



- 평생교육팀은 1명의 팀장과 4명의 담당자가 사업별 분장을 하여 구성되어 있음
  - 실제 평생교육 업무는 1명이 전담하고 있으며, 2023년 평생학습관 신규 확장 이전을 앞두고 시설관리 담당 1명 총원 예정
  - 평생교육사 등 전문인력 부재인 상황
- 시설의 확장 이전으로 인한 프로그램 증설 및 시설 관리 등 업무의 확대개별이 필요하고, 평생교육에 대한 주민의 다양한 욕구에 부응하는 등 전담 조직 체계에 맞는 인력을 갖추기 위하여 평생교육사 추가 채용 및 증원이 필요함

[지역별 평생교육기관 전담인력 수]						[지역별 평생교육 교사강사 수]			
지역	전체	1급	2급	3급	없음	지역	전체	남	여
총계	2,593	6	101	6	2,480	총계	2,064	645	1,419
창원시	754	-	60	3	691	창원시	763	228	535
진주시	342	2	4	-	336	진주시	144	42	102
통영시	123	1	2	-	120	통영시	60	24	36
사천시	91	-	2	1	88	사천시	47	10	37
김해시	297	-	12	1	284	김해시	367	98	269
밀양시	73	1	4	-	68	밀양시	122	51	71
거제시	135	-	3	-	132	거제시	73	24	49
양산시	170	-	2	1	167	양산시	153	48	105
의령군	32	-	2	-	30	의령군	-	-	-
함안군	35	-	1	-	34	함안군	32	8	24
창녕군	78	-	2	-	76	창녕군	22	8	14
고성군	80	-	-	-	80	고성군	32	11	21
남해군	48	-	-	-	48	남해군	10	7	3
하동군	59	1	-	-	58	하동군	88	28	60
산청군	65	-	-	-	65	산청군	32	7	25
함양군	35	-	1	-	34	함양군	22	11	11
거창군	63	-	5	-	58	거창군	41	20	21
합천군	113	1	1	-	111	합천군	56	20	36

[출처 : 2021년 경상남도평생교육기관 실태조사 연구보고서]

## 2-3. 평생교육 인프라

### □ 학교 현황

#### ○ 창녕군 학교 총 개황

- 창녕군 관내 학교는 2021년 통계연보 기준으로 54개이며, 학생 수는 약 5,280명임
- 교원 1인당 학생수는 2019년이후 2020년, 2021년 8명으로 변동 없음
- 창녕군 학교 학교수 및 학생수

(단위 : 개, 명)

연별 학교별	학교수	학급(과)수	교실수	학생수		
				전체	남	여
2016	57(1)	343	349	6,206	3,999	2,807
2017	57(1)	351	356	6,021	3,333	2,688
2018	56(1)	347	352	5,799	3,198	2,601
2019	55(1)	343	506	5,651	3,087	2,564
2020	54(1)	340	509	5,368	2,926	2,442
<b>2021</b>	<b>53(1)</b>	<b>341</b>	<b>376</b>	<b>5,280</b>	<b>2,868</b>	<b>2,412</b>
유치원	18	32	33	391	222	169
초등학교	17(1)	160	176	2,200	1,159	1,041
중학교	10	63	63	1,148	660	458
일반계고등학교	6	62	78	1,245	560	685
특성화고등학교	2	24	26	296	267	29
기타학교	-	-	-	-	-	-

[출처 : 2021년 창녕군 통계연보]

- 창녕군 교원 1인당 학생수

(단위 : 개, 명)

연별 학교별	교직원수							교원1인당 학생수
	교원				직원수			
	남	여	남	여	남	여		
2016	805	648	328	320	157	85	72	10
2017	821	676	339	337	145	84	61	9
2018	800	657	323	334	143	76	67	9
2019	838	684	312	370	154	81	73	8
2020	826	674	300	374	152	88	64	8
2021	813	662	282	380	151	92	59	8

[출처 : 2021년 창녕군 통계연보]

□ 평생교육기관 현황

○ 경상남도 지역별 기관유형별 평생교육기관

(단위 : 개)

지역	전체	평생교육 법령	그 밖의 다른법령									
		국가 및 지자체	도서관	박물관 및 미술관	문화예술 관련 시설 및 단체	복지관	청소년 관련 시설 및 단체	직업훈련 기관 및 시설	여성관련 기관 및 시설	주민자치 기관	다문화 관련 시설 및 단체	
총계	1,303	62	354	36	38	212	83	223	53	222	20	
창원시	368	24	78	9	8	66	25	92	18	45	3	
진주시	135	-	53	5	3	20	4	30	2	17	1	
통영시	52	13	16	1	2	6	2	5	3	3	1	
사천시	42	-	11	1	3	9	2	4	1	10	1	
김해시	167	10	57	4	2	23	6	48	7	9	1	
밀양시	47	-	10	3	1	9	2	6	2	13	1	
거제시	74	-	20	3	2	9	5	14	4	16	1	
양산시	105	-	47	2	2	12	3	20	5	13	1	
의령군	26	-	7	1	1	2	2	-	-	12	1	
함안군	28	-	7	1	2	4	2	1	1	9	1	
창녕군	32	13	5	1	1	4	4	-	2	1	1	
고성군	25	-	2	2	1	7	2	-	1	9	1	
남해군	27	-	10	-	2	5	4	-	2	3	1	
하동군	36	-	5	-	2	5	7	1	2	13	1	
산청군	27	2	4	-	1	3	4	1	1	10	1	
함양군	23	-	4	-	1	5	1	-	-	11	1	
거창군	43	-	6	1	2	14	6	1	1	11	1	
합천군	46	-	12	2	2	9	2	-	1	17	1	

[출처 : 2021년 경상남도평생교육기관 실태조사 연구보고서]

○ 경상남도 지역별 기관유형별 평생교육 프로그램 수

(단위 : 개)

지역	전체	평생교육 법령	그 밖의 다른법령								
		국가 및 지자체	도서관	박물관 및 미술관	문화예술 관련 시설 및 단체	복지관	청소년 관련 시설 및 단체	직업훈련 기관 및 시설	여성관련 기관 및 시설	주민자치 기관	다문화 관련 시설 및 단체
총계	6,403	477	1,115	57	191	1,248	265	1,119	574	1,229	128
창원시	2,182	328	279	21	28	361	33	414	219	457	42
진주시	465	-	58	5	6	105	2	153	4	127	5
통영시	170	44	21	-	6	18	1	32	8	34	6
사천시	143	-	21	-	1	75	2	11	-	29	4
김해시	1,225	83	435	3	12	251	26	295	61	54	5
밀양시	246	-	44	5	4	31	41	13	50	57	1
거제시	341	-	37	5	12	70	15	57	91	52	2
양산시	542	-	161	8	-	74	1	133	57	103	5
의령군	40	-	4	-	-	21	2	-	-	13	-
함안군	63	-	6	2	3	12	20	-	1	15	4
창녕군	93	11	-	1	8	21	32	-	18	-	2
고성군	85	-	6	-	12	37	2	-	-	27	1
남해군	104	-	9	-	16	21	13	-	35	5	5
하동군	154	-	8	-	6	18	14	7	-	91	10
산청군	134	11	9	-	35	13	5	-	30	22	9
함양군	120	-	1	-	9	39	-	-	-	56	15
거창군	186	-	15	2	20	49	43	4	-	48	5
합천군	110	-	1	5	13	32	13	-	-	39	7

주) 본 조사결과는 조사완료된 1,303개 기관 중 조사기준일 동안 교육기간 1개월 이상의 프로그램을 운영한 850개 기관에 대한 조사결과이며 1개월 미만의 프로그램은 제외(14개월 미만이라도 강의시간이 8시간 이상이면 포함)

[출처 : 2021년 경상남도평생교육기관 실태조사 연구보고서]

○ 경상남도 지역별 기관유형별 평생교육 참여 학습자 수

(단위 : 개)

지역	전체	평생교육 법령	그 밖의 다른법령								
		국가 및 지자체	도서관	박물관 및 미술관	문화예술 관련 시설 및 단체	복지관	청소년 관련 시설 및 단체	직업훈련 기관 및 시설	여성관련 기관 및 시설	주민자치 기관	다문화 관련 시설 및 단체
<b>총계</b>	<b>245,875</b>	<b>18,461</b>	<b>35,240</b>	<b>4,967</b>	<b>5,277</b>	<b>34,946</b>	<b>4,139</b>	<b>16,143</b>	<b>17,471</b>	<b>89,569</b>	<b>19,662</b>
창원시	108,898	14,499	14,687	115	1,950	6,845	481	6,353	5,300	53,187	5,481
진주시	10,545	-	898	310	132	2,099	23	2,501	200	4,042	340
통영시	10,687	702	642	-	85	575	-	25	26	6,934	1,698
사천시	2,837	-	125	-	180	1,798	24	30	-	680	-
김해시	31,700	2,759	9,829	842	360	9,038	470	4,724	1,107	2,284	287
밀양시	6,985	-	751	2,980	140	699	315	220	1,026	824	30
거제시	11,441	-	501	150	144	5,549	-	1,062	1,545	2,334	156
양산시	31,496	-	6,207	60	-	1,175	60	997	1,290	13,182	8,525
의령군	954	-	86	-	-	621	20	-	-	227	-
함안군	2,261	-	728	110	150	249	633	-	20	331	40
<b>창녕군</b>	<b>5,208</b>	<b>302</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>870</b>	<b>2,483</b>	<b>519</b>	<b>-</b>	<b>1,034</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
고성군	1,585	-	144	-	-	384	-	-	-	657	400
남해군	1,344	-	75	-	680	405	-	-	50	62	72
하동군	2,277	-	131	-	-	124	-	206	-	1,136	680
산청군	6,827	199	180	-	-	224	-	-	5,873	351	-
함양군	4,873	-	2	-	200	1,358	-	-	-	1,471	1,842
거창군	4,528	-	225	400	229	897	1,539	25	-	1,213	-
합천군	1,429	-	29	-	157	423	55	-	-	654	111

주) 본 조사결과는 조사완료된 1,303개 기관 중 조사기준일 동안 교육기간 1개월 이상의 프로그램을 운영한 850개 기관에 대한 조사결과이며 학습자 수 파악가능 한 4,910개(6,403개 중) 프로그램에 대한 조사결과임

[출처 : 2021년 경상남도평생교육기관 실태조사 연구보고서]

## II.

# 창녕군 최근 3년간 운영성과 분석

## 1. 최근 3년간 운영성과 분석

### 1-1. 주요사업 성과

**군민참여형 교육 운영**

(단위: 명)

	2019	2020	2021	2022
<b>평생학습관 운영</b>	110	-	95	200

○ **주요내용**

- 2019년: 왕초보 사진교실 등 8개 프로그램 운영
- 2020년: 코로나19로 운영 취소
- 2021년: 똑딱똑딱 공예교실 등 8개 프로그램 운영
- 2022년: 실버브레인놀이지도사 강사양성과정 등 14개 프로그램 운영

(단위: 명)

	2019	2020	2021	2022
<b>읍면 평생학습 센터 운영</b>	282	57	-	90

○ **주요내용**

- 2019년: 어르신 생활요가, 한지공예 등 14개 읍면 282명 교육
- 2020년: 천연비누와 천연화장품 만들기 등 2개 읍면 57명 교육
- 2021년: 코로나19로 인해 미운영
- 2022년: 가족공예 등 6개 읍면 90명 교육

(단위: 명)

	2019	2020	2021	2022
성인문해교육 지원사업 운영	186	196	226	133

○ 주요내용

- 2019년: 찾아가는 마을문해교실 및 외국인·장애인 문해교실(14개 교실) 운영
- 2020년: 찾아가는 마을문해교실(15개 교실) 운영
- 2021년: 찾아가는 마을문해교실(17개 교실) 운영
- 2022년: 찾아가는 마을문해교실 및 장애인 문해교실(총 11개 교실) 운영

(단위: 명)

	2019	2020	2021	2022
외국어학습반 운영	178	18	48	40

○ 주요내용

- 2019년: 초급 영어 회화 등 11개 프로그램 운영
- 2020년: 왕초보 일본어 등 2개 프로그램 운영(코로나19로 축소 운영)
- 2021년: 초급 중국어 등 6개 프로그램 운영
- 2022년: 영어 파닉스 등 6개 프로그램 운영(하반기 추가 운영 예정)

(단위: 명)

	2019	2020	2021	2022
군민아카데미 운영	1,050	-	-	-

○ 주요내용

- 2019년: 정호승 시인 강연 등 8회 운영
- 2020년~2022년: 코로나19로 인해 미개최

□ 그 외 평생교육 활성화 사업

(단위: 명)

	2019	2020	2021	2022
평생교육 수요조사	-	268	254	273

○ 주요내용

- 조사기간: 매년 1월 초(2019년 미시행)
- 조사대상: 창녕군민
- 조사방법
  - 온 라 인: 창녕군청 홈페이지(팝업존 활용)
  - 오프라인: 읍면사무소 설문지 배포
- 조사내용
  - 설문조사 안내문, 참여자 인적사항(성별, 연령, 직업 등)
  - 평생교육 프로그램 선호 과목 조사 등

(단위: 명)

	2019	2020	2021	2022
평생학습동아리 발굴 및 지원	-	-	-	14개(138명) 발굴/ 6개 지원

○ 주요내용

- 사 업 명: 평생학습동아리 강사료 지원 사업
- 지원대상: 창녕군에 등록된 평생학습동아리 중 6개
- 지원내용: 강사비 지원(동아리 당 2,000천원 이내)
- 지원현황: 6개 동아리(인문교양 2개, 문화예술 4개)

(단위:명)

	2019	2020	2021	2022
대학 평생교육원 위탁 및 지원	-	-	-	1개 대학

○ 주요내용

- 사 업 명: 대학 평생교육원 수강료 지원 사업
- 지원대상: 우리군과 평생교육원 위탁 운영 협약을 맺은 대학 평생교육기관 교육과정 수료 군민
- 위탁기관: 마산대학교 평생교육원
- 지원내용: 1강좌 당 60천원

(단위: 명)

	2019	2020	2021	2022
평생학습박람회 참가 및 부스 운영		코로나19로 순연	60	-

○ 주요내용

- 사 업 명: 대한민국 평생학습박람회
- 개 최: 2017년도부터 격년 개최(홀수년도)
- 참가내용(2021년)
  - 장 소: 순천만생태문화교육원 일원(전남 순천시)
  - 주최/주관: 교육부/ 순천시, 전라남도, 전라남도교육청, 국가평생교육진흥원
  - 참가기관: 17개 광역 시도(182개 평생학습도시) 등 250개 기관
  - 경남도내 참가 시군(11개)
- 창녕군 홍보 및 체험관(캘리그래피) 운영: 60명 참가

## 1-2. 기타사항

- 지역 특성과 수요를 반영한 맞춤형 평생교육 제공
  - 매년 평생학습 수요조사 실시 후 그에 따른 평생학습관 프로그램 편성
  - 직업교육 수요 증가에 따른 자격증 취득 과정 추가 운영
- 문해교육을 통한 사회 통합 도모
  - 관내 외국인 근로자 및 장애인 대상 찾아가는 문해교육 실시
  - 한국어와 한국 문화에 대한 교육을 통해 사회 통합 도모
- 문해교육의 질 향상을 위한 역량강화 교육 실시
  - 문해강사 역량강화 워크숍 운영(창녕·함안 합동) : 2019년
  - 문해교육사 보수과정(3급) 운영(20명) : 2020년
  - 문해교육사 양성과정 운영(18명) : 2020년
- 스스로 성장하는 평생학습 문화 조성 위한 기반 마련
  - 평생학습동아리 발굴 및 강사료 지원 사업 실시
  - 지역 교육자원 연계 위한 창녕군 강사 인력풀 홈페이지 공개 게시
  - 평생교육 강사 역량강화 교육 운영(60명) : 2021년

## 2. 향후 운영환경 분석

### 2-1. 외부환경 분석

- 평생교육 사업의 필요성 증대에 따른 창녕군 평생학습도시 정체성 수립 필요
  - 평생학습관 확장 이전에 따른 사업규모 확대 필요
    - 창녕군 평생학습관 확장 이전
      - 강의실 : 1개(66㎡)에서 3개(135㎡ 1개, 56.25㎡ 2개) 추가 건립 예정
      - 프로그램 수 : 18개(2021년)에서 50개~60개 추가 개설 예정
      - 예산 : 74,600천원(2022년)에서 약 200,000천원(2023년) 예산 추가 확보 예정
    - 단순 사업량 증대가 아닌 각 교육프로그램 간의 연계성을 높여 시너지를 증대시킬 방안 필요
    - 비전과 계획에 맞는 효율적인 평생학습관 활용 필요
  - 사업량 증가에 따른 수요과약 및 그에 따른 프로그램 운영 필요
    - 시설 추가 확보에 따른 다양한 프로그램 활용 가능성 대두, 이에 따른 구체적인 프로그램 기획에 대한 전문성 필요
    - 체육 활동 프로그램 운영을 위한 교실 신규 확보에 따른 활용 방안 필요
- 2021년 근거 법령 신설 이후 평생학습 동아리 관리 및 지원 필요
  - 등록 동아리 수 : 14개(2022년)에서 80개 목표(2026년)
    - 지원 규모 : 10,000천원, 6개 동아리(2022년)에서 100,000천원, 50개 동아리 목표(2026년)
    - 동아리 지원 확대 위한 방향 설정 필요 및 평생학습 공동체 문화 확산 위한 동아리 간 커뮤니티 조성 지원 필요
- 평생교육 ONE-STOP 통합시스템 구축 필요
  - 군에서 실시하는 모든 교육정보를 실시간 공유
    - \* 교육신청부터 결제까지 홈페이지와 모바일을 통한 양방향 원스탑 서비스 필요

□ 평생교육의 효과성 향상을 위한 성과관리 체계 구축 및 반영

- 학습자 모집 및 관리, 만족도 조사 및 제고, 우수사례 발굴, 홍보실적 관리 등 성과관리 체계 마련 필요

## 2-2. PEST 분석

외부환경 요인		
정책환경 (P)	<b>현재</b>	<b>미래</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 인구 소멸 대책 수립                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 청년층 귀농 귀촌 우선 지원 활성화</li> <li>- 자녀 교육시설 부족</li> <li>- 농촌 일손 부족</li> </ul> </li> <li>● 평생교육 전문가 확충, 역량강화 지원                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 농촌 중심지 활성화 정책으로 읍면 복지관 건립</li> <li>- 마을에 찾아가는 교육 필요</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 행정통합으로 광역지자체 등장</li> <li>● 출산 지원 정책 강화 필요</li> <li>● 인구감소지역 “지방고멸대응기금” 10년간 투자</li> <li>● 창녕군 이동차가 필요하다.</li> <li>● 노인 일자리 증대</li> <li>● 농업인구에 대한 미래교육 실시로 스마트팜 구축</li> </ul>
경제환경 (E)	<b>현재</b>	<b>미래</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 수입원의 다양화가 필요                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 농업(마늘, 양파)인구가 많다. (최근 4개월 양파 값 폭락)</li> <li>- 창녕 내수 촉진 방법이 관광지 구축에 국한되어 있음</li> <li>- 지역 상품권 활성화</li> </ul> </li> <li>● 기업유치                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 산업단지 우후죽순 장소 → 한 곳으로</li> </ul> </li> <li>● 농업인구 확보중</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 랜드마크 개발                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 부곡하와이</li> </ul> </li> <li>● 마늘, 양파, 시세 안정 필요</li> <li>● 대구산업선 창녕대합산단연장으로 생활권 확대</li> <li>● 귀농 귀촌인구대상 교육 개발</li> </ul>
사회환경 (S)	<b>현재</b>	<b>미래</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 인구 문제 심각                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 다문화 가정 인식 개선 필요</li> <li>- 고령화, 저출산 지속</li> <li>- 외국인 관리 필요</li> <li>- 인구 유출, 거주민과 유입인구 갈등</li> <li>- 교육, 병원 등</li> </ul> </li> <li>● 인프라 부족                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육 인프라 부족</li> <li>- 문화 인프라 부족(도서관 등)</li> <li>- 평생교육 학습 공간 부족</li> <li>- 평생교육 접근성 낮음</li> <li>- 전문인력풀 부족</li> </ul> </li> <li>● 시책이나 사업 홍보 어려움</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 행정 복지화</li> <li>● 인구 감소 막기보다 현재 인구들의 행복 추구 환경 조성</li> <li>● 문화·여가 생활</li> <li>● 양질의 평생교육 프로그램                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 치매예방 교육 활성화</li> <li>- 노인 심리, 힐링 프로그램 활성화</li> <li>- 평생학습교육 결과물, 관내 기업과 연계 상품화</li> <li>- 중장년 건강증진 프로그램</li> <li>- 강사 양성을 위한 교육 프로그램 개발</li> </ul> </li> </ul>

<b>기술환경 (T)</b>	<b>현재</b>	<b>미래</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 평생교육 강좌가 많이 없다.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 키오스크 사용 등에 대한 교육 필요</li> <li>- 스마트 방송 등 홍보매체 교육</li> <li>- 비대면교육 활성화</li> <li>- 사물인터넷기술교육 및 인프라 구축 부족</li> </ul> </li> <li>• 농업인 대학 개설                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 스마트 팜 도입</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 헬스케어 기능 향상</li> <li>• 평생교육 다양화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- N잡을 위한 직업교육 수요 증가</li> <li>- 여가 프로그램 다양화 필요</li> </ul> </li> <li>• DT교육                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 농가소득 증대를 위한 기술 증진</li> <li>- 화상교육활성화</li> </ul> </li> </ul>

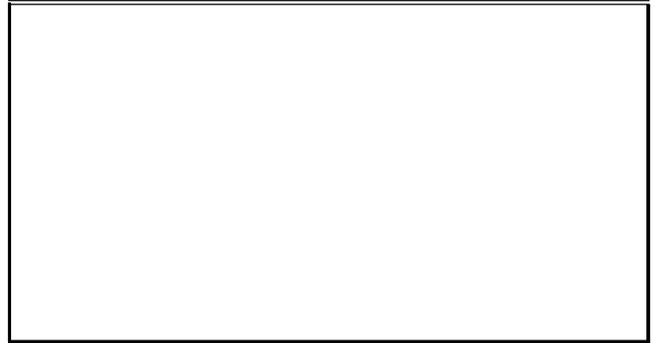
### 2-3. 전략적 시사점

전략적 시사점		
구 분	핵심이슈사항	핵심 영향
정책요인	평생교육에 대한 관심 증대	사회환경 변화에 따른 평생교육 프로그램 운영 형태 재정립
	평생교육의 체계적 성과관리를 위한 대비 필요	
경제요인	중·장년층 관련사업 수요 증가	중·장년, 외국인 평생교육 참여 활동 지원 확대
	주변 관광 인프라와 연계 가능한 프로그램 개발	
	사업구조 개편, 사업형태 변화, 사업예산 비율확대	
사회문화 요인	인구변화에 따른 다양한 평생교육 프로그램 필요	기술 변화에 따른 군민의 필요역량 개발 지원
	평생교육 전문역량 강화 및 관리	
기술요인	DT교육 역량 지원	예산 및 사업의 내실화를 위한 네트워크 강화 및 관리
	N잡을 위한 직업교육 프로그램 강화	
	헬스케어 기능 향상	

## 2-4. 내부환경 분석

내부 강점(S)	내부 약점(W)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 다양한 복지시설 있음</li> <li>• 그동안 평생교육 ↓, 발전 가능성 무궁무진</li> <li>• 평생교육의 잠재력은 풍부하다</li> <li>• 의외로 넓은 인력 풀</li> <li>• 귀농인, 노인, 다문화 가정 등 교육에 대한 수요 높음</li> <li>• 지리적 위치가 좋음</li> <li>• 군 운영 평생교육기관의 낮은 재료비</li> <li>• 주민의 행정 관심도 ↑</li> <li>• 군 단위치고 넉넉한 예산과 건축물에 대한 추가 많음</li> <li>• 군청 내 젊은 공무원들 다수 포진</li> <li>• 사회 단체의 수가 많음</li> <li>• 사교육 시설의 부재 (필라테스, 악기, 클라이밍 등)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교육에 대한 인식이 낮아, 수요 및 참가율 저조</li> <li>• 강사 인력 풀 부족</li> <li>• 평생학습관 시설 노후화</li> <li>• 이동능력 없는 노인들의 교육시설 접근성 부족</li> <li>• 교육 부문의 컨트롤타워 부재</li> <li>• 시설 운영 시간 및 접근성, 교육 운영 시간 : 불일치</li> <li>• 군청 내 나이드신 공무원들 다수 포진</li> <li>• 직접적인 업무 관련 교육 부족</li> <li>• 무상지원에 따라 교육 수혜자들의 책임 회피 ↑ (노쇼다수, 높은 재료비)</li> <li>• 국민의 행정 이해도 ↓(홍보 필요)</li> <li>• 창녕군만의 개발 컨셉 부재</li> <li>• 교육신청 절차에 대한 주민 요구 다수</li> <li>• 강사 인력 풀 부족으로 인한 교육 개설 제한 (대구, 창원 등)</li> </ul>
외부 기회요인(O)	외부 위협요인(T)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 치매예방 교육 활성화</li> <li>• 헬스케어 기능 향상(ex. 어르신안심장치) → 어르신 돌봄 강화</li> <li>• 인구 감소를 막기 보다는 현재 인구들의 행복 추구</li> <li>• 지방선거 민선 폐지(교육감 등)</li> <li>• 유행·트렌드 벤치마킹 : ‘군’ 단위</li> <li>• 유행·트렌드 벤치마킹 : ‘시’ 단위</li> <li>• 불합리한 수시제도 폐지</li> <li>• 관광콘텐츠개발</li> <li>• 경제구조의 양극화</li> <li>• 공교육의 내실화 필요</li> <li>• 관광도시(자연스러운...) → 살기 좋은 도시 (농협영화관, 도시가스, 대형마트...)</li> <li>• 스마트팜도입</li> <li>• 랜드마크 개발 필요</li> <li>• 도시문화 따라가지 말고, 시골문화 살려보자 (도시문화 축소, 시골문화 확대)</li> <li>• 생각할 수 있는 교육 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 아이행복키움터(공공형 키즈카페) 사용자 수 급감</li> <li>• 관내 산부인과 부재로 인한 신혼부부 정주여건 부족</li> <li>• 교육자원 부족으로 인한 저출산 지속</li> <li>• 고령화 심화 가속</li> <li>• 단체·집단보단 '개인주의' 문화확산</li> <li>• 도시·시골 양극화 문제 (좁혀야!)</li> <li>• 국회의원 수 감축 필요성 증가</li> <li>• 공무원 임금 정체... 물가상승 미반영</li> <li>• 의료 기술 문제 증가, 바이러스와의 전쟁</li> <li>• 행정의 복지화(복지전담 인력 증가) → 공무원 기피 → 민간위탁 증가</li> <li>• 창녕 현재 교육: 과도기</li> <li>• SKY 학생들의 자퇴 문제(의·치·한·수...)</li> <li>• 현 세대의 경제활동 포기 가속화</li> </ul>

- 경험, 문화 생활에 대한 욕구 증대
- 농업인 대학 개설
- 정치의 흐름이 주요 타겟층인 노인정책으로 흘러갈 듯
- 행정통합으로 인한 광역지자체등장
- 노인 일자리 제공
- 노인들을 위한 심리, 힐링, 치료 교육 필요
- 세컨드 잡을 위한 직업교육 수요 증가
- 노후대비 재취업 교육 강조!



## 2-5. SWOT 분석을 통한 전략방향 설정

외적요소 내적요소	Opportunity (기회)	Threat (위협)
Strength (강점)	<p>&lt;SO전략&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 학습동아리 활성화</li> <li>• 넉넉한 예산 바탕으로 평생학습관 신설 (중장년층관/노인관)</li> <li>• 유관기관 협력을 통한 교육제공 및 시설 관리</li> <li>• 찾아가는 교육 서비스 실시</li> <li>• 문화재를 이용한 인문교육</li> <li>• 어르신들을 위한 장기적인 교육 프로그램 개발</li> <li>• 창녕군 마스코트 마늘이 만들기</li> <li>• 자연환경 홍보를 겸한 이동수단을 만들어 군민도 이용한다.</li> <li>• 생태주의 유치원 만들기</li> <li>• 자연과 함께하는 초등학교 운영하기</li> <li>• 창녕군 면단위(끌차) 이동 수단 돌리기</li> <li>• 건강한 농산물을 이용한 먹거리 개발을 위한 프로그램 시행</li> <li>• 창녕군 1일 문화체험</li> <li>• 숲체험프로그램을 전문화 시킨다.</li> <li>• 향교체험, VR 활용한 프로그램 개발</li> <li>• 낙동강 나룻배 체험 프로그램</li> <li>• 프로그램을 위한 전문인력 확충</li> <li>• 관광지 연계 생태교육 활성화</li> <li>• 평생프로그램 강사 선진지 견학</li> <li>• 평생교육프로그램 셔틀버스 운행 (일정인원이상)</li> <li>• 강사 협의회가 있음 좋겠다.</li> <li>• 마을 경로당 찾아가는 의료버스 (응급치료교육)</li> <li>• 교육정보교류를 통한 네트워크 구축 및 활동 지원</li> <li>• 홍보시스템구축하고 시니어 스마트기기 활용 과정 운영</li> <li>• 주민들이 원하는 교육과정 수요조사 후 정책반영</li> <li>• 다양한 프로그램 강사 양성과정</li> <li>• 마을주민 대상 찾아가는 마인드 교육</li> <li>• 세대별 마인드 교육</li> </ul>	<p>&lt;ST전략&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 성인문해교육 실시</li> <li>• 외국어 교육</li> <li>• 읍면사무소재배정교육 → 시설 이용 방안 마련(교통 지원 등)</li> <li>• 주식 및 부동산 교육 활성화</li> <li>• 이방면 파크골프 벤치마킹 → 스포츠 수업 활성화</li> <li>• 주민자치회 전면 전환 시 평생학습 프로그램 위·수탁</li> <li>• 장애인 카페운영</li> <li>• 공동육아기관 설립</li> <li>• 수준별 강의를 위한 강좌 수 확대</li> <li>• 연령대별 경제(재테크) 교육 개설</li> <li>• 강사 네트워크 구축</li> <li>• 분기별 강사 보수교육 (타시 베테랑 강사 초청)</li> <li>• 지역 강사 커뮤니티 구성, 양질의 강의 정보 교환, 자발적 홍보</li> <li>• 초등 대상 정기적 원어민 영어 교육</li> <li>• 민간자원 연계한 돌봄 서비스 확충</li> <li>• 키오스크 활용법 노인 대상 기술 교육 지원</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교육시설 지원으로 교육을 받으려는 주민의 불편 감소</li> <li>• 프로그램 지도자 양성교육</li> <li>• 평생학습센터 활용한 강사 양성 프로그램 운영(인재풀확충)</li> <li>• 평생학습 프로그램 홍보 활동</li> <li>• 노인복지위한 봉사교육활성화 (손마사지, 네일)</li> <li>• 학생들에게 봉사교육활성화(손마사지 등)</li> <li>• 노인 미용 강좌(피부미용, 노화방지)</li> </ul>	
<p style="text-align: center;">Weakness (약점)</p>	<p>&lt;WO전략&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MOU 체결</li> <li>• 거버넌스 구축</li> <li>• 네트워크 구축</li> <li>• 사회단체 등 인맥을 이용한 강사 섭외</li> <li>• 새로운 홍보 전략 구축</li> <li>• 평생교육 담당 인력 채용</li> <li>• 강사양성 과정운영</li> <li>• 국가사업공모로 교육공간, 장비 예산 마련</li> <li>• 경남도 또는 국가에 예산을 받아 전문 교육기관을 만든다.(강사양성)</li> <li>• 장애인 교통수단 증설</li> <li>• 버스노선(정거장)에 거점 평생학습기관 추가</li> <li>• 자녀소재지불분명 빈집 철거 힘들어서</li> <li>• 강사 인력풀 구축</li> <li>• 자체 강사 양성과정 개발</li> <li>• 비대면 교육 위한 정보화 교육 활성화</li> <li>• 교육관련 민관 거버넌스 구축</li> <li>• 평생교육 전담인력 보충</li> <li>• 복지회관 장소협소로인해 각 마을 찾아가는 교육 활성화</li> <li>• 특화된 전문대학 유치로 교육시설 보강 및 인구유입</li> <li>• 강사풀플랫폼 구축하고 수강생 강의 평가 공유</li> <li>• 교통 접근성 내세워 창의적 관광 프로그램 개발</li> <li>• 지역 협의회와 강사 네트워크 구축</li> <li>• 학생들과의 봉사활동</li> <li>• 지역주민 건강증진을 위한 프로그램</li> <li>• 경로당 활용 마을 공동육아 시스템 개발</li> <li>• 화상(온라인)교육 프로그램 교육</li> </ul>	<p>&lt;WT전략&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 찾아가는 이동 평생교육 프로그램 운영 (마을단위 소모임 등)</li> <li>• 평생교육 후 작품전시회 등 기부 프로그램</li> <li>• 평생교육 성과 관리 체제 구축</li> <li>• 접근성 증대 위한 읍면 평생학습센터 활성화</li> <li>• SNS활용 평생학습 관계자망 활성화</li> <li>• 노인 니즈반영 교육 프로그램 개발</li> <li>• 평생교육 프로그램 수요 조사, 설문 등 주민 눈높이 프로그램 개발</li> <li>• 주민 니즈파악</li> <li>• 어린이 상상놀이터등 체험시설 확충</li> </ul>

### Ⅲ.

## 창녕군민 평생학습 인식 및 요구 분석

### 1. 군민 대상 평생학습 인식 및 요구 조사

#### 1-1. 조사개요

조사 범위

- 조사대상 : 창녕군민(170명)
- 조사기간 : 2022년 10월 07일(금) ~ 10월 21일(금)
- 조사방법 : 설문조사

조사문항 설계

- 군민대상 설문조사 문항은 5개분야 총 27개문항으로 구성

구분	문항수
평생교육에 대한 인식 및 참여 경험	4문항
평생학습/평생교육 참여 의향	3문항
창녕군 평생교육 정책 인지 정도 및 요구 분석	8문항
평생교육 활성화를 위한 의견	7문항
기타(인적사항)	5문항
합계	27문항

## 1-2. 설문문항

구분	설문내용
1	귀하께서는 평생교육이 어느 정도 필요하다고 생각하십니까?
2	귀하께서는 평생교육이 필요한 이유가 무엇이라고 생각하십니까?
3	귀하께서는 평생교육에 대한 정보를 어떠한 경로로 알게 되었습니까?
4	귀하께서는 창녕군의 평생교육 기관에서 실시하는 교육에 참여해 보신 적이 있습니까?
5	참여해 보셨다면, 어떤 기관에서 운영하는 프로그램에 참여해 보셨습니까?
5-1	프로그램에 참여한 이유는 무엇입니까?
6	참여해 보신 경험이 없다면, 그 이유는 무엇입니까?
7	앞으로 평생교육 프로그램에 참여하실 계획이십니까?
8	참여하신다면 교육받기를 희망하는 평생교육기관은 어느 곳입니까?
9	귀하께서 평생교육기관을 선택할 때, 가장 고려하는 요인은 무엇입니까?
10	귀하께서 평생학습 프로그램에 참여한다고 할 때, 가장 적당한 교육 시간은 언제입니까?
11	귀하께서 교육받고 싶은 평생학습 프로그램 영역은 무엇입니까?
12	귀하는 『성인문해교육』에 대해 얼마나 알고 계십니까?
13	창녕군 『성인문해교육』 프로그램이 필요하다고 생각하십니까?
14-1 ~5	2023년 창녕군 평생학습프로그램을 운영하기 위하여 작성된(안)입니다. 원하시는 프로그램을 표시해 주시길 바랍니다.
14-6	이 외의 원하시는 프로그램을 적어주시길 바랍니다.
15	귀하께서는 창녕군의 평생학습도시를 위한 노력을 어떻게 생각하십니까?

16	창녕군이 평생교육 지원정책을 집중적으로 추진해야 할 대상은 어떤 연령층이어야 한다고 생각하십니까?
17	창녕군 군민의 평생학습을 지원하는데 가장 우선시해야 할 것은 무엇이라고 생각하십니까?
18	귀하께서는 평생교육 담당부서가 어떤 역할을 수행해야 한다고 생각하십니까?
19	창녕군 평생학습프로그램의 운영과 평생학습도시로의 발전을 위한 의견이 있으시면 적어 주시기 바랍니다.
20	귀하의 성별은 무엇입니까?
21	귀하의 연령은 무엇입니까?
22	귀하의 학력은?
23	귀하의 현재 직업은?
24	귀하가 거주하는 지역은 어디입니까?

## 설문조사

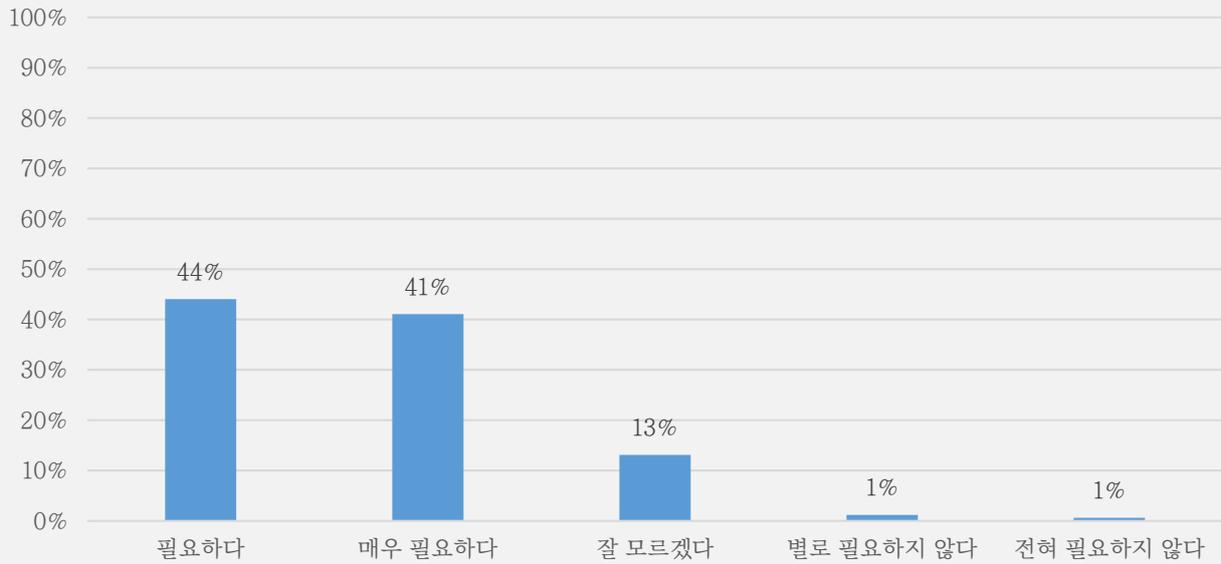
- 평생학습 인식 및 요구조사



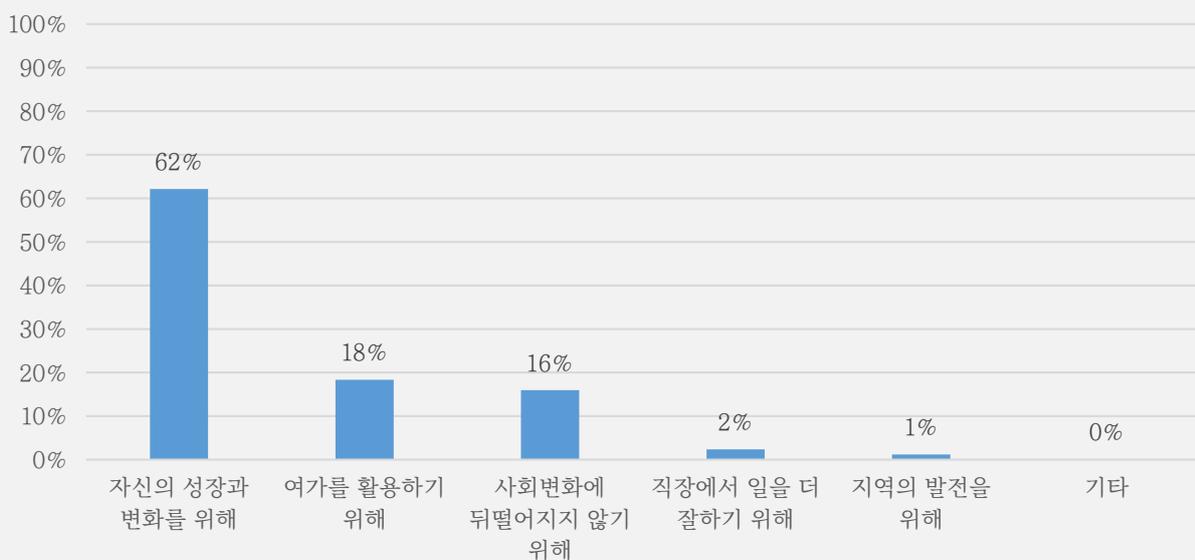
## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

#### 1. 귀하께서는 평생교육이 어느 정도 필요하다고 생각하십니까?



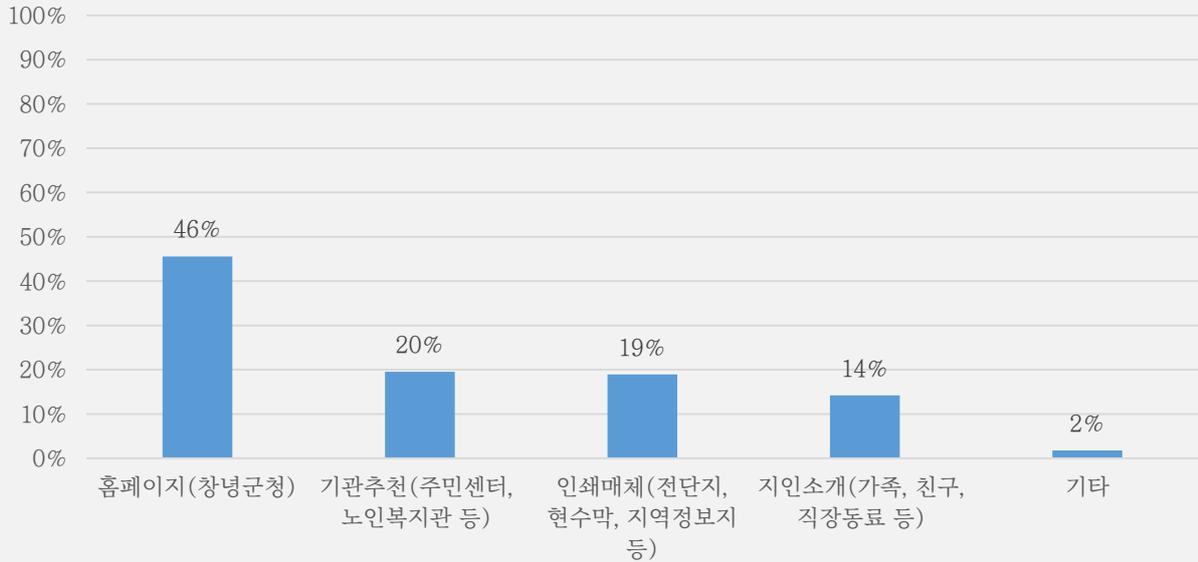
#### 2. 귀하께서는 평생교육이 필요한 이유가 무엇이라고 생각하십니까?



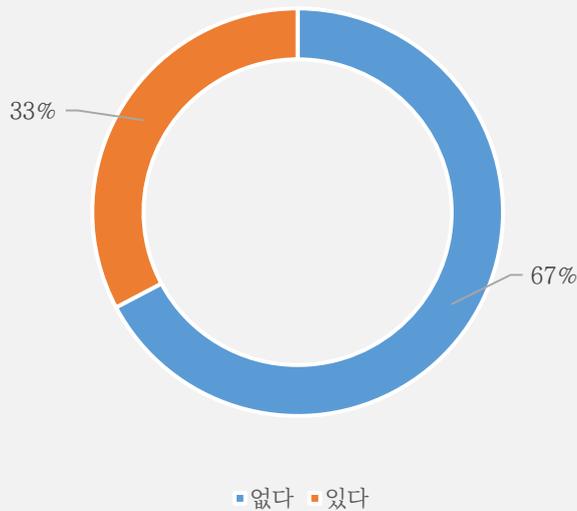
## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

#### 3. 귀하께서는 평생교육에 대한 정보를 어떠한 경로로 알게 되었습니까?



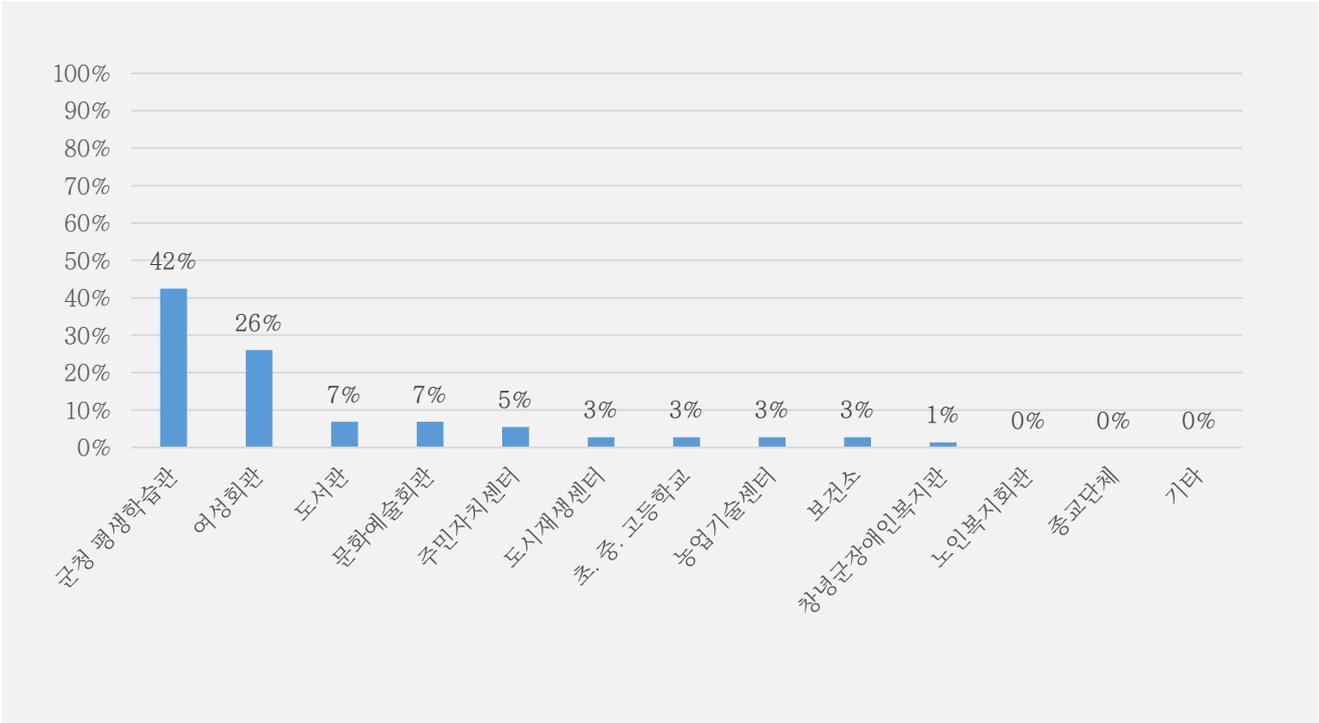
#### 4. 귀하께서는 창녕군의 평생교육 기관에서 실시하는 교육에 참여해 보신 적이 있습니까?



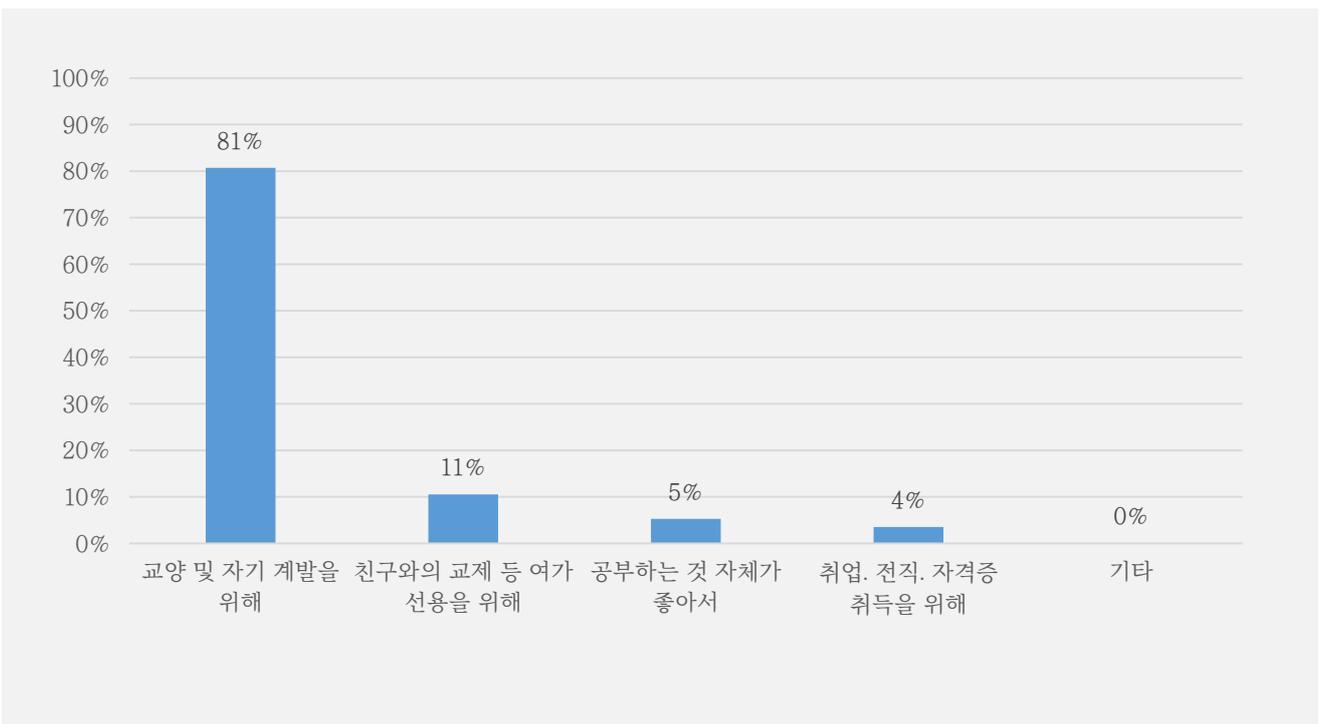
## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

#### 5. 참여해 보셨다면, 어떤 기관에서 운영하는 프로그램에 참여해 보셨습니까?



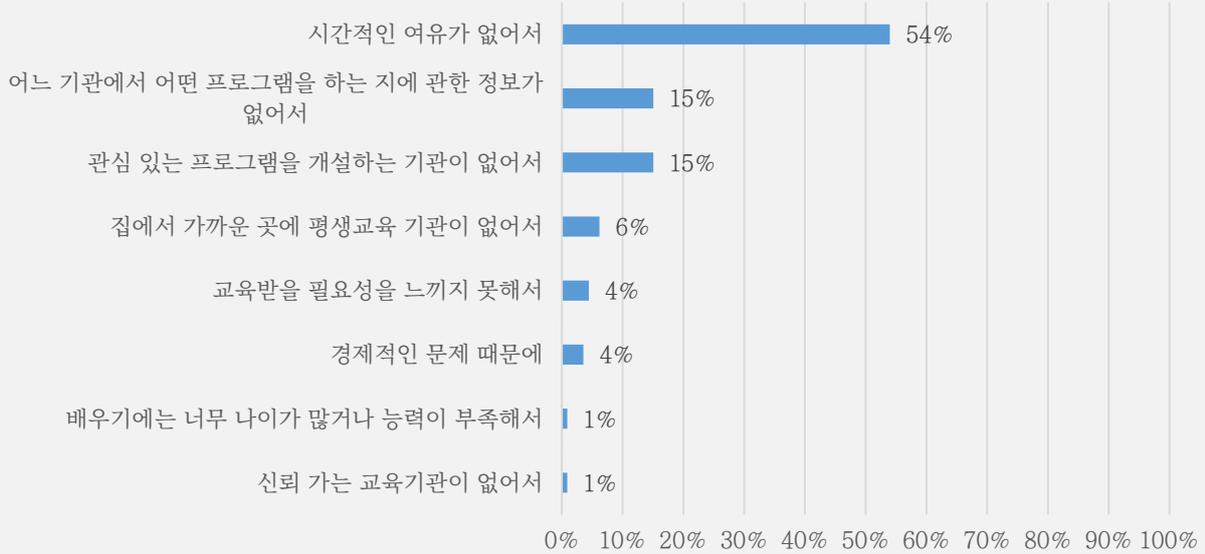
#### 5-1. 프로그램에 참여한 이유는 무엇입니까?



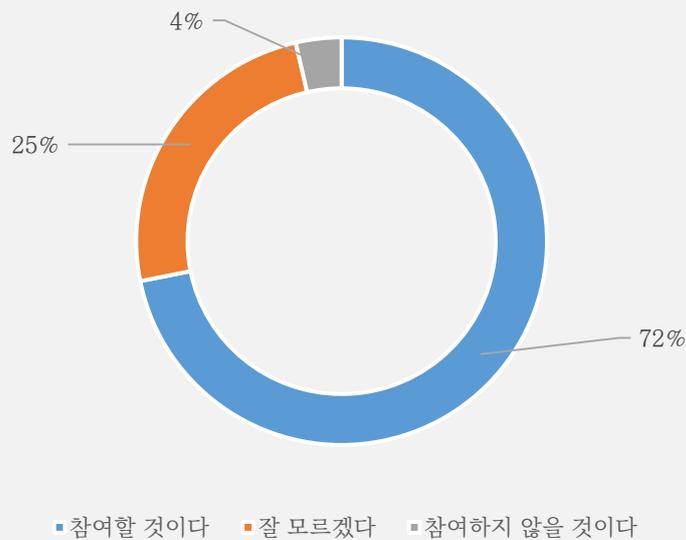
## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

#### 6. 참여해 보신 경험이 없다면, 그 이유는 무엇입니까?



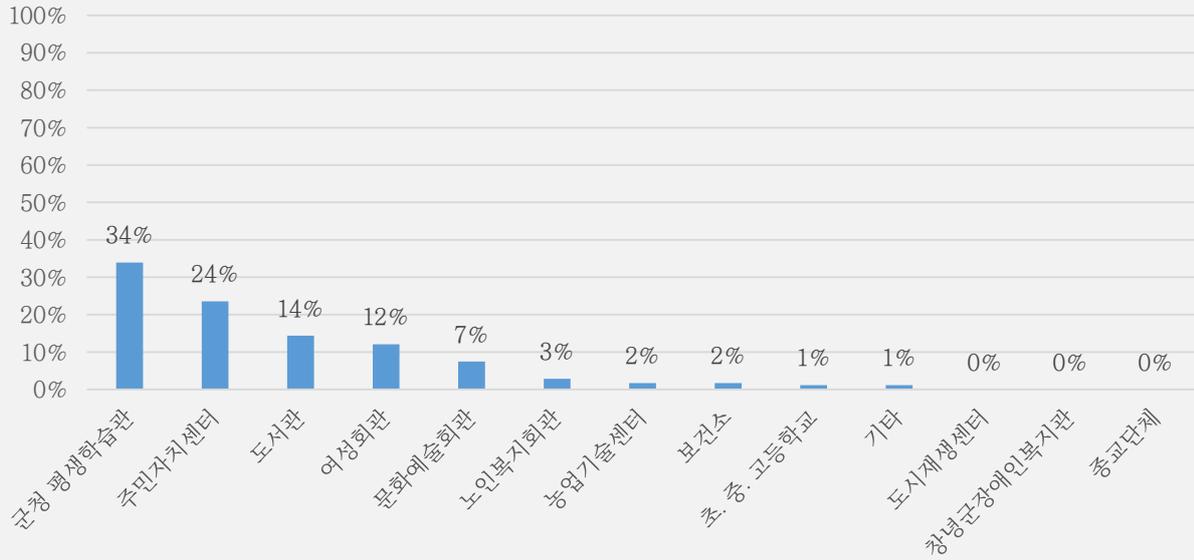
#### 7. 앞으로 평생교육 프로그램에 참여하실 계획이십니까?



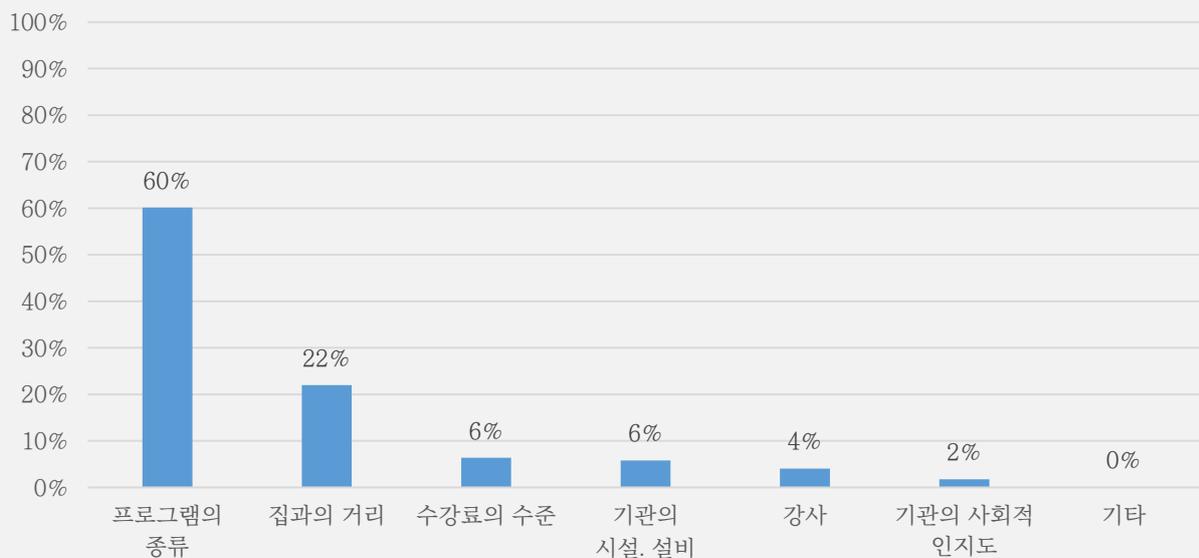
## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

#### 8. 참여하신다면 교육받기를 희망하는 평생교육기관은 어느 곳입니까?



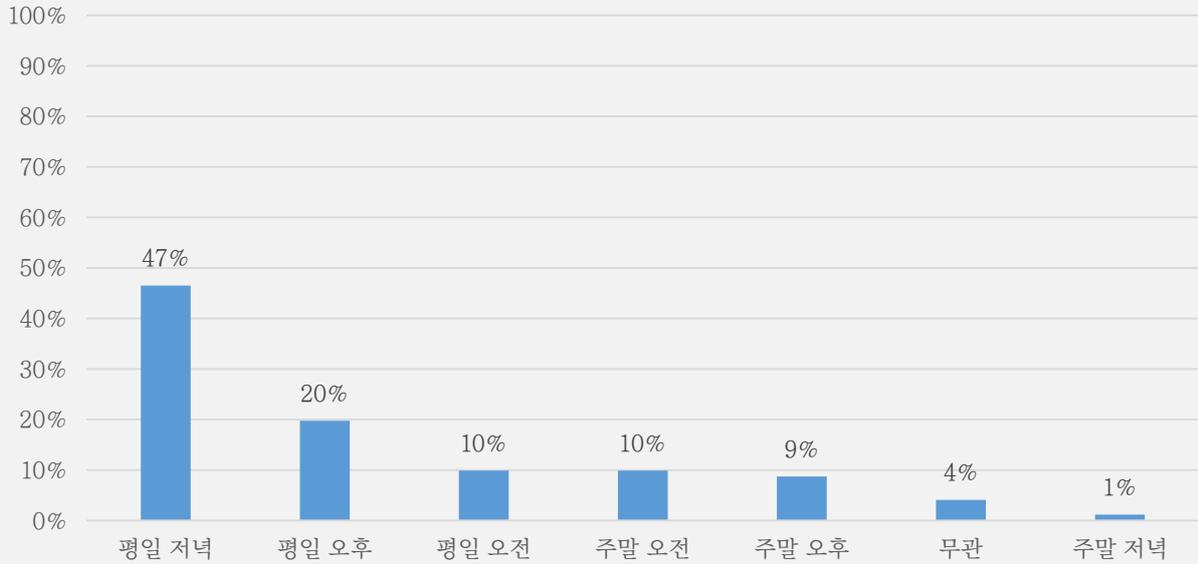
#### 9. 귀하께서 평생교육기관을 선택할 때, 가장 고려하는 요인은 무엇입니까?



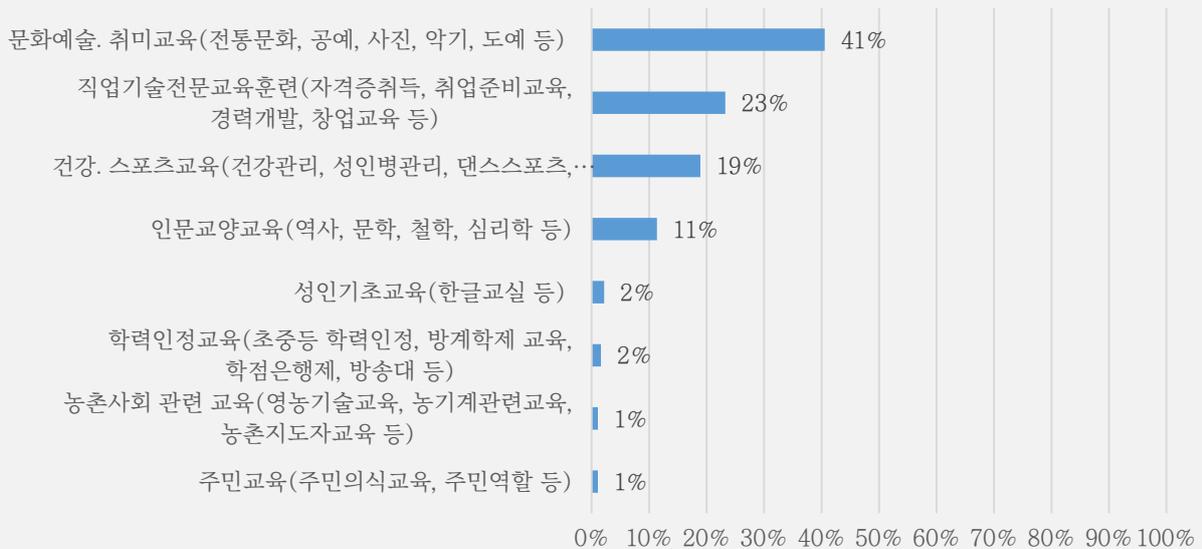
## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

#### 10. 귀하께서 평생학습 프로그램에 참여한다고 할 때, 가장 적당한 교육 시간은 언제입니까?



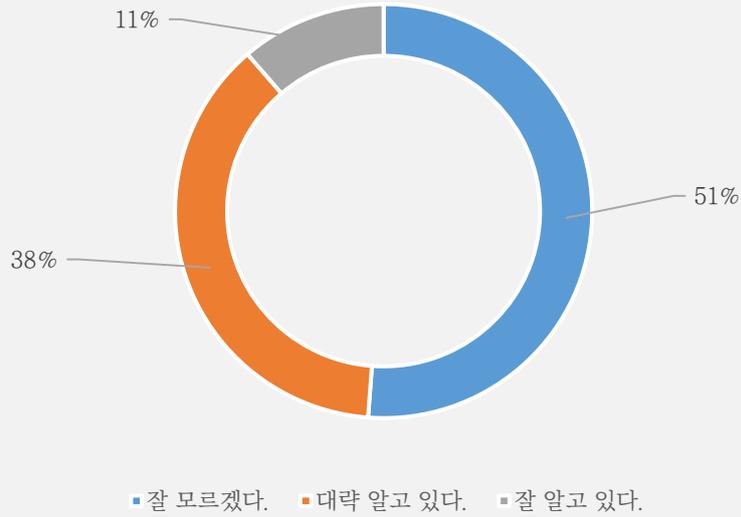
#### 11. 귀하께서 교육받고 싶은 평생학습 프로그램 영역은 무엇입니까?



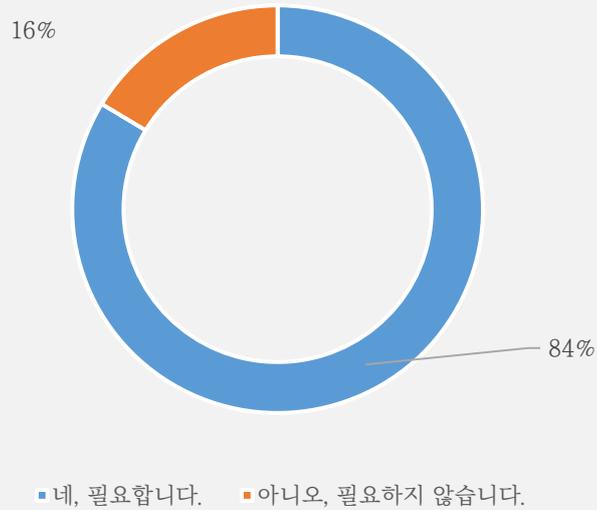
## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

12. 귀하는 『성인문해교육』에 대해 얼마나 알고 계십니까?



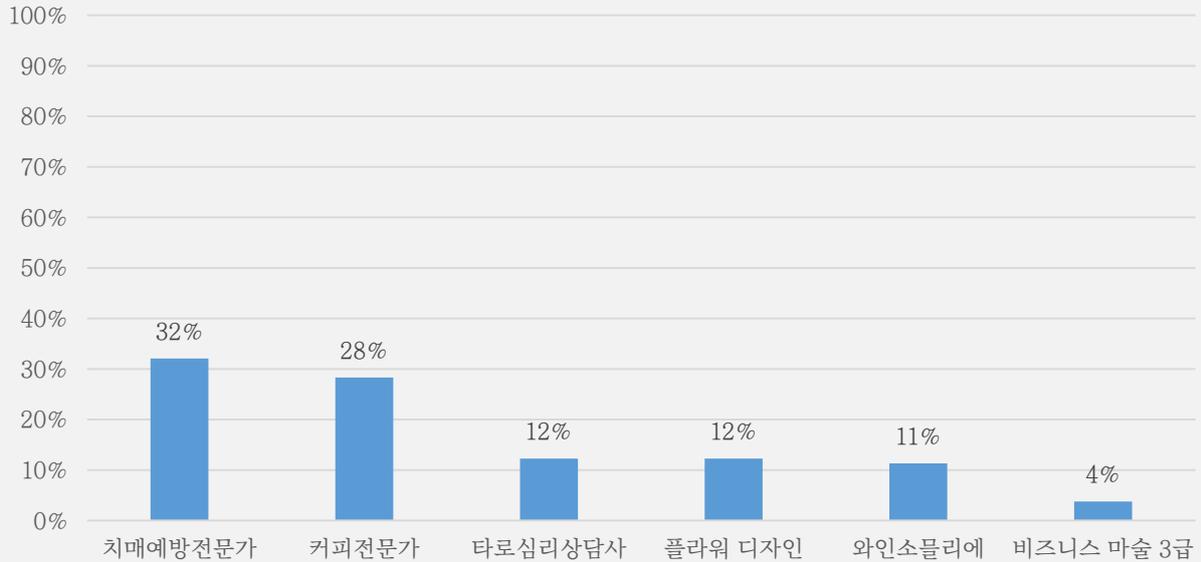
13. 창녕군 『성인문해교육』 프로그램이 필요하다고 생각하십니까?



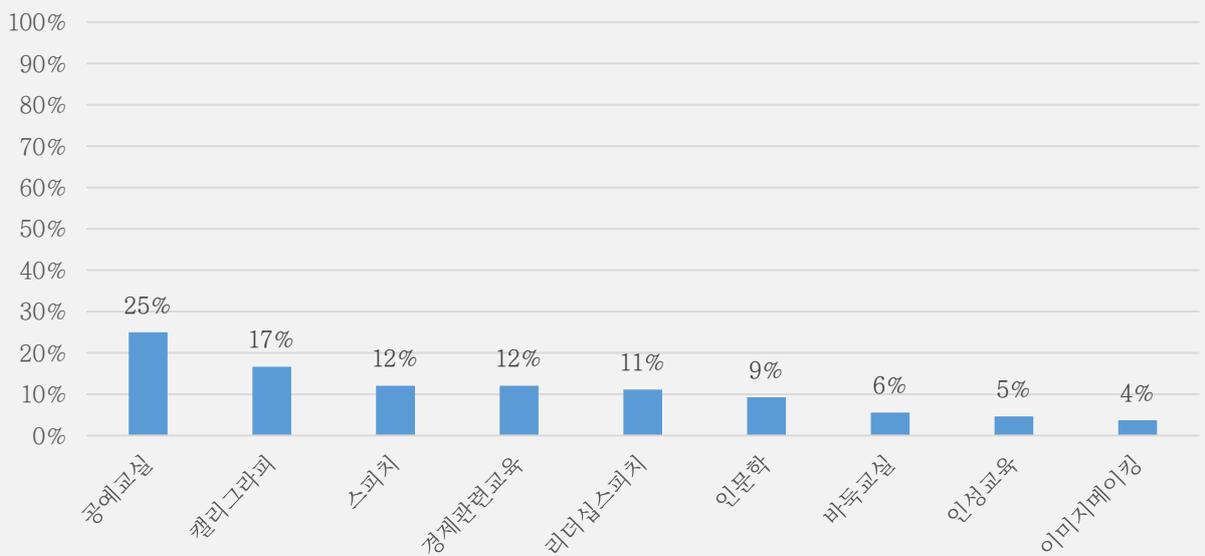
## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

14-1. 2023년 창녕군 평생학습프로그램(안) 중 원하시는 자격증과정을 표시해주시길 바랍니다.



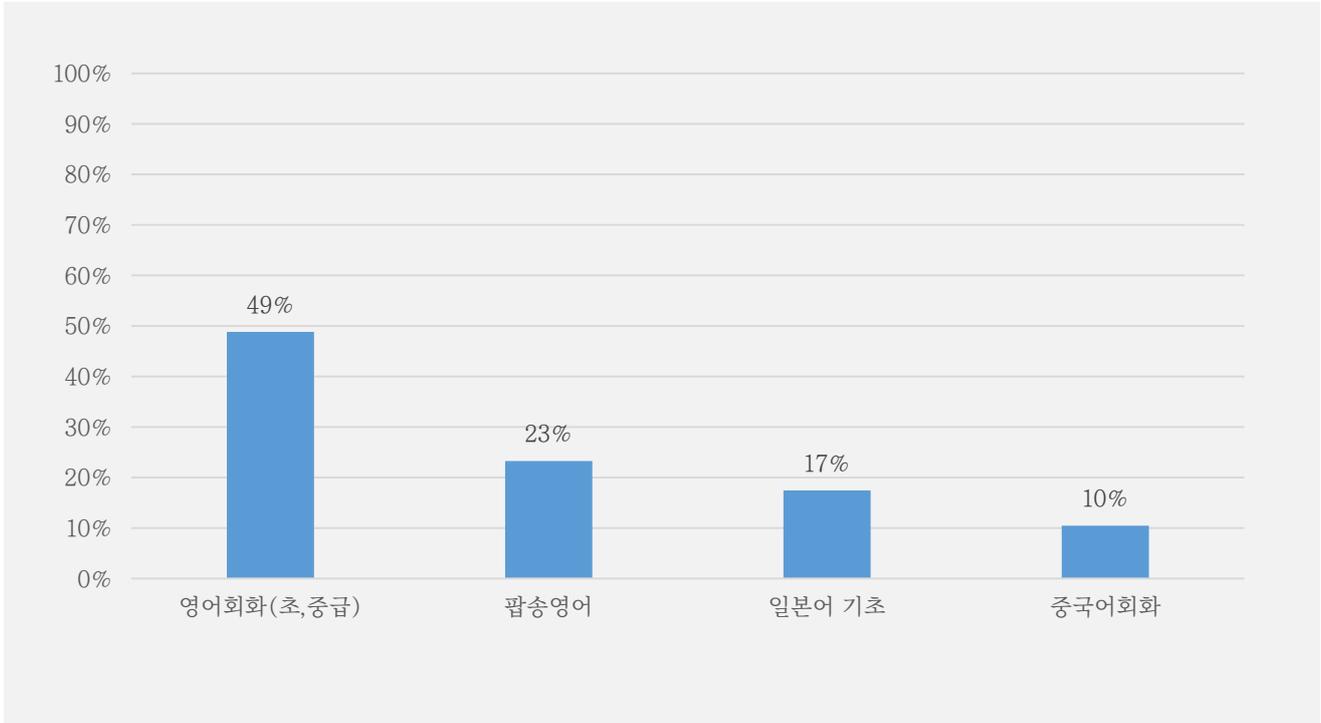
14-2. 2023년 창녕군 평생학습프로그램(안) 중 원하시는 생활문화과정을 표시해주시길 바랍니다.



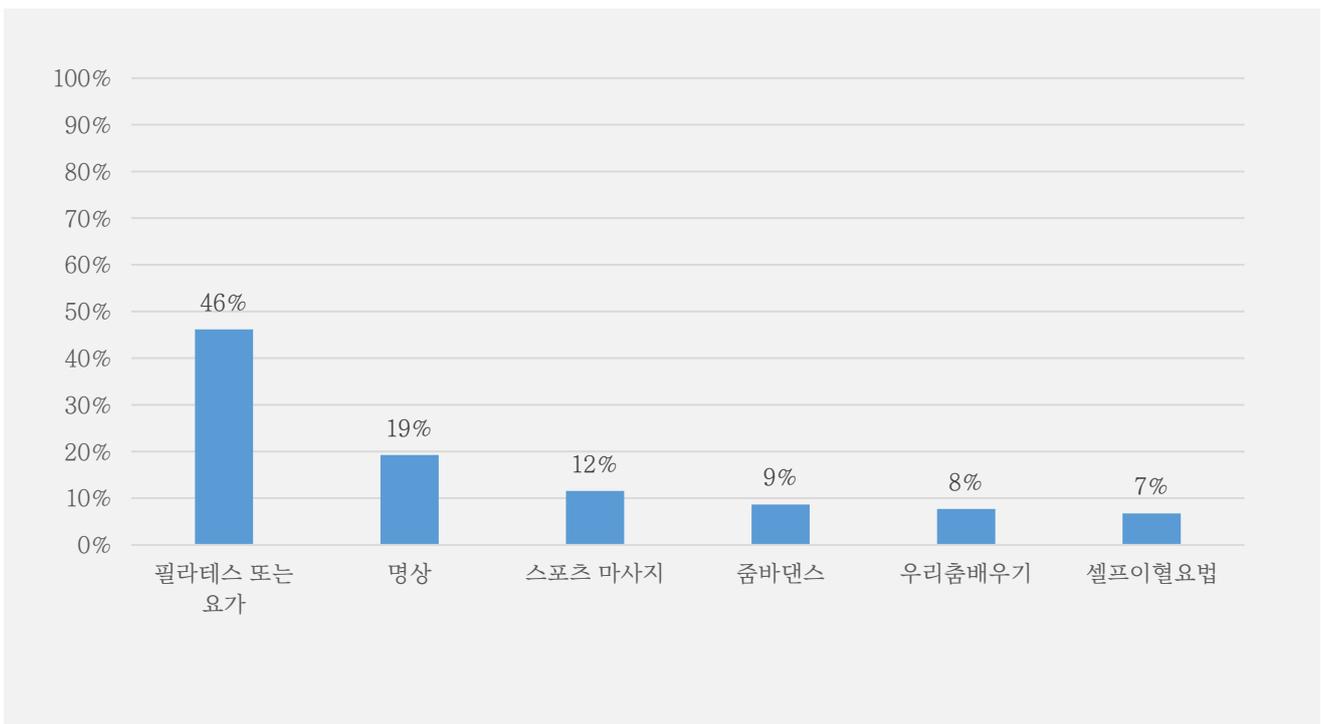
## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

14-3. 2023년 창녕군 평생학습프로그램(안) 중 원하시는 외국어과정을 표시해주시길 바랍니다.



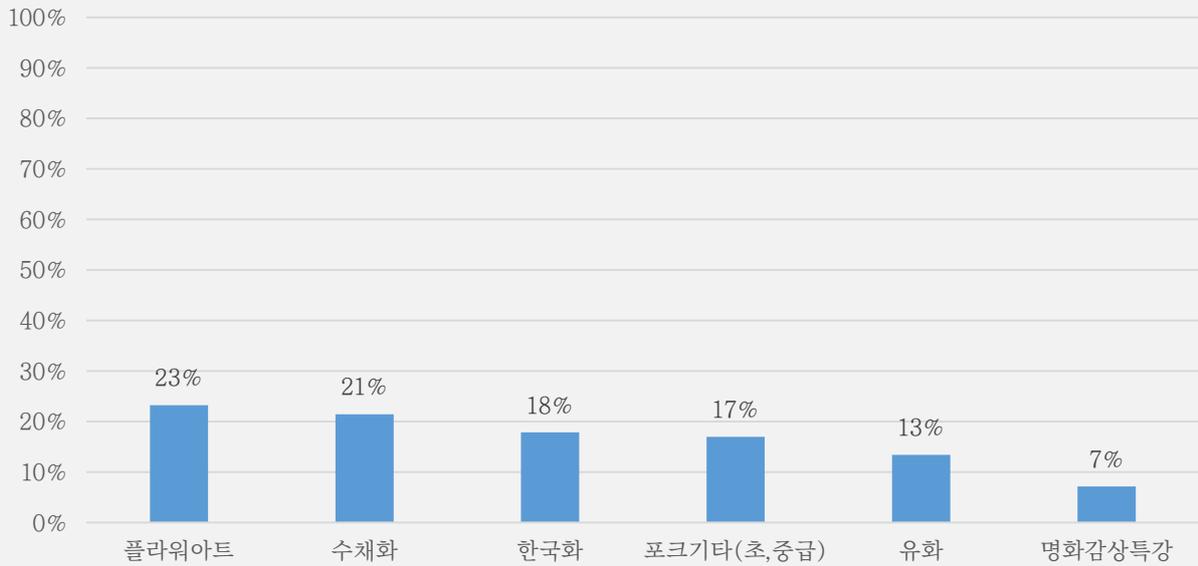
14-4. 2023년 창녕군 평생학습프로그램(안) 중 원하시는 생활건강체육과정을 표시해주시길...



## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

14-5. 2023년 창녕군 평생학습프로그램(안) 중 원하시는 생활음악예술과정을 표시해주시길...



## 창녕군 평생학습 요구조사

### 서답형 문항 결과

#### 14-6. 이 외의 원하시는 프로그램을 적어 주시길 바랍니다.

- |               |                            |
|---------------|----------------------------|
| ✓ 스페인어        | ✓ 스포츠댄스, 캘리그래피             |
| ✓ 영어회화        | ✓ 자연치유학, 대체의학(수지침 말고 침 요법) |
| ✓ 플라워 심리 치료   | ✓ 닥종이인형                    |
| ✓ 가족공예(2명)    | ✓ 우쿨렐레, 닥종이                |
| ✓ 글쓰기 수업(2명)  | ✓ 취미판 기타 폴랏 첼로 등 악기다름      |
| ✓ 바느질, 자수     | ✓ 바리스타                     |
| ✓ 로즈 페인팅      | ✓ 온라인 쇼핑물 창업               |
| ✓ 목공예         | ✓ 점핑 운동                    |
| ✓ 악기 연주(2명)   | ✓ 실버브레인 놀이지도사              |
| ✓ 사진 기초 기술 교육 | ✓ 없음(3명)                   |
| ✓ 발레 프로그램     |                            |

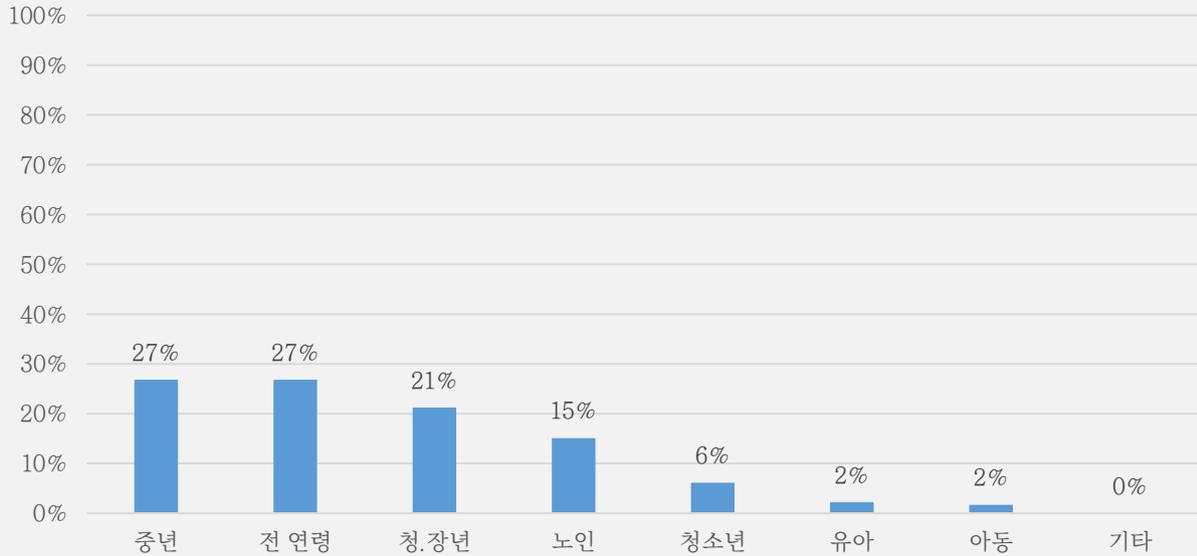
#### 15. 귀하께서는 창녕군의 평생학습도시를 위한 노력을 어떻게 생각하십니까?

- |                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| ✓ 좀 더 홍보를 해야 할 것 같습니다.               | ✓ 잘하고 있다고 봄, 주차시설이 너무 복잡 공간이 없음                         |
| ✓ 학습이랑 교육은 평생토록 배워야 한다고 생각합니다        | ✓ 실버브레인 수업중 교재(퍼즐조각) 지급 부탁드립니다.                         |
| ✓ 매우 높게 평가합니다                        | ✓ 다양한 정보에 귀를 열고 참여를 주도적으로 하고 주위에 알려져서 활성화하는 노력을 해보겠습니다. |
| ✓ 엄청 좋아요, 수강료 없는것이 강점입니다             | ✓ 좋음  |
| ✓ 칭찬해드리고 싶어요, 잘하고 계세요                | ✓ 적극 장려   |
| ✓ 지속적 관심과 평생학습 프로그램 개발               | ✓ 대단하다  |
| ✓ 잘하고 있다고 생각함                        | ✓ 타시군에 비해 미흡  |
| ✓ 다양한 프로그램 및 지역 맞춤형이 필요함             | ✓ 잘 모르겠음  |
| ✓ 시민을 위해 최선을 하는것 같아서 좋다              |   |
| ✓ 노력에 감사를 표하며 항상 우리 창녕군청의 발전을 응원합니다. |   |

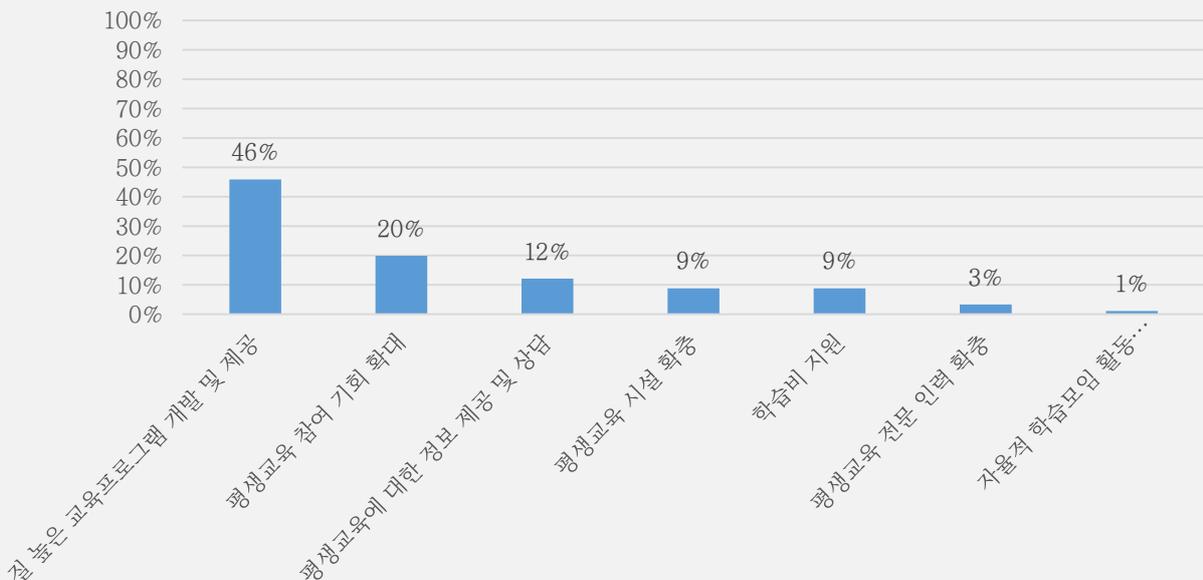
## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

16. 창녕군이 평생교육 지원정책을 집중적으로 추진해야 할 대상은 어떤 연령층이어야 한다고...



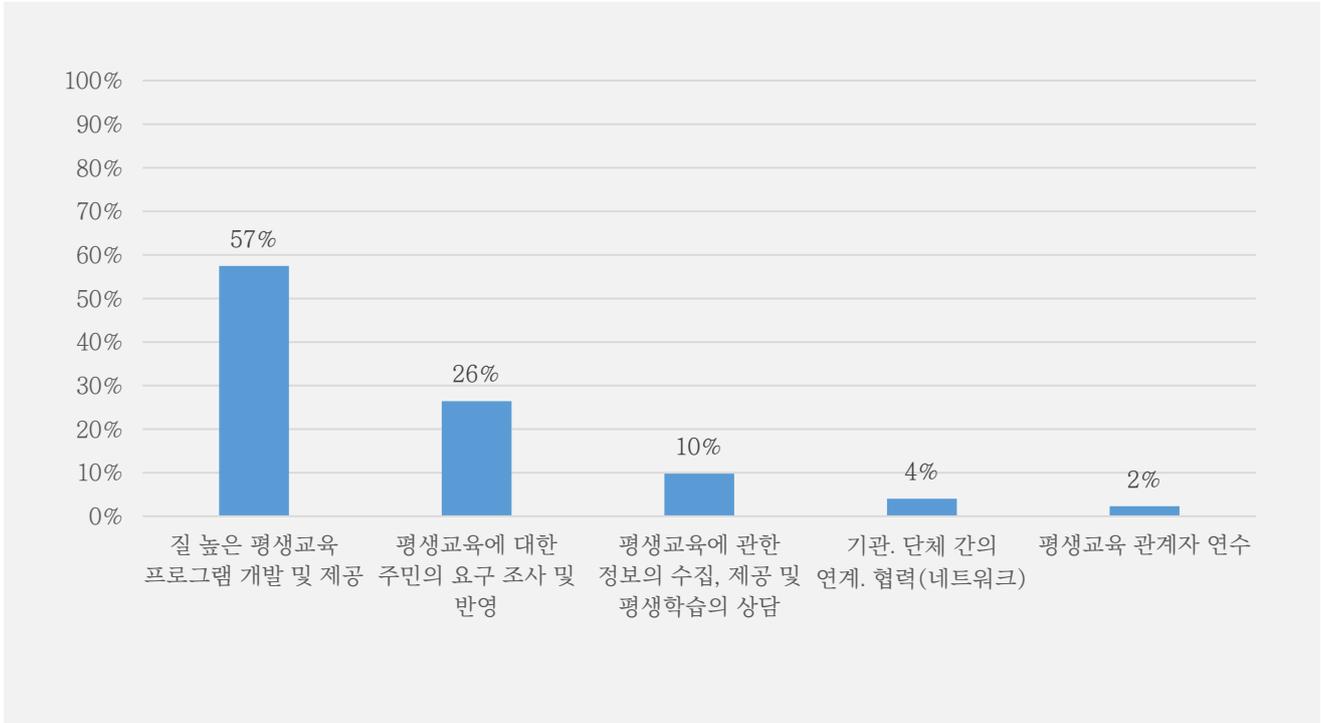
17. 창녕군 군민의 평생학습을 지원하는데 가장 우선시해야 할 것은 무엇이라고 생각하십니까?



## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

#### 18. 귀하께서는 평생교육 담당부서가 어떤 역할을 수행해야 한다고 생각하십니까?



## 창녕군 평생학습 요구조사

### 서답형 문항 결과

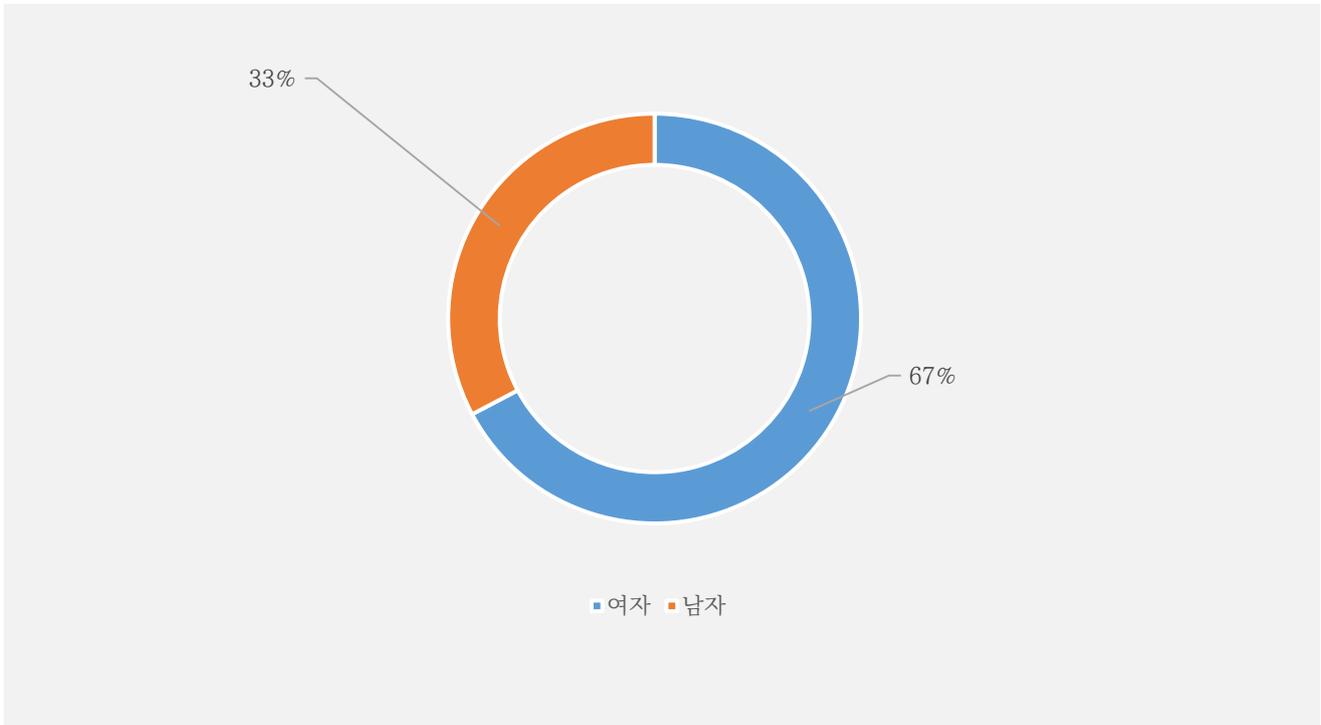
#### 19. 창녕군 평생학습프로그램의 운영과 평생학습도시로의 발전을 위한 의견...

- ✓ 프로그램 1개만 수강하지 않고, 여러 개 들을 수 있으면 좋겠어요!
- ✓ 지금과 같이 운영을 계속했음 좋겠습니다
- ✓ 노고에 감사드립니다.
- ✓ 홍보 많이 부탁드립니다
- ✓ 평생교육 전담인력 확충, 창녕군 평생교육 개설 과목 리스트 조회 가능했으면
- ✓ 창녕군 내 여러 지역에서 교육 받을 수 있으면 좋겠습니다.
- ✓ 진행 프로그램에 대한 정보가 주민에게까지 홍보가 잘 되어야 한다고 생각합니다
- ✓ 많은 인원이 수강할 수 있도록 해주셨으면 합니다.
- ✓ 주말 프로그램 개설 요청, 직장인 평일 이용 불가
- ✓ 청년 학습 프로그램 필요
- ✓ 미래 산업과 연계된 지역 기업과의 협력을 통한 기술의 습득 기회 제공
- ✓ 다양한 장소를 이용한 지식획득 및 취미 생활 기회 제공
- ✓ 다양한 프로그램 개발에 힘써주세요
- ✓ 평생학습도시로 발전을 위해 항상 응원합니다.
- ✓ 정보력이 되고 도움이 되는 학습프로그램 운영을 원함
- ✓ 읍면주민센터로 확대해서 평생학습프로그램을 진행하면 좋겠다.
- ✓ 군청에서 하는 평생교육 프로그램이 많아서 창녕군에 많이 치우쳐 있는데 읍면 자치센터로 확대하면 좋을 것 같다.
- ✓ 다른 기관, 단체에서 똑같은 교육을 여기저기 서로 중복해서 하지 않도록 서로 연계해서 교육 프로그램을 제공해주면 좋겠어요, 교재도구도 준비해주세요
- ✓ 프로그램 참여인원이 조금 더 많을 수 있도록 자리를 만들어주시고 꾸준한 연계 활동이 될 수 있도록 해주세요 감사합니다.
- ✓ 실버브레인 교구 지원 바람
- ✓ 다양한 계층의 다양한 욕구 충족 및 강의 개설
- ✓ 질 좋은 교육 감사합니다.
- ✓ 수고하십니다, 감사합니다.
- ✓ 없음(2명)

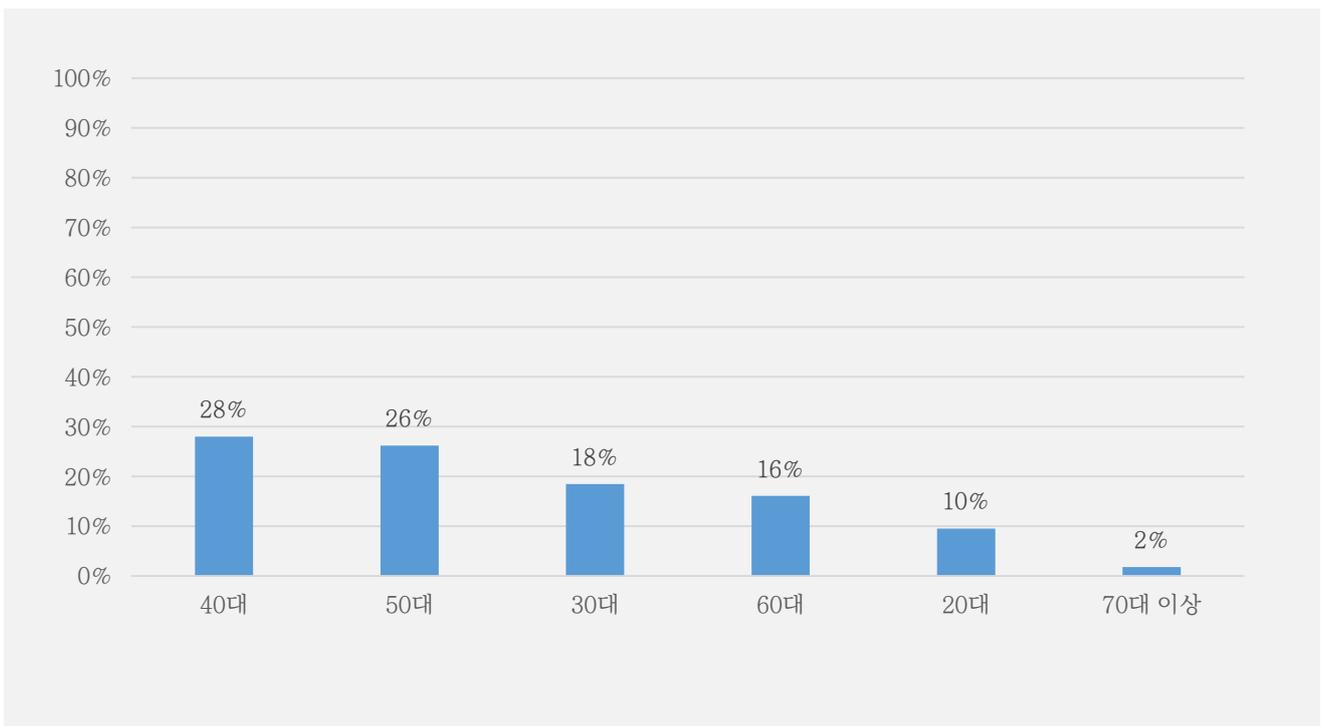
## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

#### 20. 귀하의 성별은 무엇입니까?



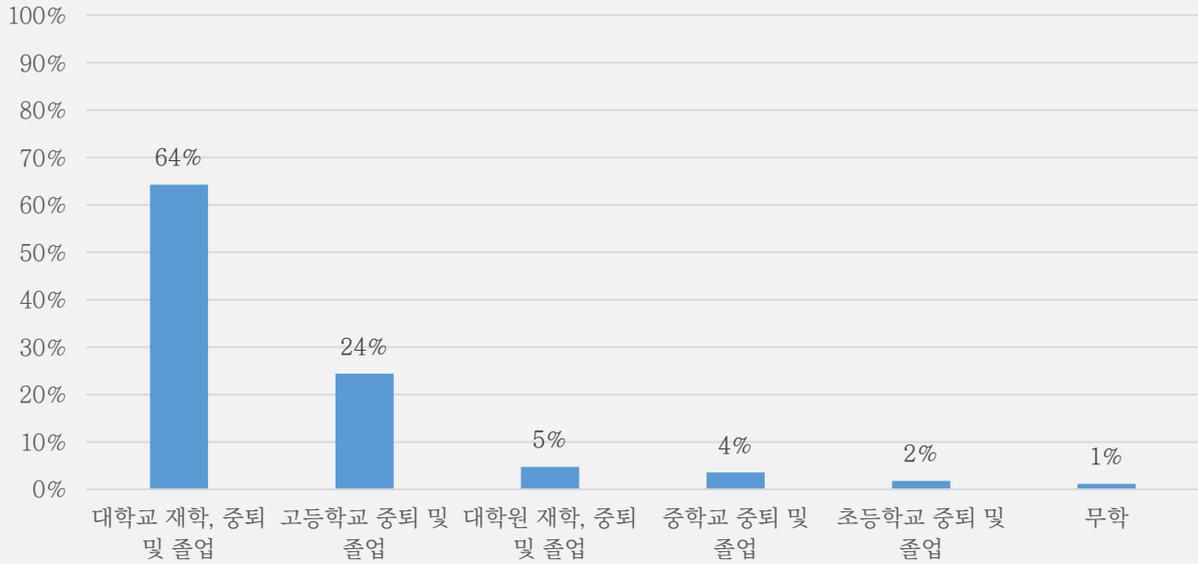
#### 21. 귀하의 연령은 무엇입니까?



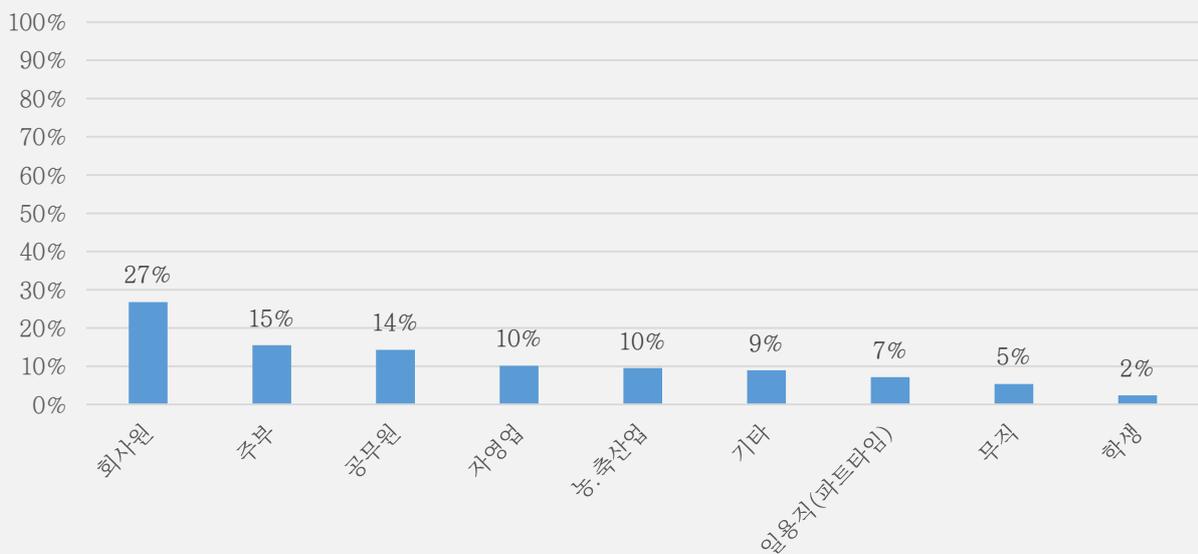
## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

#### 22. 귀하의 학력은?



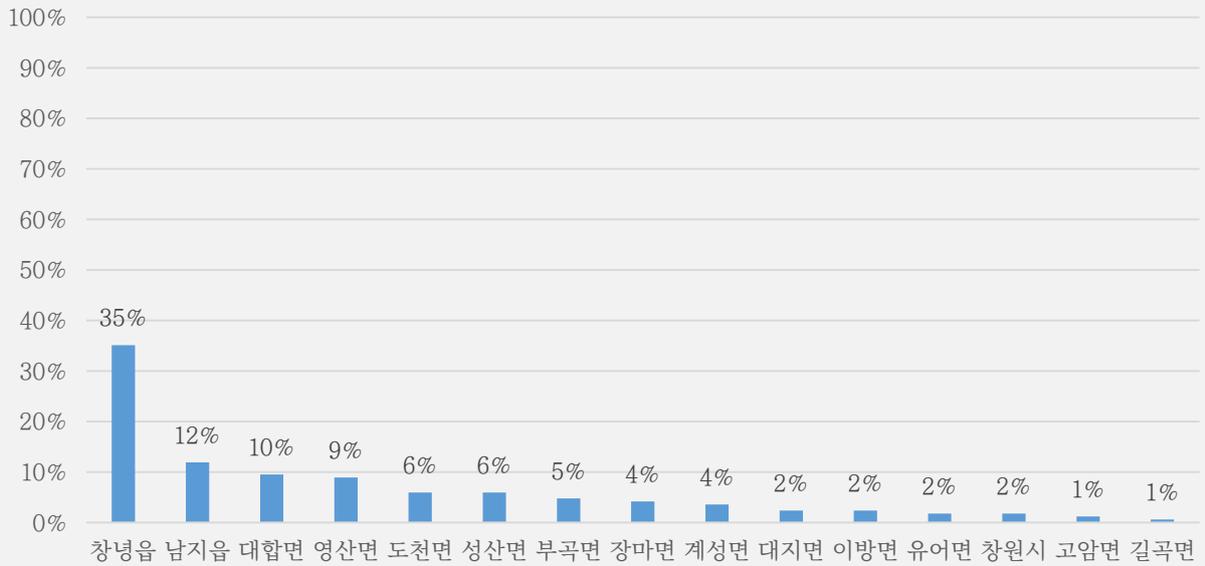
#### 23. 귀하의 현재 직업은?



## 창녕군 평생학습 요구조사

### 선택형 문항 결과

#### 24. 귀하가 거주하는 지역은 어디입니까?



## 2. 비전도출 워크숍

### 2-1. 제1차 워크숍

□ 진행개요

- 일시 : 2022년 9월 20일(목) 09:00~17:00
- 대상 : 창녕군 평생학습관 및 유관기관 실무자(총 5명)
- 진행방법 : 대면(오프라인) 워크숍
- 진행내용

구분	내용
Module 01. 조직문화와 비전의 이해	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 비전수립워크숍 오리엔테이션</li> <li>• 조직문화의 이해</li> <li>• 조직 비전설계의 이해</li> </ul>
Module 02. 거시적환경분석	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 비전의 공유와 올바른 평생교육</li> <li>• 평생교육의 Trend 분석</li> <li>• 창녕군 이슈 파악</li> <li>• PEST분석</li> </ul>
Module 03. 동향분석/시장읽기 SWOT분석	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 평생교육의 SWOT 분석</li> <li>• SWOT요인 도출</li> <li>• 전략과제 도출</li> <li>• 공격과제 / 만회과제 / 우회과제 / 생존과제</li> <li>• 토의 결과 발표 및 공유하기</li> <li>• 과정 마무리[실천전략/과제]</li> </ul>

## 제1차 워크숍

- 창녕군 이슈 알아보기
- 거시적 환경분석
- SWOT 분석
- 전략과제도출



## 창녕군 이슈 알아보기

### 창녕군 평생학습관

구분	포스트잇 내용
내용	의외의 높은 물가

구분	포스트잇 내용
내용	정책 및 시책 홍보 수단 부족(현수막, 홈페이지 게시 등)
	홍보수단 집중(유튜브, 밴드, 블로그 등)

구분	포스트잇 내용
내용	주민들이 '주도' 하는 '도시(창녕읍)' 재생!
	주민자치 민간인 생각차이 극복의 어려움
	특정 기관 및 단체에 집중된 업무(주민자치회 등) -> 새로운 인력풀 필요
	철서/대합 등 공단 운영으로 인한 환경문제 및 주민갈등
	지방선거 주민갈등 등

구분	포스트잇 내용
내용	젊은 직원들의 테니스 열풍!
	갈수록 늘어나는 '젊은 신규 공무원!'
	파크골프장 수요 충족의 어려움
	관광객들을 위한 맛집 부족
	창녕군의 놀거리 부족
	전동킥보드 사업으로 인한 주민 안전 위협
	다양한 문화 예술 프로그램 개최

구분	포스트잇 내용
내용	평생학습관 건물 이전(2023년 1월)
	늘어나는 '중복적인' 복지시설

## 창녕군 이슈 알아보기

### 창녕군 평생학습관

구분	포스트잇 내용
내용	유사한 주민 교육 개설로 인한 주민의 효용성 감소

구분	포스트잇 내용
내용	고령 노인들의 비대면 교육 불가

구분	포스트잇 내용
내용	육만 인구 수 사수의 어려움
	인구수 감소와 고령화

구분	포스트잇 내용
내용	선배 공무원의 경직된 생각과 조직 분위기
	회식 강제 참석 문화
	공무원 업무 비전문화 및 매뉴얼 부재

## 거시적 환경 분석

### 창녕군 평생학습관

환경요인	현 재	미 래	기 회	위 험
정 책	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 유행·트렌드 벤치마킹 : ‘시’ 단위</li> <li>• 국회의원 수 감축 필요성 증가</li> <li>• 노인 일자리 제공</li> <li>• 공무원 임금 정체... 물가상승 미반영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 행정통합으로 인한 광역지자체 등장</li> <li>• 정치의 흐름이 주요 타겟층인 노인정책으로 흘러갈 듯</li> <li>• 유행·트렌드 벤치마킹 : ‘군’ 단위</li> <li>• 지방선거 민선 폐지(교육감 등)</li> </ul>		
경 제	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 현 세대의 경제활동 포기 가속화</li> <li>• 경제구조의 양극화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 랜드마크 개발 필요 ex. 부곡하와이 등</li> <li>• 관광콘텐츠 개발</li> <li>• 관광도시(자연스러운...) -&gt; 살기 좋은 도시(농협영화관, 도시가스, 대형마트...)</li> </ul>		
사 회 문 화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교육자원 부족으로 인한 저출산 지속</li> <li>• 관내 산부인과 부재로 인한 신혼부부 정주권 부족</li> <li>• 아이행복키움터(공공키즈카페) 사용자 수 급감</li> <li>• 고령화 심화 가속</li> <li>• 단체·집단보단 '개인주의' 문화 확산</li> <li>• 도시·시골 양극화 문제</li> <li>• 도시문화 따라가지 말고, 시골문화 살려보자 (도시문화 축소, 시골문화 확대)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 행정의 복지화(복지전담 인력 증가) -&gt; 공무원 기피 -&gt; 민간위탁 증가</li> <li>• 인구감소를 막기 보다는 현재 인구들의 행복 추구</li> <li>• 경험, 문화 생활에 대한 욕구 증대</li> </ul>		
기 술 교 육	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 창녕 현재 교육 : 과도기</li> <li>• 치매예방 교육 활성화</li> <li>• SKY 학생들의 자퇴 문제 (의·치·한·수...)</li> <li>• 스마트팜 도입</li> <li>• 의료 기술 문제 증가 -&gt; 바이러스와의 전쟁</li> <li>• 농업인 대학 개설</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 헬스케어 기능 향상 (ex. 어르신 안심장치) -&gt; 어르신 돌봄 강화</li> <li>• 불합리한 수시제도 폐지</li> <li>• 공교육의 내실화가 필요함</li> <li>• 노인들을 위한 심리·힐링·치료 교육 필요</li> <li>• 세컨드 잡을 위한 직업 교육 수요 증가</li> <li>• 노후 대비 교육, 재취업 강조</li> <li>• 생각할 수 있는 교육 필요</li> </ul>		

## SWOT분석

### 창녕군 평생학습관

#### 1. 외부환경요인 - 기회요인

- ✓ 치매예방 교육 활성화
- ✓ 헬스케어 기능 향상(ex. 어르신안심장치)  
-> 어르신 돌봄 강화
- ✓ 인구 감소를 막기 보다는 현재 인구들의 행복추구
- ✓ 지방선거 민선 폐지(교육감 등)
- ✓ 유행·트렌드 벤치마킹 : '군' 단위
- ✓ 유행·트렌드 벤치마킹 : '시' 단위
- ✓ 불합리한 수시제도 폐지
- ✓ 관광콘텐츠 개발
- ✓ 경제구조의 양극화
- ✓ 공교육의 내실화 필요
- ✓ 관광도시(자연스러운...)  
-> 살기 좋은 도시(농협영화관, 도시가스, 대형마트...)
- ✓ 스마트팜 도입
- ✓ 랜드마크 개발 필요
- ✓ 도시문화 따라가지 말고, 시골문화 살려보  
자(도시문화 축소, 시골문화 확대)
- ✓ 생각할 수 있는 교육 필요
- ✓ 경험, 문화 생활에 대한 욕구 증대
- ✓ 농업인 대학 개설
- ✓ 정치의 흐름이 주요 타겟층인 노인정책으로 흘러갈듯
- ✓ 행정통합으로 인한 광역지자체 등장
- ✓ 노인 일자리 제공
- ✓ 노인들을 위한 심리, 힐링, 치료 교육 필요
- ✓ 세컨드 잡을 위한 직업교육 수요 증가
- ✓ 노후대비 재취업 교육 강조!

#### 2. 외부환경요인 - 위협요인

- ✓ 아이행복키움터(공공형 키즈카페) 사용자 수 급감
- ✓ 관내 산부인과 부재로 인한 신혼부부 정주 여건 부족
- ✓ 교육자원 부족으로 인한 저출산 지속
- ✓ 고령화 심화 가속
- ✓ 단체·집단보단 '개인주의' 문화 확산
- ✓ 도시·시골 양극화 문제 (좁혀야!)
- ✓ 국회의원 수 감축 필요성 증가
- ✓ 공무원 임금 정체... 물가상승 미반영
- ✓ 의료 기술 문제 증가, 바이러스와의 전쟁
- ✓ 행정의 복지화(복지전담 인력 증가)  
-> 공무원 기피 -> 민간위탁 증가
- ✓ 창녕 현재 교육: 과도기
- ✓ SKY 학생들의 자퇴 문제(의·치·한·수...)
- ✓ 현 세대의 경제활동 포기 가속화

## SWOT분석

### 창녕군 평생학습관

#### 3. 내부환경요인 - 강점요인

- ✓ 다양한 복지시설 있음
- ✓ 그동안 평생교육 ↓, 발전 가능성 무궁무진
- ✓ 평생교육의 잠재력은 풍부하다
- ✓ 의외로 넓은 인력 풀
- ✓ 귀농인, 노인, 다문화 가정 등 교육에 대한 수요 높음
- ✓ 지리적 위치가 좋음
- ✓ 군 운영 평생교육기관의 낮은 재료비
- ✓ 주민의 행정 관심도 ↑
- ✓ 군 단위치고 넉넉한 예산과 건축물에 대한 추가 많음
- ✓ 군청 내 젊은 공무원들 다수 포진
- ✓ 사회 단체의 수가 많음
- ✓ 사교육 시설의 부재 (필라테스, 악기, 클라이밍 등)

#### 4. 내부환경요인 - 약점요인

- ✓ 교육에 대한 인식이 낮아, 수요 및 참가율 저조
- ✓ 강사 인력 풀 부족
- ✓ 평생학습관 시설 노후화
- ✓ 이동능력 없는 노인들의 교육시설 접근성 부족
- ✓ 교육 부문의 컨트롤타워 부재
- ✓ 시설 운영 시간 및 접근성 - 교육 운영 시간 : 불일치
- ✓ 군청 내 나이드신 공무원들 다수 포진
- ✓ 직접적인 업무 관련 교육 부족
- ✓ 무상지원에 따라 교육 수혜자들의 책임 회피 ↑(노쇼 다수, 높은 재료비)
- ✓ 국민의 행정 이해도 ↓(홍보 필요)
- ✓ 창녕군만의 개발 컨셉 부재
- ✓ 교육신청 절차에 대한 주민 요구 다수
- ✓ 강사 인력 풀 부족으로 인한 교육 개설 제한(대구, 창원 등)

## 전략적 과제 도출

### 창녕군 평생학습관

#### 1. 전략적 과제의 도출 - 공격전략

##### 강점 요인

기  
회  
요  
인

- ✓ 학습동아리 활성화
- ✓ 넉넉한 예산 바탕의 평생학습관 신설(중장년층관/노인관)
- ✓ 유관기관 협력을 통한 교육제공 및 시설관리
- ✓ 찾아가는 교육 서비스 실시
- ✓ 문화재를 이용한 인문교육
- ✓ 어르신들을 위한 장기적인 교육 프로그램 개발

#### 2. 전략적 과제의 도출 - 만회전략

##### 약점 요인

기  
회  
요  
인

- ✓ MOU 체결(전문평생교육기관과 MOU 체결)
- ✓ 거버넌스 구축
- ✓ 네트워크 구축
- ✓ 사회단체 등 인맥을 이용한 강사 섭외
- ✓ 새로운 홍보 전략 구축
- ✓ 평생교육 담당 인력 채용
- ✓ 강사양성 과정 운영

## 전략적 과제 도출

### 창녕군 평생학습관

#### 3. 전략적 과제의 도출 - 우회전략

	강점 요인
위협요인	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 성인문해교육 실시</li> <li>✓ 외국어 교육</li> <li>✓ 읍면사무소 재배정 교육 -&gt; 시설 이용방안 마련(교통 지원 등)</li> <li>✓ 주식 및 부동산 교육 활성화</li> <li>✓ 이방면 파크골프 벤치마킹 -&gt; 스포츠 수업 활성화</li> <li>✓ 주민자치회 전면 전환 시 평생학습 프로그램 위·수탁</li> </ul>

#### 4. 전략적 과제의 도출 - 생존전략

	약점 요인
위협요인	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ -</li> </ul>

## 2-2. 제2차 워크숍

### □ 진행개요

- 일시 : 2022년 10월 13일(목) 09:00~17:00
- 대상 : 창녕군 평생학습관 및 유관기관 실무자(총 25명)
- 진행방법 : 대면(오프라인) 워크숍
- 진행내용

구분	내용
Module 01. 1회기 요약 및 거시적 환경분석	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1회기 도출 내용 요약</li> <li>• 비전의 공유와 올바른 평생교육</li> <li>• 평생교육의 Trend 분석</li> <li>• PEST 분석</li> </ul>
Module 02. 동향분석/시장읽기 SWOT분석	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 평생교육의 SWOT 분석</li> <li>• SWOT 요인 도출</li> <li>• 전략과제 도출</li> <li>• 공격과제 / 만회과제 / 우회과제 / 생존과제토의 결과 발표 및 공유하기</li> </ul>
Module 03. MISSION·VISION· 핵심가치·인재상 찾기	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 조직 Mission 수립 및 Mission 공유</li> <li>• Shared Value</li> <li>• 조직 Vision &amp; Goal 설정 및 공유</li> <li>• 핵심가치 &amp; 인재상 수립</li> <li>• 토의 결과 발표 및 공유하기</li> <li>• 과정 마무리 [실천전략/과제]</li> </ul>

## 제2차 워크숍

- 거시적 환경분석
- SWOT 분석
- 전략과제도출
- MISSION
- VISION
- 핵심가치
- 인재상



## 거시적 환경 분석

### 창녕군 평생학습관 1조

환경요인	현 재	미 래	기 회	위 험
정 책	<ul style="list-style-type: none"> <li>장애인의 이동권 확보의 문제(교통약자 이동 수단 부족)</li> <li>음주운전에 관한 법의 형량이 낮다.</li> <li>AI, 인공지능 정책 미약, 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>장애인들의 자기 결정권 존중의 필요성</li> <li>출산 지원 정책 강화 필요</li> <li>장애인들이 스스로 이동할 수 있는 수단의 개발</li> <li>창녕군 이동차가 필요하다.</li> </ul>		
경 제	<ul style="list-style-type: none"> <li>장애인에 대한 자립 지원 문제 대두(경제)</li> <li>경우 값이 올라간다.</li> <li>기업유치 및 농업인구 확보 중</li> <li>비트코인 중독 심각</li> <li>영끌 대출 문제</li> <li>최근 4개원 양과값 폭락</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>부곡하와이 문제를 원활히 해결하여 군민이 저렴하게 이용하게 한다.</li> <li>마늘, 양파, 시세 안정 필요</li> </ul>		
사 회 문 화	<ul style="list-style-type: none"> <li>자살율이 높다.</li> <li>MZ세대 -&gt; 갈등...?</li> <li>인구감소가 심각하다.</li> <li>다문화 가정 인식 개선 필요</li> <li>청년을 지속적으로 유치하지만 인구감소</li> <li>맞벌이에겐 힘든 육아</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>창녕군에 대표 먹거리가 필요하다.</li> <li>관광, 문화제에 대한 지속적인 홍보</li> <li>창녕군에 놀이시설이 필요하다.</li> <li>창녕군의 대표 마스코트가 필요하다.</li> </ul>		
기 술 교 육	<ul style="list-style-type: none"> <li>장애인들의 교육 기관 부족, 전문성 부족(직업의 기회 부족)</li> <li>평생교육 강좌가 많이 없다.</li> <li>키오스크 사용 등에 대한 교육 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>평생교육 -&gt; 여가 프로그램 다양화 필요</li> <li>장애 유형에 따른 특수성 교육의 필요성(스포츠, 재활, 의료 등)</li> </ul>		

## 거시적 환경 분석

### 창녕군 평생학습관 2조

환경요인	현 재	미 래	기 회	위 험
정 책	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 인구 소멸 대책 수립</li> <li>• 농촌 중심지 활성화 정책으로 읍면 복지관 건립</li> <li>• 평생교육 전문가 확충, 역량강화 지원</li> <li>• 청년층 귀농귀촌 우선 지원 활성화</li> <li>• 빈집 철거 사업 활성화 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 노인 일자리 증대</li> </ul>		
경 제	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 금리인상에 따른 영끌족 폭락</li> <li>• 산업단지 우후죽순 장소 -&gt; 한 곳으로</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 대구산업선 창녕대합산단 연장으로 생활권 확대</li> <li>• 창녕군 랜드마크 설치 개발</li> <li>• 귀농 귀촌 인구대상 교육 개발</li> <li>• 창녕만의 특색 있는 관광지 개발</li> </ul>		
사 회 문 화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시책이나 사업 홍보 어려움</li> <li>• 외국인 노동자 이주에 따른 다문화 교육 필요성 증대</li> <li>• 평생교육프로그램 접근성 증대</li> <li>• 고령화, 저출산 지속</li> <li>• 면소재지 프로그램 교육 지속적으로 하길 바란다.</li> <li>• 외국인 관리 필요</li> <li>• 평생교육 학습공간 부족</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 치매예방 교육 활성화</li> <li>• 고령화 심화에 따른 노동력 감소</li> <li>• 노인 심리, 힐링 프로그램 활성화</li> <li>• 평생학습교육 결과물, 관내 기업과 연계 상품화</li> </ul>		
기 술 교 육	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 스마트 방송 등 홍보매체 교육</li> <li>• 비대면 교육 활성화</li> <li>• 스마트 팜 도입</li> </ul>			

## 거시적 환경 분석

### 창녕군 평생학습관 3조

환경요인	현 재	미 래	기 회	위 험
정 책	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 자녀교육시설부족</li> <li>• 마을에 찾아가는 교육 필요</li> <li>• 농업기반도시라는 이유로 정책의 총점이 농업에 맞춰져 있음</li> <li>• 이장회의 주기적 시행으로 정책 홍보</li> <li>• 농업 인구에 대한 단순 금전지원 등 정책으로 농업 도태</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 농업인구에 대한 미래 교육 실시로 스마트팜 구축</li> <li>• 관광 활성화 정책</li> <li>• 적극적, 다양한 정책 홍보</li> </ul>		
경 제	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 농업(마늘, 양파)인구가 많다.</li> <li>• 기업유치 필요</li> <li>• 수입원의 다양화가 필요</li> <li>• 창녕 내수 촉진 방법이 관광지 구축에 국한되어 있음</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 새로운 직종 인구유입이 어려움 -&gt; 계속 농업인이 많을 것이다.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 골격근계질환 예방을 위한 교육 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 농업인은 근골격계질환이 많다.</li> </ul>
사 회 문 화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 농번기로 바빠 주민자치 활동 저조</li> <li>• 문화 인프라 부족(도서관 등)</li> <li>• 신혼부부가 거주할 만한 정주요건 부족</li> <li>• 토박이와 유입인구 마찰</li> <li>• 인구 유출(일자리 부족)</li> <li>• 교육인프라가 부족하여 가족단위 전입이 적다.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 고령화가 진행중이고 더욱 심해질 것이다.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 어르신들의 교육이 어렵다.</li> </ul>
기 술 교 육	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 홍보시스템 부족, 현실에 맞지 않다.</li> <li>• 고령화 인구와 정책 실행 시간 디지털 격차가 큼</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 무인 도서관 기계 설치</li> <li>• 농가소득 증대를 위한 기술 증진</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 농업에 필요한 기술습득(신기술)이 필요하다.</li> </ul>	

## 거시적 환경 분석

### 창녕군 평생학습관 4조

환경요인	현 재	미 래	기 회	위 험
정 책	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 농촌 일손 부족으로 주부들 여가 취미 생활 개선</li> <li>• 공공 의존도가 높음</li> <li>• 비슷한 정책 통합 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 관광객 유입을 위한 정책 도입</li> <li>• 청소년 건강증진 프로그램</li> <li>• 인구감소지역 “지방고멸대응기금” 10년 간 투자</li> </ul>		
경 제	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 지역 상품권 활성화</li> <li>• 금리 인상 및 깡통전세, 집값 하락 등 경제 문제</li> </ul>			
사 회 문 화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 저출산 인구감소</li> <li>• 문화시설 부족, 필요</li> <li>• 창녕군 초고령 사회 진입</li> <li>• 경로당 활성화</li> <li>• 다양한 분야의 강사 인재풀 부족</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 노인 대상 교육 증가</li> <li>• 중장년 건강증진 프로그램</li> <li>• 강사 양성을 위한 교육 프로그램 개발 필요</li> <li>• 어르신들을 위한 송영서비스 확대 구축</li> </ul>		
기 술 교 육	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사물인터넷 기술교육 및 인프라 구축 부족</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 화상교육 활성화</li> </ul>		

## SWOT분석

### 창녕군 평생학습관 1조

#### 1. 외부환경요인 - 기회요인

- ✓ 키오스크 교육 등 필요
- ✓ 장애인에 대한 자립 지원 문제 대두
- ✓ 관광, 문화제에 대한 지속적인 홍보
- ✓ 기업유치 및 농업인구 확보 중
- ✓ 장애인들의 자기결정권 존중의 필요성
- ✓ 창녕군 이동 차가 필요하다
- ✓ 창녕군의 대표 마스코트가 필요하다
- ✓ 장애인들이 스스로 이동할 수 있는 수단의 개발
- ✓ 창녕군에 놀이시설이 필요하다
- ✓ 청년을 지속적으로 유치하지만 인구감소
- ✓ 부곡하와이 문제를 원활히 해결하여 군민이 저렴하게 이용하게 한다
- ✓ 창녕군에 대표먹거리가 필요하다
- ✓ 평생교육->여가프로그램 다양화 필요
- ✓ 평생교육 강좌가 많이 없다
- ✓ 장애 유형에 따른 특수성 교육의 필요성 (스포츠, 재활, 의료 등)

#### 2. 외부환경요인 - 위협요인

- ✓ 맞벌이에겐 힘든 육아
- ✓ 다문화 가정 인식 개선 필요
- ✓ MZ세대와의 갈등
- ✓ 경유 값이 올라간다
- ✓ 장애인의 이동권 확보 문제 (교통약자 이동수단 부족)
- ✓ 출산 지원 정책 강화 필요
- ✓ 영끌 대출 문제
- ✓ AI, 인공지능 정책 미약, 필요
- ✓ 마늘, 양파 시세 안정 필요
- ✓ 비트코인 중독 심각
- ✓ 음주운전에 관한 법의 형량이 낮다
- ✓ 자살률이 높다
- ✓ 최근 양파값 폭락
- ✓ 인구감소가 심각하다
- ✓ 장애인들의 교육 기관 부족, 전문성 부족 (직업의 기회 부족)

## SWOT분석

### 창녕군 평생학습관 1조

#### 3. 내부환경요인 - 강점요인

- ✓ 자연환경이 훌륭하다(우포늪, 화왕산)
- ✓ 전통문화가 살아있고 문화재가 많다

#### 4. 내부환경요인 - 약점요인

- ✓ 평생교육의 중요성에 대한 인식 낮음
- ✓ 교육 홍보방식 부족
- ✓ 고령화로 인한 교육인원 감소
- ✓ 평생교육 공간 부족
- ✓ 교육 장비 부족(PC 등)
- ✓ 창녕 교육 시설이 전체적으로 부족
- ✓ 농업강의가 대체적으로 비슷
- ✓ 농업인 교육 열의 부족
- ✓ 농업인 교육 인원이 줄고 있다
- ✓ 창녕군에 예산이 없다
- ✓ 평생교육 예산이 없다
- ✓ 강사에게 줄 월급이 적다
- ✓ 강사 구하기가 힘들다
- ✓ 군민들의 욕구 파악이 잘 되지 않고 있다
- ✓ 전문 교육 시설이 부족하다

## SWOT분석

### 창녕군 평생학습관 2조

#### 1. 외부환경요인 - 기회요인

- ✓ 농촌중심지 활성화 정책으로 읍면 복지관 건립
- ✓ 치매 예방 교육 활성화
- ✓ 창녕만의 특색 있는 관광지 개발
- ✓ 창녕군 랜드마크 설치, 개발
- ✓ 외국인노동자 이주에 따른 다문화교육 필요성 증대
- ✓ 노인 일자리 증대
- ✓ 빈집 철거 사업 활성화 필요
- ✓ 청년층 귀농귀촌 우선 지원 활성화
- ✓ 노인 대상 심리, 힐링 프로그램 활성화
- ✓ 스마트 팜 도입
- ✓ 면소재지 프로그램 교육 지속적으로 하길 바람
- ✓ 외국인 관리 필요
- ✓ 귀농귀촌 인구대상 교육 개발
- ✓ 산업단지 우후죽순 장소, 한 곳으로
- ✓ 평생학습교육 결과물, 관내 기업과 연계 상품화
- ✓ 스마트 방송 등 홍보매체 교육
- ✓ 대구산업선 창녕대합산단 연장으로 생활권 확대
- ✓ 비대면 교육 활성화
- ✓ 평생교육 전문가 확충, 역량강화 지원

#### 2. 외부환경요인 - 위협요인

- ✓ 시책이나 사업 홍보 어려움
- ✓ 고령화, 저출산 지속
- ✓ 금리인상에 따른 영끌족 폭락
- ✓ 평생교육 프로그램 접근성 증대
- ✓ 인구소멸 대책 수립
- ✓ 고령화 심화에 따른 노동력 감소
- ✓ 평생교육 학습공간 부족

## SWOT분석

### 창녕군 평생학습관 2조

#### 3. 내부환경요인 - 강점요인

- ✓ 여가 “시설”(복지관 등)이 많다.
- ✓ 교육재료(자연환경, 관광지 등) 풍부
- ✓ 지역 강사 우선 선발
- ✓ 초급, 신규반 개별 운영

#### 4. 내부환경요인 - 약점요인

- ✓ 홍보방법 부족
- ✓ 우수한 강사 인력 부족
- ✓ 주민들의 평생교육에 대한 인식 부족
- ✓ 강사양성 프로그램 확대
- ✓ 평생교육 담당 인력 부족
- ✓ 평생교육기관의 부족
- ✓ 문화예술담당 공무원 부족
- ✓ 다양한 과목 개설
- ✓ 개인주의보다 집단 이기심 팽배
- ✓ 끼리끼리 문화에 힘들다  
기득권 우선주의에 힘들다
- ✓ 교육프로그램 홍보방법 개선
- ✓ 평생학습축제 경험 없음
- ✓ 평생교육 기관 접근성 어려움(대중교통)
- ✓ 평생교육 수요 대비 전담인력 부족

## SWOT분석

### 창녕군 평생학습관 3조

#### 1. 외부환경요인 - 기회요인

- ✓ 마을에 찾아가는 교육 필요
- ✓ 기업유치 필요
- ✓ 관광 활성화 정책
- ✓ 근골격계질환이 많다
- ✓ 새로운 직종 인구유입이 어려움
- ✓ 계속 농업인이 많을 것이다
- ✓ 창녕 내수 촉진 방법이 관광지 구축에 국한되어 있음
- ✓ 무인 도서관 기계 설치
- ✓ 수입원의 다양화가 필요
- ✓ 농가소득 증대를 위한 기술 증진
- ✓ 농업인구에 대한 미래교육 실시로 스마트팜 구축
- ✓ 고령화가 진행중이고 더욱 심해질 것이다.
- ✓ 적극적, 다양한 정책 홍보
- ✓ 이장회의 주기적 시행으로 정책 홍보

#### 2. 외부환경요인 - 위협요인

- ✓ 자녀교육 시설 부족
- ✓ 홍보시스템 부족, 현실에 맞지 않다
- ✓ 농번기로 바빠 주민자치 활동 저조
- ✓ 농업기반도시라는 이유로 정책의 초점이 농업에 맞춰져 있음
- ✓ 교육 인프라가 부족하여 가족단위 진입이 적다
- ✓ 어르신들의 교육이 어렵다
- ✓ 고령화 인구와 정책 실시 간 디지털 격차가 큼
- ✓ 인구유출로 인한 일자리 부족
- ✓ 신혼부부가 거주할 만한 정주요건 부족
- ✓ 농업인구에 대한 단순 금전 지원 등 정책으로 농업 도태
- ✓ 토박이와 유입인구 마찰
- ✓ 문화 인프라 부족(도서관 등)

## SWOT분석

### 창녕군 평생학습관 3조

#### 3. 내부환경요인 - 강점요인

- ✓ 강사부족 현상으로 나에게도 기회가 왔다
- ✓ 지역미들과 강사 간 유대감이 높음
- ✓ 노인복지회관에 다양한 교양프로그램이 많음
- ✓ 다양한 프로그램 요구
- ✓ 대도시 인접

#### 4. 내부환경요인 - 약점요인

- ✓ 2023년 주민자치센터 개축으로 교육시설 부재
- ✓ 교육시설 증진으로 인한 주민 교육 활성화
- ✓ 강사부족으로 인한 교육받으려는 주민 불편
- ✓ 교육 예산 증진으로 인한 교육기회 제공 필요
- ✓ 행정, 위원 관리자와 주민 사이 의견 불일치(목소리 큰 사람이 이김)
- ✓ 다양한 분야에 강사가 부족하다
- ✓ 다양한 교육과목 증진 및 활성화 필요
- ✓ 새로운 프로그램에 대한 관심저조(지역민)
- ✓ 주민자치센터 프로그램 예산 부족
- ✓ 홍보방식이 다양하지 않다
- ✓ 교육단체 간의 정보교류 부족
- ✓ 실시 중인 교육들이 다양하지 않음
- ✓ 생업으로 인한 시간 제약
- ✓ 담당공무원부터 관심이 부족하다
- ✓ 복지회관 장소 협소
- ✓ 평생교육에 대한 주민들의 의지가 높지 않음

## SWOT분석

### 창녕군 평생학습관 4조

#### 1. 외부환경요인 - 기회요인

- ✓ 다양한 분야의 강사 인재풀 부족
- ✓ 노인대상 교육 증가
- ✓ 지역 상품권 활성화
- ✓ 경로당 활성화
- ✓ 창녕군 초고령 사회 진입
- ✓ 청소년 건강증진 프로그램
- ✓ 문화시설 부족, 필요
- ✓ 강사 양성을 위한 교육 프로그램 개발 필요
- ✓ 인구감소지역 “지방소멸대응기금” 10년간 투자
- ✓ 중장년 건강증진 프로그램
- ✓ 화상교육활성화
- ✓ 관광객 유입을 위한 정책 도입
- ✓ 비슷한 정책 통합 필요

#### 2. 외부환경요인 - 위협요인

- ✓ 금리인상 및 깡통전세, 집값 하락 등 경제 문제
- ✓ 저출산 인구감소
- ✓ 공공 의존도가 높음
- ✓ 사물인터넷 기술 교육 및 인프라 구축 부족
- ✓ 어르신을 위한 송영서비스 확대 구축

## SWOT분석

### 창녕군 평생학습관 4조

#### 3. 내부환경요인 - 강점요인

- ✓ 도로정책, 편리하고 원활한 도로
- ✓ 복지정책, 불우이웃돌봄 서비스
- ✓ 노인을 위한 다수 정책 추진
- ✓ 평생학습센터가 많다
- ✓ 노인 프로그램 다양
- ✓ 노인을 위한 다수 정책 추진

#### 4. 내부환경요인 - 약점요인

- ✓ 주변 도시와의 접근성이 좋다
- ✓ 젊은 세대의 수가 적다
- ✓ 아동복지가 아쉽다
- ✓ 강사풀 부족
- ✓ 다양한(청소년) 프로그램
- ✓ 비효율적인 인력, 시설 운영

## 전략적 과제 도출

### 창녕군 평생학습관 1조

#### 1. 전략적 과제의 도출 - 공격전략

기  
회  
요  
인

#### 강점 요인

- ✓ 창녕군 마스코트 마늘이 만들기
- ✓ 자연환경 홍보를 겸한 이동수단을 만들어 군민도 이용한다.
- ✓ 생태주의 유치원 만들기
- ✓ 자연과 함께하는 초등학교 운영하기
- ✓ 창녕군 면단위(끝차) 이동 수단 돌리기
- ✓ 건강한 농산물을 이용한 먹거리 개발을 위한 프로그램 시행
- ✓ 창녕군 1일 문화체험
- ✓ 숲체험 프로그램을 전문화 시킨다.
- ✓ 향교체험, VR 활용한 프로그램 개발
- ✓ 낙동강 나룻배 체험 프로그램
- ✓ 프로그램을 위한 전문인력 확충

#### 2. 전략적 과제의 도출 - 만회전략

기  
회  
요  
인

#### 약점 요인

- ✓ 국가사업공모로 교육공간, 장비 예산 마련
- ✓ 경남도나 국가에 예산을 받아 전문교육기관을 만든다.(강사양성)
- ✓ 장애인 교통수단 증설

## 전략적 과제 도출

### 창녕군 평생학습관 1조

#### 3. 전략적 과제의 도출 - 우회전략

위  
협  
요  
인

#### 강점 요인

- ✓ 장애인 카페운영
- ✓ 공동육아기관 설립

#### 4. 전략적 과제의 도출 - 생존전략

위  
협  
요  
인

#### 약점 요인

- ✓ -

## 전략적 과제 도출

### 창녕군 평생학습관 2조

#### 1. 전략적 과제의 도출 - 공격전략

기  
회  
요  
인

#### 강점 요인

- ✓ 관광지 연계 생태교육 활성화
- ✓ 평생프로그램 강사 선진지 견학
- ✓ 평생교육프로그램 셔틀버스 운행(일정인원 이상)
- ✓ 강사 협의회가 있음 좋겠다.
- ✓ 마을 경로당 찾아가는 의료버스(응급치료교육)

#### 2. 전략적 과제의 도출 - 만회전략

기  
회  
요  
인

#### 약점 요인

- ✓ 버스노선(정거장)에 거점 평생학습기관 추가
- ✓ 자녀소재지 불분명 빈집 철거 힘들어서
- ✓ 강사 인력풀 구축
- ✓ 자체 강사 양성과정 개발
- ✓ 비대면 교육 위한 정보화 교육 활성화
- ✓ 교육관련 민관 거버넌스 구축
- ✓ 평생교육 전담인력 보충

## 전략적 과제 도출

### 창녕군 평생학습관 2조

#### 3. 전략적 과제의 도출 - 우회전략

##### 강점 요인

- ✓ 수준별 강의를 위한 강좌 수 확대
- ✓ 연령대별 경제(재테크) 교육 개설

위협  
요인

#### 4. 전략적 과제의 도출 - 생존전략

##### 약점 요인

- ✓ 찾아가는 이동 평생교육 프로그램 운영(마을단위 소모임 등)
- ✓ 평생교육 후 작품전시회 등 기부 프로그램
- ✓ 평생교육 성과 관리 체제 구축
- ✓ 접근성 증대 위한 읍면 평생학습센터 활성화
- ✓ SNS활용 평생학습 관계자망 활성화
- ✓ 노인 니즈 반영 교육 프로그램 개발
- ✓ 평생교육 프로그램 수요 조사, 설문 등

위협  
요인

## 전략적 과제 도출

### 창녕군 평생학습관 3조

#### 1. 전략적 과제의 도출 - 공격전략

기  
회  
요  
인

#### 강점 요인

- ✓ 교육정보교류를 통한 네트워크 구축 및 활동 지원
- ✓ 홍보시스템 구축하고 시니어 스마트기기 활용과정 운영
- ✓ 주민들이 원하는 교육과정 수요조사 후 정책반영
- ✓ 다양한 프로그램 강사 양성과정
- ✓ 마을주민 대상 찾아가는 마인드 교육
- ✓ 세대별 마인드 교육
- ✓ 교육시설 지원으로 교육을 받으려는 주민의 불편 감소

#### 2. 전략적 과제의 도출 - 만회전략

기  
회  
요  
인

#### 약점 요인

- ✓ 복지회관 장소협소로 인해 각 마을 찾아가는 교육 활성화
- ✓ 특화된 전문대학 유치로 교육시설 보강 및 인구유입
- ✓ 강사풀 플랫폼 구축하고 수강생 강의평가 공유

## 전략적 과제 도출

### 창녕군 평생학습관 3조

#### 3. 전략적 과제의 도출 - 우회전략

##### 강점 요인

- ✓ 강사 네트워크 구축
- ✓ 분기별 강사 보수교육(타시 베테랑 강사 초청)
- ✓ 지역 강사 커뮤니티 구성, 양질의 강의정보 교환, 자발적 홍보
- ✓ 초등 대상 정기적 원어민 영어 교육

위협  
요인

#### 4. 전략적 과제의 도출 - 생존전략

##### 약점 요인

- ✓ 주민 눈높이 프로그램 개발
- ✓ 주민 니즈 파악

위협  
요인

## 전략적 과제 도출

### 창녕군 평생학습관 4조

#### 1. 전략적 과제의 도출 - 공격전략

기  
회  
요  
인

#### 강점 요인

- ✓ 프로그램 지도자 양성교육
- ✓ 평생학습센터 활용한 강사 양성 프로그램 운영(인재풀 확충)
- ✓ 평생학습 프로그램 홍보 활동
- ✓ 노인복지위한 봉사교육 활성화(손마사지, 네일)
- ✓ 학생들에게 봉사교육 활성화(손마사지 등)
- ✓ 노인 미용 강좌(피부미용, 노화방지)

#### 2. 전략적 과제의 도출 - 만회전략

기  
회  
요  
인

#### 약점 요인

- ✓ 교통 접근성 내세워 창의적 관광 프로그램 개발
- ✓ 지역 협의회와 강사 네트워크 구축
- ✓ 학생들과의 봉사활동
- ✓ 지역주민 건강증진을 위한 프로그램
- ✓ 경로당 활용 마을 공동육아 시스템 개발
- ✓ 화상(온라인)교육 프로그램 교육

## 전략적 과제 도출

### 창녕군 평생학습관 4조

#### 3. 전략적 과제의 도출 - 우회전략

##### 강점 요인

- ✓ 민간자원 연계한 돌봄서비스 확충
- ✓ 키오스크 활용법 노인대상 기술교육 지원

위협요인

#### 4. 전략적 과제의 도출 - 생존전략

##### 약점 요인

- ✓ 어린이 상상놀이터 등 체험시설 확충

위협요인

# MISSION

## 창녕군 평생학습관

구분	포스트잇 세부내용
성장, 교육	생애주기별 맞춤형교육을 통한 창녕군민 행복증진
	평생교육 평생친구
	평생교육을 평생 누릴 수 있는 창녕군
	다양한 교육을 받을 수 있는 기회 제공
	평생교육, 노화되지 않는 생활할 수 있다는 자기계발
	군민 교육 역량 강화로 삶의 질 향상
	군민의 평생학습 활성화
	언제 어디서나 누리는 평생학습
	백문이 불여 평생학습
	삶이 학습이 되는 도시 창녕군
삶	주민들의 삶의 파트너
	주민의 삶이 풍요로워지는 교육
	생활 속의 평생학습
	고령친화도시, 창녕군민의 삶의 질 향상
	노인복지 잘 늘어가는 법

## MISSION

### 창녕군 평생학습관

구분	포스트잇 세부내용
행복	모두가 즐길 수 있는 자연과 함께하는 창녕군
	행복한 인생을 위한 맞춤형 교육
	행복한 노년을 교육하는 창녕군
	노인복지 행복한 죽음
	노인복지 행복한 노년생활
	살아있음에 감사하고 행복함을 느끼게 교육
	감동이 있는 학습도시 창녕
	평생 즐거운 힐링교육
변화	시대변화와 함께하는 평생교육
플랫폼	자연과 함께하는 평생교육 플랫폼 제공
여가	주민들 여가생활의 터전
행정서비스	창녕군민의 어제, 오늘, 내일을 위한 양질의 행정서비스 제공

# VISION

## 창녕군 평생학습관

구분	포스트잇 세부내용
환경조성	자연을 누리는 친화적 창녕군
	스마트한 환경과 함께하는 창녕군
삶의 파트너성	결론은 즐겁고 행복한 삶. 건강한 삶. 웰 다잉
	그러므로 마지막 내 삶은 잘살았다, 행복, 긍정적
	군민의 삶의 만족도 향상
성장,교육	스스로 공부하는 문화 조성
	지역주민과 함께 성장하는 평생학습
	지속가능한 프로그램 운영, 개발
	민·관이 함께하는 전문강사 인력 확보
	다양한 교육프로그램 활성화로 인한 문화 접근성 높임
	주민들의 교육 만족도가 높음
	미래세대를 책임지는 평생교육 선도도시
	접근성 용이한 평생학습 플랫폼 구축
	우리집 근처에 있는 평생학습관(학습공간 수요 충족)
	생애단계별 교육 지원

## VISION

### 창녕군 평생학습관

구분	포스트잇 세부내용
여가	경제와 시간적 여유를 즐기는 창녕군민
	여가활용 평생학습, 틈.잠.때
	노년의 즐거움
	1군민 1취미 개발
비전	귀농 귀촌 관련 교육 평가 1위

## 핵심가치

### 창녕군 평생학습관

구분	포스트잇 세부내용
내용	자연과 함께하는 건강한 삶
	시대 변화에 발 맞추어 가는 창녕군
	건강한 삶
	문화공간 형성
	능동적
	전문적
	양질의 교육기회 제공
	삶의 질을 향상시킨다
	존중
	지속성장
	자발적인 주민참여
	책임있고 건실한 사람
	만족감
	배움의 즐거움
열정	

## 핵심가치

### 창녕군 평생학습관

구분	포스트잇 세부내용
내용	따뜻함, 친절함
	진취성
	주민들의 숨은 능력 찾기
	재능기부(나눔)의 기쁨
	효율성
	소모임 교육 스터디하기
	적극적인 주민참여
	올바른 일을 실현하는 삶
	자연과 함께 행복한 창녕
	추진력
	평생교육 젊을 때 자기주도, 연세 高 자기주도 할 수 있게 도와줌
	주민만족
	사람을 제일 소중히 여기는 가치
	소통하는 인재
변화를 잘 캐치하고 전문적인 소양을 갖춘 인재	

## 인재상

### 창녕군 평생학습관

구분	포스트잇 세부내용
내용	마음이 건강하고 친화적인 인재
	밝은 에너지
	살기 좋은 창녕인
	센스와 융통성을 갖춘 인재
	유연함
	바른 인성
	창의성과 진취적 자세
	고객맞춤
	능력있는 공무원
	수용능력이 있는 인재
	도전정신
	있는 그대로의 자연을 사랑하고 누릴 줄 아는 사람
	창의적인 사람

## 인재상

### 창녕군 평생학습관

구분	포스트잇 세부내용
내용	전문적인
	소통과 긍정의 자세
	감동을 주는 창녕군 공무원
	공감하는 행정을 하는 창녕
	능동적으로 참여하는 인재
	창의력
	긍정적 마인드를 가진 인재
	전문성 있는 사람
	적극적인 사람
	주민 공감, 이해, 배려심이 많은 사람
	소통하고 친절한 사람
	기획력
	꼼꼼함
	세심한 배려
각각의 재능과 능력을 보는 혜안 갖출 것	

## 인재상

### 창녕군 평생학습관

구분	포스트잇 세부내용
내용	안보면 보고싶다는 인재
	유능, 친절, 만족
	자발적 참여
	열정과 책임을 가지고 자신의 분야에 임하는 인재

### 2-3. 제3차 워크숍

#### □ 진행개요

- 일시 : 2022년 10월 28일(금) 09:30~16:30
- 대상 : 창녕군 평생학습관 팀장 및 실무자
- 진행방법 : 대면(오프라인) 워크숍
- 진행내용

구분	내용
Module 01. Mission&Vision찾기	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 조직 Vision &amp; Goal 설정 및 공유</li> <li>● 핵심가치 &amp; 인재상 수립</li> <li>● 핵심전략과제 수립</li> </ul>
Module 02. 중장기발전계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 중장기 전략과제 추진 전략 수립</li> <li>● 단위 조직별 전략과제 계획 수립</li> <li>● 직무분장의 구체화</li> <li>● 실천 전략 만들기</li> </ul>
Module 03. 신규사업 및 프로그램 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 평생교육 프로그램 수요조사 분석에 따른 개발방향</li> <li>● 평생교육 사업 규모 확대에 따른 개발방향</li> <li>● 평생학습동아리 지원계획에 따른 개발방향</li> </ul>
Module 04. 성과 관리 체제 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 평생교육 효과성 향상을 위한 성과관리 체제</li> <li>● 자체평가기준 정하기</li> <li>● 발표 및 조직원과 공유하고 지지하기</li> </ul>

## 제3차 워크숍

- 중장기발전계획 워크숍(1, 2차) 브리핑
- 담당자 인터뷰
- 조직도 및 직무분장
- 제언



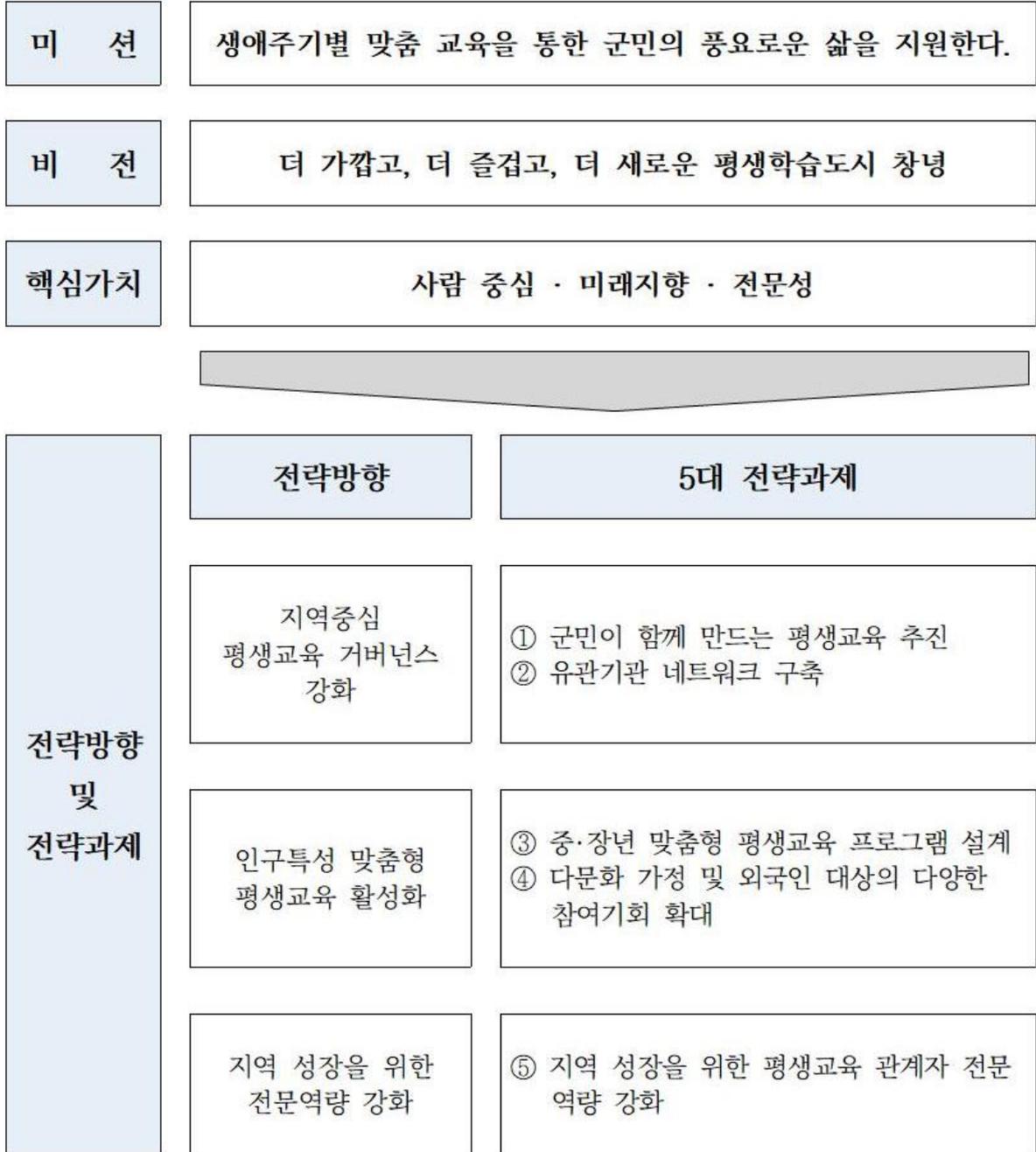
## 1. 중장기발전계획 워크숍(1, 2차) 브리핑

### ■ 1, 2차 워크숍 결과 기반 전략적 시사점

구 분	핵심이슈사항	핵심 영향
정책요인	평생교육에 대한 관심 증대	사회환경 변화에 따른 평생교육 프로그램 운영 형태 재정립
	평생교육의 체계적 성과관리를 위한 대비 필요	
경제요인	중·장년층 관련 사업 수요 증가	중·장년, 외국인 평생교육 참여 활동 지원 확대
	소규모 맞춤형 프로그램 개발	
	사업구조 개편, 사업형태 변화, 사업예산 비율확대	평생교육 물적·인적 인프라 관리체계 구축
사회문화 요인	인구변화에 따른 다양한 평생교육 프로그램 필요	기술 변화에 따른 군민의 필요역량 개발 지원
	평생교육 전문역량 강화 및 관리	
기술요인	DT교육 역량 지원	예산 및 사업의 내실화를 위한 네트워크 강화 및 관리
	N잡을 위한 직업교육 프로그램 강화	
	헬스케어 기능 향상	

## 1. 중장기발전계획 워크숍(1, 2차) 브리핑

### ■ 경영 목표 체계



## 1. 중장기발전계획 워크숍(1, 2차) 브리핑

### ■ 전략방향 및 과제

전략방향	전략과제	이행과제
지역중심 평생교육 거버넌스 강화	① 군민이 함께 만드는 평생교육 추진	- 평생교육에 대한 비전, 전략과제 등 운영방향 재정립 - 평생학습 공동체 구축
	② 유관기관 네트워크 구축	- 도·군 평생교육 유관기관 간 교류 협력 실시 - 유관기관 상호협약 체결
인구특성 맞춤형 평생교육 활성화	③ 중·장년 맞춤형 평생교육 프로그램 설계	- 중·장년층 생애설계 지원을 위한 다양 한 프로그램 지원 - 급변하는 시대적 환경과 4차 산업혁명 에 대응한 교육지원
	④ 다문화 가정 및 외국인 대상의 다양한 참여기회 확대	- 다문화 가정 대상 프로그램 개발 및 지원 - 외국인 대상 프로그램 개발 및 지원
지역 성장을 위한 전문역량 강화	⑤ 지역 성장을 위한 평생교육 관계자 전문 역량 강화	- 평생교육 담당 실무자 역량강화 연수 - 평생교육 관계자 영역별·대상별 연수

## 2. 담당자 인터뷰

### 1차 워크숍 기반

- ✓ 찾아가는 평생교육 : 지양
- ✓ 시니어 프로그램 대상자
  - 4050대 타겟으로 하여 운영(6070대 접근성 용이한 곳에서 진행되는 프로그램 많음)
- ✓ 관광지 활용
  - 우포늪: 산토끼 노래동산 체험학습, 우포늪 생태체험장(미꾸라지 잡기 등), 우포 잠자리 나라(곤충체험)
  - 화왕산: 문화해설사, 숲해설사, 생태해설사, 노르딕워킹, 발란스워킹 지도사 과정
    - ※ 해설사 대상으로 심화과정 접목 가능 → 사후 관광프로그램 연계
  - 부곡온천(가족단위 온천 : 부곡하와이 랜드마크는 없어졌지만)
  - 남지읍 유채축제(봄꽃축제): 4월 중순~5월 중순, 플라워·압화 → 동아리활동 지원
- ✓ 강사풀 확보 어려움 : 심화과정 활용하여 강사양성과정 운영
- ✓ 주민자치 프로그램 강사풀 확보 방안: 치매예방프로그램으로 양성된 수료생을 강사풀로 활용
- ✓ 강의료
  - 취미소양: 시간당 4만원
  - 전문과정 및 자격증과정: 경상남도 인재개발원 강사수당 기준
- ✓ 교육 신청자 노쇼 방지: 재료비 자부담 방안 모색 → 강사에게 지원하여 교육의 질 제고

### 2차 워크숍 기반

- ✓ 창녕군 빈집
  - 빈집관리사자격증 → 도시재생 연계
  - 외부 유출 인구 대상 : 온라인 빈집관리(고향집 관리, 귀향심리 활용)
  - 부동산, 시책, 향우회 관리 등
- ✓ 소셜마케팅: 네이버 밴드, 단톡창 활용
  - 창녕군 공식 밴드 활용(시책 홍보) → 평생학습 별도 밴드운영 → “창녕군 교육의 모든 것”
- ✓ 대합산단 대상 법정 의무교육 강사단 운영 연계
- ✓ 키오스크, 줌 활용 등 스마트폰 활용 교육: 정보화 교육과 중복
  - 화상 교육으로 활용(디지털 커뮤니케이션 교육)
- ✓ 노후설계: 경제 여가 재테크 재취업(관공서, 기관 기업 퇴직자 대상)
- ✓ 전통놀이지도사 자격증 과정
- ✓ 낙동강 나룻배 체험 : 대구 체험 프로그램(강은 마산 치수와 연계되어 관광사업은 할 수 없음)
- ✓ 관광객 대상 가족단위 프로그램 : 페이스프린팅 등 체험 할 수 있는 프로그램 강사진 구성
- ✓ 플랫폼 : 강사 - 수료생 - 관련기관
  - 강사 간담회(타 기관 정보 공유, 상호 요구사항) → 강사네트워크 구축(장소, 다과 제공 등)
  - 수료생 학습동아리 후원환경 조성
  - 유관기관 협약 체결 : 대학교, 사설컨설팅 기관 등

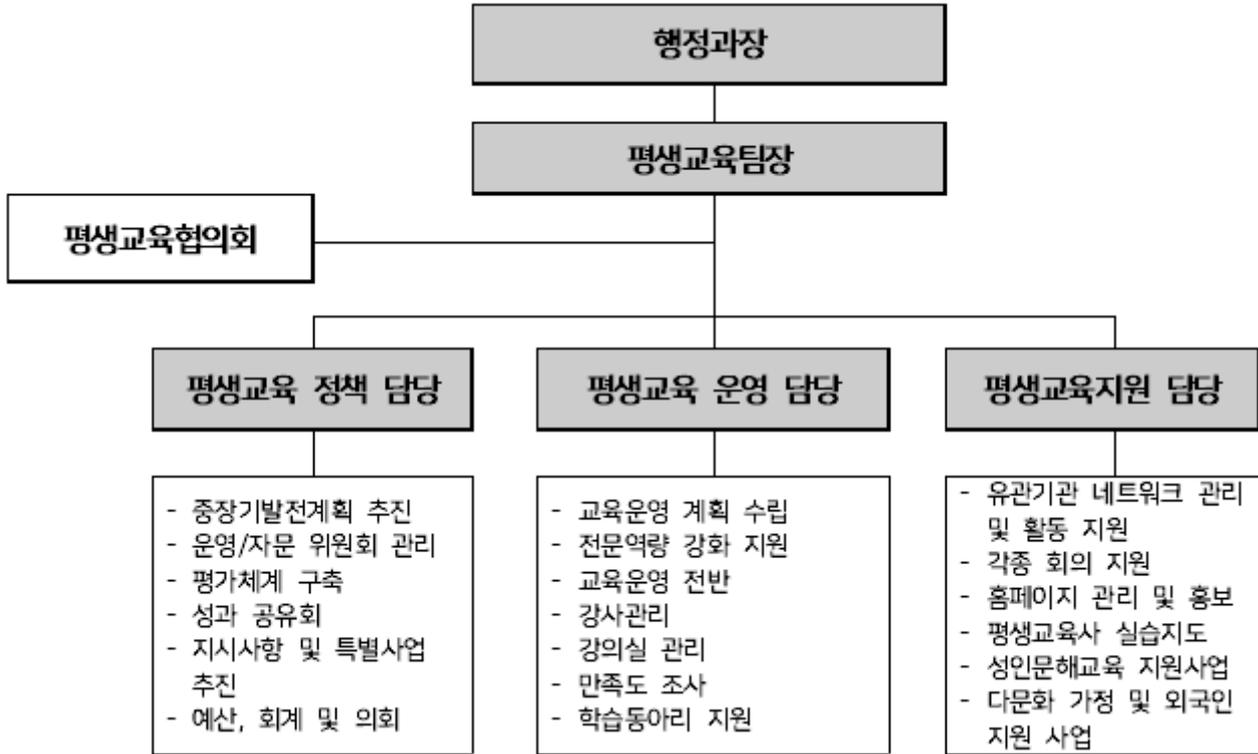
## 2. 담당자 인터뷰

### 종합

- ✓ 코어 타겟층: 4050대 (16,800명)
  - 다른 기관 중복 피하기 위해 어르신 프로그램 제외하게 됨
  - 60대 노인 복지관, 주민센터
  - 찾아가는 평생교육(배달강좌) 지양
- ✓ 주민자치센터 : 자율 편성
- ✓ 주민자치회 시범실시 운영 : 자율 편성
- ✓ 읍면 평생학습센터
  - 예산만 지원 → 결과적으로 주민자치 프로그램과 중복
  - 평생학습관 강사진을 읍면 평생학습센터로 강사풀 제공
  - 평생학습관 운영비
- ✓ 홍보방안
  - 블로그, 홈페이지제작, 인스타 등 다양한 플랫폼 활용
  - 프로그램 블로그 서포터즈단 활용
- ✓ 평생교육 프로그램 선호 시간대(군민): 평일 야간, 오후, 오전
- ✓ 창녕군청 평생교육팀 인원TO
  - 현재 평생교육팀 인원의 20%가 실질적인 평생교육 업무 수행 중 → 3~4명 충원 필요
- ✓ 평생교육 프로그램 운영 프로세스
  - 과정개발-홍보-개강 및 진행-수료 사후만족도조사-사후관리(후기 관리)
- ✓ 커뮤니티 발굴
- ✓ 자격증 과정 : 커피는 여성회관에서 운영, 치매예방, 타로심리상담(15명이내)
- ✓ 체육활동 프로그램: 포크댄스
- ✓ 새로 개관하는 장소 랜드마크가 없음
- ✓ 실무자 입장에서 운영하고 싶은 과정
  - 자격증 과정 : 조경, 미용, 요리, 컴퓨터
  - 소셜마케팅 디지털리터러시 강사단
  - 인문소양
  - 교양강좌 : 인문 교양은 관심 적음
  - 취미·여가 쪽은 관심 많음: 가죽공예, 라탄 등
- ✓ 강사 초빙도 쉽지 않음 → 지역 인력 배출 방법
- ✓ 다문화가정·외국인 대상: 힐링프로그램
- ✓ 내년 인제대학교(1시간 거리)와 통합인지놀이지도사자격증 과정 개설 예정
  - 보건소 채용 연계
- ✓ 창신대-마산대 프로그램에 창녕군민 참여시 지원금 지급
- ✓ 성인문해과정의 경우, 국비로 무난하게 진행함 → 경로당 놀러오는 김에 받는 수업 정도
- ✓ 개강 어려운 과정은 외국어 교육, 수요는 어느정도 있음
- ✓ 평생학습 통합플랫폼 : 창녕군의 다양한 평생교육의 정보 제공 (온라인 기능)

### 3. 조직도 및 직무분장

#### ■ 조직도



### 3. 조직도 및 직무분장

#### ■ 직무분장(안)

소속	직급	성명	직무분장내역	비고
총괄	과장	정용환	<ul style="list-style-type: none"> <li>평생교육 운영 총괄</li> </ul>	총괄
평생 교육 정책 담당	팀장	이경환	<ul style="list-style-type: none"> <li>장기발전계획 추진</li> <li>평생교육협의회 및 평생학습도시협의회 운영</li> <li>평가체계 구축</li> <li>성과 공유회</li> <li>지시사항 및 특별사업 추진</li> <li>의회 관련</li> </ul>	
평생 교육 운영 담당	주무관	이도예	<ul style="list-style-type: none"> <li>프로그램 개발 및 선정</li> <li>프로그램 강사 채용 및 관리</li> <li>평생학습축제(박람회) 운영</li> <li>평생학습관련 네트워크 및 역량강화 관련</li> <li>경남평생교육진흥원 관련 업무</li> <li>평생학습동아리 관리</li> </ul>	
	평생교육 사	채용 예정	<ul style="list-style-type: none"> <li>평생교육 프로그램 수강생 모집 및 운영</li> <li>프로그램 만족도 조사 및 요구 분석</li> <li>기타 평생학습관 프로그램 업무전반</li> <li>평생교육사 실습지도</li> </ul>	
평생 교육 지원 담당	주무관	미정	<ul style="list-style-type: none"> <li>각종 네트워크 활동 지원</li> <li>홈페이지 관리 및 온.오프라인 홍보</li> <li>성인문해교육 지원사업</li> <li>다문화 가정 및 외국인 지원 사업</li> <li>수강료 징수 관련 세외수입처리 및 일반서무 관련</li> </ul>	

## 4. 제언

### 평생교육 지원체제

- ▶ 전문화 및 추진체제 재정립
  - 이번 컨설팅을 통해 중·장기발전계획 수립과 이에 따른 프로그램 설계
  - 평생교육협의회 내실화와 민·관·학 파트너십 구축 필요
  - 담당 부서의 역할 정립 필요 : 현재 전반적인 사업 부진의 가장 원초적인 문제는 인력 부족으로 판단됨. 이에 평생교육 업무 설계 및 분장 재정립, 인원 증원 필요
- ▶ 평생학습관 이전 확대 운영은 기회
  - 또한 평생학습관 이전 확대 되면서 운영 초기 평생교육 운영의 변화와 기반을 다지는 절호의 기회
  - 새로운 평생교육관과 함께 평생교육 프로그램 홍보
  - 창녕군의 활성화된 밴드 기반으로 평생교육 밴드, 블로그 등 SNS 기반 홍보 채널 확보
  - 네트워크 활성화를 통해 홍보지원 네트워크 구축
  - 이와 같은 활동을 기반으로 평생교육 통합 플랫폼(홈페이지) 구축

### 평생학습 환경조성

- ▶ 창녕군 인구 특성에 맞는 평생교육 프로그램 설계
  - 이번 평생학습 요구조사에서도 보이듯 창녕군의 평생학습관 주요 타겟 연령층은 40대-50대로 중장년 맞춤형 프로그램 설계 필요
  - 이들은 두 번째 직업 또는 인생 3모작이 필요한 첫 번째 세대로 일자리 및 직업과 연계된 프로그램 개설이 적합
  - DT의 시대에 따라 군민이 온라인 디바이스 환경에 편안하게 적응할 수 있도록 평생 교육 프로그램 설계 필요
  - 온라인 디바이스 사용법을 시작으로 추후 온라인 평생학습관 기반 조성
  - 2002년 기준 창녕군에 거주하는 외국인 수는 4,208명, 다문화 가구에 속해있는 가구원 수는 총 1,865명으로 조사됨
  - 외국인 및 다문화가정의 담당 부서와는 차별화된 평생교육 프로그램 필요
  - 이에 예술·문화활동을 접목한 힐링, 여가 프로그램으로 학습에 대한 긴장감을 내려놓고 정서적 안정과 여유를 가질 수 있도록 지원

## 4. 제언

### 평생학습 환경조성

- ▶ 군민의 주도적 평생학습 참여 환경 조성 필요
    - 단순한 평생교육 프로그램 이용자, 학습자에서 주도적 참여자로서의 역할 필요
    - 학습동아리 적극 발굴 필요하며 이는 커뮤니티 활동이 적극 활용 될 수 있는 프로그램 개설과 활동처에 대한 연계까지 필요
    - 현재 가장 인기 강좌인 공예강좌의 다양화, 전문가 및 자격증 과정과 그 심화를 통한 강사양성 과정, 이후 강사로서의 역량을 지속적으로 향상시킬 강좌 개발 필요
    - 공예, 전문과 과정의 경우 지역 축제, 자연환경, 역사 문화 유적지 등과 연계한 체험 활동의 기회 부여
    - 강사양성 과정의 경우 창녕군 평생학습관 강사로서 등단, 명강사 대회, 평생학습 축제와 연계한 창녕군 세바시 등 기회 부여
  - ▶ 사회적·경제적 활동 연계
    - 평생학습의 주도적 참여는 지역사회의 여타 사업과 연계하여 일자리 창출의 기회 마련하는 기틀이 됨
    - 강사양성 과정을 통해 창녕군에 부족한 강사풀 확보와 군민에게는 일자리 제공
    - 우포늪지 등 주변 자연.생태환경 활용한 프로그램 개설 및 일자리 연계
      - 예시1) 노르딕워킹 지도사 프로그램과 연계한 우포늪 건강산책 프로그램 운영
      - 예시2) 업사이클링 공예 프로그램과 연계한 아동.청소년 체험 프로그램 운영
      - 예시3) 빈집관리사 자격증 프로그램과 연계한 지역의 빈집문제 해결,
- 더 나아가 인구 유입 기회

### 평생학습 전문역량 강화

- ▶ 창녕군의 평생학습의 향후 발전을 위해 가장 중요한 부분은 전문 인력 관리
  - 담당 실무자의 전문성 강화를 위한 교육 필요
  - 추후 네트워크에 적극적인 평생교육 관계기관의 인센티브로서의 역할도 됨
- ▶ 무엇보다 부족한 강사진 문제를 해결하기 위해 강사관리 체계 구축 필요
  - 가장 기본인 강사풀 구축 및 활용
  - 강사 역량 향상 지원
  - 역량 높은 강사가 창녕군 평생교육에 적극적 참여할 수 있는 기회 마련
    - : 내실 있는 강사 커뮤니티 지원

## IV.

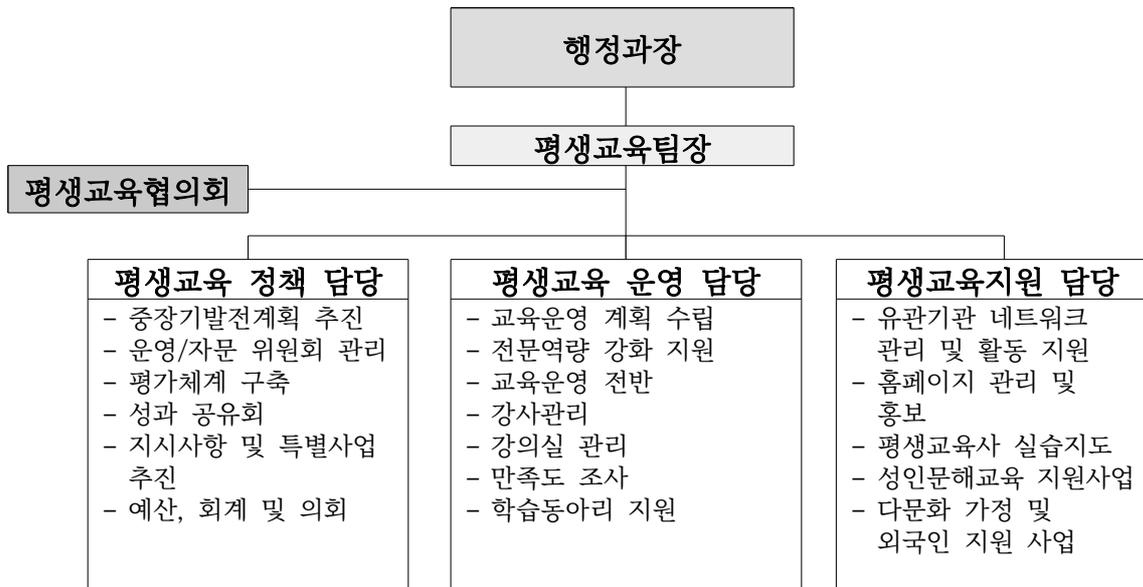
# 창녕군 평생교육 종합발전계획

## 1. 비전 및 추진과제

### 1-1. 기관 미션 및 비전

미션	생애주기별 맞춤 교육을 통한 군민의 풍요로운 삶을 지원한다.
비전	더 가깝고, 더 새롭고, 더 신나는 평생학습도시 창녕
핵심가치	주도성 · 지속성 · 창의성 · 전문성

### 1-2. 조직도 및 직무분장(안)



1-3. 202년도 창녕군 평생교육팀 직무분장표(안)

소속	직급	성명	직무분장내역	비고
총괄	과장	정용환	<ul style="list-style-type: none"> <li>평생교육 운영 총괄</li> </ul>	총괄
평생교육 정책 담당	팀장 주무관	이경환	<ul style="list-style-type: none"> <li>장기발전계획 추진</li> <li>평생교육협의회 및 평생학습도시협의회 운영</li> <li>평가체계 구축</li> <li>성과 공유회</li> <li>지시사항 및 특별사업 추진</li> <li>의회 관련</li> </ul>	
평생교육 운영 담당	주무관	이도예	<ul style="list-style-type: none"> <li>프로그램 개발 및 선정</li> <li>프로그램 강사 채용 및 관리</li> <li>평생학습축제(박람회) 운영</li> <li>평생학습관련 네트워크 및 역량강화 관련</li> <li>경남평생교육진흥원 관련 업무</li> <li>평생학습동아리 관리</li> </ul>	
	평생교육사	채용 예정	<ul style="list-style-type: none"> <li>평생교육 프로그램 수강생 모집 및 운영</li> <li>프로그램 만족도 조사 및 요구 분석</li> <li>기타 평생학습관 프로그램 업무전반</li> <li>평생교육사 실습지도</li> </ul>	
평생교육 지원 담당	주무관	미정	<ul style="list-style-type: none"> <li>각종 네트워크 활동 지원</li> <li>홈페이지 관리 및 온.오프라인 홍보</li> <li>성인문해교육 지원사업</li> <li>다문화 가정 및 외국인 지원 사업</li> <li>수강료 징수 관련 세외수입처리 및 일반서무 관련</li> </ul>	

### 1-4. 경영 목표 체계

□ 비전체계 수립

미션	생애주기별 맞춤 교육을 통한 군민의 풍요로운 삶을 지원한다.
비전	더 가깝고, 더 새롭고, 더 신나는 평생학습도시 창녕
핵심가치	주도성 · 지속성 · 창의성 · 전문성



<b>전략방향 및 전략과제</b>	<b>전략방향</b>	<b>9대 전략과제</b>
	지역중심 평생교육 지원체제 구축 및 네트워크 강화	① 평생학습관 전문화 및 추진체제 개편 ② 창녕군 평생학습 네트워크 구축 ③ 평생학습 홍보 및 활성화 방안
	군민의 풍요로움을 위한 평생학습 환경조성	④ 중·장년 맞춤형 평생교육 프로그램 설계 ⑤ 다문화 가정 및 외국인 맞춤형 평생교육 프로그램 설계 ⑥ 군민의 주도적 참여기회 확대 ⑦ 사회 및 경제적 활동 연계
	지역 성장을 위한 전문역량 강화	⑧ 강사뱅크 운영 ⑨ 평생교육 관계자 전문역량 강화

### 1-5. 전략방향 및 과제

□ 9대 전략 과제 및 27개 이행과제

전략방향	전략과제	이행과제
1. 지역중심 평생교육 지원체제 구축 및 네트워크 강화	1-1. 평생학습관 전문화 및 추진체제 개편	1-1-1. 신 평생학습관 개관 및 조직 확대 1-1-2. 평생교육 협의회 실질화 1-1-3. 자체평가 기준 설계 및 평가
	1-2. 창녕군 평생학습 네트워크 구축	1-2-1. 유관기관 및 관계 기관 네트워킹 활동 1-2-2. 지역 대학교 연계 시민 청강제 확대 1-2-3. 유관기관 상호 홍보지원
	1-3. 평생학습 홍보 및 활성화 방안	1-3-1. 지역 특성화 프로그램 기획 및 운영 1-3-2. 다양한 홍보 채널 확보 1-3-3. 창녕군 평생교육 홈페이지 구축
2. 군민의 풍요로운 삶을 위한 평생학습 환경조성	2-1. 중·장년 맞춤형 평생교육 프로그램 설계	2-1-1. 중·장년 대상 기 선호과정 개설 2-1-2. 중·장년 대상 신규 과정 개발 2-1-3. 중·장년 대상 디지털 역량 제고
	2-2. 다문화 가정 및 외국인 맞춤형 평생교육 프로그램 설계	2-2-1. 다문화가정 대상 예술·문화 활동 활용한 신규 프로그램 개설 2-2-2. 외국인 대상 예술·문화 활동 활용한 신규 프로그램 개설 2-2-3. 창녕군 내 다문화가정 및 외국인 커뮤니티 구축
	2-3. 군민의 주도적 참여 기회 확대	2-3-1. 평생학습 동아리 발굴 및 발표회 2-3-2. 평생학습 축제 개최 2-3-3. 학습동아리 리더 양성
	2-4. 사회 및 경제적 활동 연계	2-4-1. 지역 내 사회·경제적, 자연·생태적, 역사·문화적 환경 연계한 학습형 일자리 프로그램 개발 및 운영 2-4-2. 지역사회 문제해결을 위한 프로그램 개발 및 운영 2-4-3. 인생 3모작 생애주기별 진로설계 직업교육 개발 및 운영

3. 지역 성장을 위한 전문역량 강화	3-1. 강사뱅크 운영	3-1-1. 강사 양성-기본역량-심화역량 과정 운영 3-1-2. 강사 네트워크 활동 지원 3-1-3. 강사뱅크 구축 및 운영
	3-2. 평생교육 관계자 전문역량 강화	3-2-1. 평생교육 역량 분석 및 모델링 3-2-2. 평생교육 실무자 연수 3-2-3. 우수사례 견학 연수

## 2. 전략별 세부 추진과제

<b>전략방향 1</b>	<b>지역중심 평생교육 지원체제 구축 및 네트워크 강화</b>
<b>전략과제</b>	1-1. 평생학습관 전문화 및 추진체제 개편 1-2. 창녕군 평생학습 네트워크 구축 1-3. 평생학습 홍보 및 활성화 방안

<b>전략과제 1-1</b>	<b>평생학습관 전문화 및 추진체제 개편</b>
-----------------	----------------------------

### □ 사업목적

- 다양한 기관과 부서에서 실시하고 있는 평생교육 사업을 체계적으로 주관하여 사업의 효율성 제고

### □ 주요 사업내용

- 1-1-1. 신 평생학습관 개관 및 조직 확대
  - 평생학습도시 장기발전 방안 모색을 위한 컨설팅 실시
  - 컨설팅 결과를 기반으로 한 중·장기 발전계획 수립 및 실행
  - 창녕군 전체 차원에서 평생교육의 효율성을 높일 수 있는 체계적 관리 필요
  - 프로그램 운영 중심의 평생교육 담당 역할을 평생교육 관련 부서 및 관련 기관, 관계자의 역량 강화, 네트워킹 강화 등의 허브 기능을 할 수 있도록 강화
- 1-1-2. 평생교육 협의회 실질화
  - 평생교육협회의 역할 강화를 통해 평생교육 유관부서와 관계기관 간의 정책의 효율성 제고
  - 부서별 사업 추진에 따른 평생교육 프로그램의 중복으로 인한 주민들의 혼란을 방지하고 수혜자의 다양화 추진

○ 1-1-3. 자체평가 기준 설계 및 평가

- 자체평가기준 설계 : 교육부 평생학습도시 핵심성과 지표와 창녕 군정 목표 반영 및 성과목표 연계
- 자체 평가 실시 : 교육부 평생학습도시 핵심특성에 기반한 창녕군 수준 진단 및 분석

□ 연차별 추진계획

	2023	2024	2025
<b>연차별 추진계획</b>	비전, 전략과제 등 운영방향 재정립 - 평생교육 기관 허브 기능 기반 조성 - 자체평가 기준 설계 및 평가	비전, 전략과제에 부합한 평생교육 운영 - 평생교육 기관 허브 기능 기반 구축 - 자체평가 기준 설계 및 평가	평생교육 목적, 역할에 맞는 운영 정착 - 평생교육 기관 허브 기능 활성화 - 자체평가 기준 설계 및 평가

□ 성과(평가)관리

추진단위	추진실적		
	2023	2024	2025
조직 확대 개편	직무 분장	-	담당 신설
평생교육사 추가배치	-	1명 추가	-
평생교육 협의회 운영 (자체 평가회 포함)	1회	1회	1회

## 전략과제 1-2

## 창녕군 평생학습 네트워크 구축

## □ 사업목적

- 평생교육 이해관계자의 역할과 책임을 공유하고, 네트워크 및 역량 강화를 통해 탄탄한 ‘평생학습도시 창녕’ 구축

## □ 주요 사업내용

- 1-2-1. 유관기관 및 관계기관 네트워킹 활동
  - 실무자 간 정기적 협의회 개최, 관계자 네트워크 강화 등 상호협력을 위한 다양한 사업 진행
    - 워크숍, 실무협의회 개최, 학습네트워크 성과공유회, 공동 벤치마킹 등 실시
- 1-2-2. 지역 대학교 연계 시민 청강제 확대
  - 대학교 연계 시민 청강제 확대 방안 마련
    - 창녕군 인근에 위치한 마산대학교, 인제대학교 등의 인프라를 활용하여 청강 가능한 과목 수강
    - 나아가 명예시민학사 취득 제도 마련
- 1-2-3. 유관기관 상호 홍보지원
  - 군 부서 공공기관, 민간기관, 대학 등이 평생학습 측면에서 홍보, 모집, 프로그램 운영 등의 사업을 협력적으로 추진할 수 있는 네트워크 구축 및 지원

□ 연차별 추진계획

	2023	2024	2025
연차별 추진계획	지역 평생교육 네트워크 구성 - 홍보 활동 기반 조성	지역 평생교육 네트워크 활성화 - 홍보 활동 네트워크 활성화	지역 평생교육 네트워크 프로젝트 운영 - 홍보활동 플랫폼 구축

□ 성과(평가) 관리

추진단위	추진실적		
	2023	2024	2025
협력사업 지원	-	1회	1회
홍보활동 네트워크 지원	1회	2회	3회
지역대학 연계 시민청강제 확대	1개 과정 신설	1개 과정 신설	1개 과정 신설

전략과제 1-3

평생학습 홍보 및 활성화 방안

□ 사업목적

- 적극적이고 다양한 홍보방법으로 평생교육 프로그램을 적기에 필요한 대상자에게 제공

□ 주요 사업내용

- 1-3-1. 지역 특성화 프로그램 기획 및 운영
  - 특성화 프로그램 설계 및 운영
  - 예시1) 창녕군 사회적 환경의“빈집”문제 해소 및 인구 유입을 위한 프로그램 설계 및 운영
    - 창녕군이 고향인(부모님, 형제의 거주지가 창녕군인 경우 등) 타도시민을 대상으로“고향집 관리자”과정을 개설 · 운영하여 방치된 빈집에 대한 관심과 관리로 군민의 안전을 도모하고 귀촌·귀향을 통한 인구 유입의 기회 제고
  - 예시2) 산토끼노래동산, 창녕박물관, 우포늪, 화황산, 우포 잠자리 나라 등 관광 인프라 활용할 수 있는 프로그램 설계 및 운영
    - 과정예시 : 발란스워킹, 노르딕워킹, 명상, 업사이클링 공예, 압화공예 등
- 1-3-2. 다양한 홍보 채널 확보
  - 평생교육 밴드, 인스타그램 및 페이스북, 블로그 개설과 함께 평생학습 교육 프로그램 SNS 블로그 마케팅 과정과 연계하여 수료생 대상 서포터즈단 조성
- 1-3-3. 창녕군 평생교육 홈페이지 구축
  - 사용자 최적화된 통합 홈페이지 구축

□ 연차별 추진계획

연차별 추진계획	2023	2024	2025
	평생학습관 신규이전 및 안정화 지역 특성화 프로그램 설계 및 운영	기과정 피드백 및 신규과정 기획 운영 - 홈페이지 구축	기과정 피드백 및 신규과정 기획 운영 - 홈페이지 관리

□ 성과(평가) 관리

추진단위	추진실적		
	2023	2024	2025
지역 특성화 프로그램	1건	2건 (신규 1건 포함)	2건 (신규 1건 포함)
평생교육 통합 홈페이지 구축	-	-	홈페이지 구축
평생교육 관련 SNS 운영	100명	300명	500명

<b>전략방향 2</b>	<b>군민의 풍요로운 삶을 위한 평생학습 환경조성</b>
<b>전략과제</b>	2-1. 중·장년 맞춤형 평생교육 프로그램 설계 2-2. 다문화 가정 및 외국인 맞춤형 평생교육 프로그램 설계 2-3. 군민의 주도적 참여기회 확대

<b>전략과제 2-1</b>	<b>중·장년 맞춤형 평생교육 프로그램 설계</b>
-----------------	------------------------------

□ 사업목적

- 4차 산업혁명, 뉴노멀시대 급격한 환경 변화로 창녕군 평생교육의 주요 타겟인 중·장년의 학습, 노동, 여가에 대한 생애주기별 맞춤형 평생학습 필요

□ 주요 사업내용

- 2-1-1. 중·장년 대상 기 선호과정 개설
  - 창녕군 평생학습관 주요 타겟층인 4060 세대에 맞춰 사회생활, 가정생활, 심리적 안정 등을 제고하는 프로그램 설계 및 운영
    - 자격증 과정, 외국어 과정, 인문소양 과정, 여가과정, 강사양성 과정 중 기 선호 높은 과정 지속 운영
    - 창녕군민의 삶의 질 향상과 자아실현을 위한 군민아카데미 적극 활용
- 2-1-2. 중·장년 대상 신규 과정 개발
  - 창녕군 평생학습관 주요 타겟층인 4060 세대의 생애주기에 적합한 과정 신규 개발 및 운영
    - 예시) 소셜마케팅전문가, 치료레크리에이션전문가, 통합인지놀이 자격증, 스피치지도사, 그림책심리코칭지도사, 인문학지도사
    - 자녀대상 과정 : 언플로그드코팅, 창의과학교실, 어린이스피치 등

- 2-1-3. 중·장년 대상 디지털 역량 제고
  - 초연결, 초융합, 초지능화를 위한 온라인 평생교육 생태계 기반 마련
  - 온라인 디바이스 활용 역량 제고를 위한 교육 지원
  - 온라인 플랫폼을 활용한 교육과정 개발 및 운영 확대
  - 빠른 시일 내 한국형 온라인 공개강좌(K-MOOC) 연계 추진

□ 연차별 추진계획

	2023	2024	2025
<b>연차별 추진계획</b>	중·장년층 역량개발 기반 마련 - DT 역량 프로그램 개발	중·장년층 역량향상 기반 마련 - DT 아카데미 기반 조성	중·장년층 역량향상 활성화 - DT 아카데미 기반 구축

□ 성과(평가)지표

추진단위	추진실적		
	2023	2024	2025
프로그램 운영건수	30회	35회	40회
이용 만족도	80%	85%	85%
DT 역량 제고 (관련 프로그램 개발)	-	10%	20%

전략과제 2-2

다문화 가정 및 외국인 맞춤형 평생교육 프로그램 설계

□ 사업목적

- 창녕군 내 외국인 및 다문화 가정 대상 안전하고 빠른 적응을 위한 지원 프로그램 구축

□ 주요 사업내용

- 2-2-1. 다문화가정 대상 예술·문화 활동 활용한 신규 프로그램 개설
  - 예술·문화 활동을 통하여 학습이라는 긴장감에서 벗어나 다문화 가정 부모와 자녀의 힐링과 소통의 시간 제공
  - 예시) 네온사인 만들기, 팝아트 초상 그리기, 크리스마스 트리, 리스 만들기, DIY 조명 만들기, 마술, 텔레파시 릴레이 초상화 등
- 2-2-2. 외국인 대상 예술·문화 활동 활용한 신규 프로그램 개설
  - 외국인 근로자 대상 삶의 만족도 향상을 위한 예술·문화 활동 제공을 통한 적응 지원
  - 예시) 컬러링 화분만들기, 추상자화상, 전통주 빚기, 커피인문학, 색채 심리 만다라 등
- 2-2-3. 창녕군 내 다문화가정 및 외국인 커뮤니티 구축
  - 다문화가정, 외국인 대상 프로그램 참여자 대상 커뮤니티 활동 지원하여 건강한 정착을 돕고 추후 동아리 발굴 및 전시회(발표회), 축제 등 참여의 기회 부여

□ 연차별 추진계획

	2023	2024	2025
연차별 추진계획	다문화 가정 및 외국인 역량개발 기반 마련	다문화 가정 및 외국인 역량개발 기반 구축	다문화 가정 및 외국인 역량개발 활성화

□ 성과(평가)지표

추진단위	추진실적		
	2023	2024	2025
프로그램 운영건수	3건	5건	7건
이용 만족도	2회	2회	2회
다문화가정, 외국인 대상 커뮤니티 구축	수요파악	기반조성	1개

전략과제 2-3

군민의 주도적 참여기회 확대

□ 사업목적

- 관 주도의 평생학습에서 군민 주도, 마을 주도의 평생학습을 촉진하기 위한 기반 마련

□ 주요 사업내용

○ 2-3-1. 평생학습 동아리 발굴 및 발표회

발굴 및 결성지원	성장을 위한 내부역량 강화	활동결과 지역사회 공유	지속가능을 위한 자립기반 마련
--------------	-------------------	-----------------	------------------------

- 주도적 학습 촉진을 위한 학습 동아리 활동 성장 및 활동 지원
- 비대면 학습동아리 활성화
- 학습동아리 매니저 양성 및 배치

○ 2-3-2. 평생학습 축제 개최

- 학습 참여자 주도의 평생학습 축제로 학습의 지속성 유지 및 가족, 지인, 동료 등의 참여로 학습 활동 지역사회 확산 도모
- 운영 방안 : 평생학습 참여 군민 및 단체를 대상으로 공모 진행
- 운영 방법
  - 축제추진위원회 구성 : 평생교육협의회, 실무협의회, 학습동아리 등으로 구성, 평생학습 축제 기획
  - 평생학습축제 운영단 구성 : 다양한 군민 참여를 위한 안내 및 조율 등 축제운영 지원
  - 서포터즈단 운영 : 온·오프라인 홍보 진행, 추진과정과 군민 참여에 대한 모니터링 담당
  - 장소 : 평생학습관, 각 복지관 및 평생학습 유관기관
  - 참가기관 인센티브 : 축제 전, 후에 참여에 따른 기관 홍보

- 2-3-3. 학습동아리 리더 양성
  - 경상남도평생교육진흥원에서 양성되는 “학습동아리 매니저”과정을 적극 활용하여 창녕군 평생교육 역량에 적합한 리더 양성·발굴

□ 연차별 추진계획

연차별 추진계획	2023	2024	2025
	평생학습 동아리 전시회 · 발표회 추진 및 운영 - 학습동아리 리더 양성·발굴	평생학습 동아리 주도 평생학습 축제 추진 및 운영 - 학습동아리 리더 양성 및 배치	평행학습 참여자 주도의 평생학습 축제 지속성 유지 및 지역사회 확산

□ 성과(평가)지표

추진단위	추진실적		
	2023	2024	2025
학습동아리 리더양성 과정	과정 개발	1회	1회
평생학습 동아리 운영	6건	8건	10건
평생학습 동아리 전시회 및 발표회	1회	2회	2회
평생학습 축제	-	1회	1회

전략과제 2-4

사회 및 경제적 활동 연계

□ 사업목적

- 생애주기별 직업적, 사회적으로 필요한 교육 수료 후 창녕군의 도시재생, 일자리, 사회공헌 사업과 연계하여 군민의 실질적인 일과 사회참여 지원
- 학습형 사회적 일자리 창녕군 모델 구축

□ 주요 사업내용

- 2-4-1. 지역 내 사회·경제적, 자연·생태적, 역사·문화적 환경 연계한 학습형 일자리 프로그램 개발 및 운영
  - 예시) 노르딕워킹 지도사 : 우포늪 산책코스 활용한 체험 및 일자리 연계
  - 창녕군의 지역일자리 목표 공시제와 연동
- 2-4-2. 지역사회 문제해결을 위한 프로그램 개발 및 운영
  - 고향집 관리자 : “빈집관리사” 자격증 과정의 일환으로 기본 빈집관리사 교육에 창녕군의 지리, 자연환경, 역사, 부동산적 가치에 대한 프로그램을 함께 구성
    - 창녕군에 거주하는 지역주민의 자녀, 형제, 빈집 매입자 등 대상으로 운영
    - 창녕군 도시건축과의 빈집 수선 및 귀농귀촌인 설계비 지원 사업과도 연계
  - 인제대학교 통합놀이지도사 과정 수료생 대상 보건소 일자리 연계
- 2-4-3. 인생 3모작 생애주기별 진로설계 직업교육 개발 및 운영
  - 기대수명 120세 시대 생애주기별 신체적, 정신적, 사회적으로 건강을 유지하기 위한 교육지원 필요
  - 경제적 활동 지원을 위한 활동 강화 필요 : 00강사양성과정 및 심화·보수교육 수료생 대상 평생학습관 강사 등단의 기회 제공 등

□ 연차별 추진계획

연차별 추진계획	2023	2024	2025
	학습형 사회적 일자리 양성모델 구축	학습형 사회적 일자리 참여자 양성	학습형 사회적 일자리 창녕군 모델 완성

□ 성과(평가)지표

추진단위	추진실적		
	2023	2024	2025
학습형 사회적 일자리 양성모델 구축	구축	-	신규 개발
학습형 사회적 일자리 참여자 양성	15명	30명	50명

<b>전략방향 3</b>	<b>지역 성장을 위한 전문역량 강화</b>
<b>전략과제</b>	3-1. 강사뱅크 운영 3-2. 평생교육 관계자 전문역량 강화

<b>전략과제 3-1</b>	<b>강사뱅크 운영</b>
-----------------	----------------

□ 사업목적

- 평생교육에 종사하는 지역의 능력있는 강사들을 보다 체계적으로 정보화하여 양질의 강사와 교육 콘텐츠를 지역사회에 제공

□ 주요 사업내용

- 3-1-1. 강사 양성-기본역량-심화역량 과정 운영
  - 부족한 강사풀에 대한 대안 모색의 일환으로 평생교육프로그램 중 강사양성과정을 운영, 수료자 대상으로 강사 등단의 기회 부여
  - 창녕군 평생학습관 만족도 제고를 위해 강사 역량 관리 필요
  - 이에 강사 기본역량-심화역량 교육과정을 설계하여 역량있는 강사에게는 혜택이 되고, 성장이 필요한 강사에게는 역량 제고의 기회 마련
- 3-1-2. 강사 네트워크 활동 지원
  - 강사 간의 커뮤니티 형성으로 상호 성장하는 네트워크 지원
  - 등록 강사 전문성 강화를 위한 연수 기회 제공
- 3-1-3. 강사뱅크 구축 및 운영
  - 온·오프라인을 통한 연중 수시 모집 및 등록
  - 평생학습관은 물론 강사를 필요로 하는 기관에 등록 강사 정보를 제공하여 효율적인 강사 배치 및 활동 활성화 지원

□ 연차별 추진계획

연차별 추진계획	2023	2024	2025
	강사양성 과정 설계 및 운영	강사역량 기본과정 운영	강사역량 향상과정 운영

□ 성과(평가)지표

추진단위	추진실적		
	2023	2024	2025
강사양성과정 운영 건수	3회	3회 (신규 1건 포함)	3회 (신규 1건 포함)
강사 기본과정 및 향상과정 운영	2회 (온라인 포함)	2회 (온라인 포함)	2회 (온라인 포함)
강사 네트워크 활동	1회 (온라인 포함)	1회 (온라인 포함)	2회 (온라인 포함)
강사뱅크 구축	구축	운영 관리	운영 관리

전략과제 3-2

평생교육 관계자 전문역량 강화

□ 사업목적

- 평생교육 역량강화를 위한 전문 연수를 통해 평생교육 종사자 및 관계자 직무 능력 향상과 예비 평생교육 전문 인력 육성

□ 주요 사업내용

- 3-2-1. 평생교육 역량 분석 및 모델링
  - 창녕군의 평생교육 역량 분석 및 담당부서의 평생학습 역량 모델링 실시
  - 역량모델링 결과를 활용한 교육과정 개발 및 워크숍, 벤치마킹, 교육 등 다양한 역량 향상 프로그램 운영
- 3-2-2. 평생교육 실무자 연수
  - 창녕군 평생교육 역량을 토대로 평생교육 역량 강화를 위한 체계적 교육 운영
  - 담당부서 실무자는 물론 유관기관 및 관계기관 역량 제고의 기회 제공
- 3-2-3. 우수사례 견학 연수
  - 평생교육 벤치마킹을 위한 선진지 견학 실시

□ 연차별 추진계획

	2023	2024	2025
연차별 추진계획	창녕군 평생교육 역량분석 및 모델링 담당 실무자 연수 - 우수사례 견학 연수	평생교육 관계자 맞춤형 직무 교육 및 우수사례 견학 연수	평생교육 관계자 맞춤형 직무 교육 및 우수사례 견학 연수

□ 성과(평가)지표

추진단위	추진실적		
	2023	2024	2025
창녕군 평생교육 역량분석 및 모델링	완료	-	보완
평생교육담당 실무자 연수 (추수 관계자 대상 연수)	-	-	1회
우수사례 견학 연수	-	1회	-

### 3. 이행상황 점검계획 및 평가·환류 체계

#### 3-1. 이행상황 점검계획

##### □ 매일·익일 근무계획(일지) 관리

- 당일 추진 업무 및 결과 관리 점검
- 익일 추진 계획 설계 및 추진여부 점검

##### □ 상시·주간·월간회의 및 부서장 회의 운영

- 금주 실적/ 내주계획, 당월 실적/익월 계획 점검
  - 각 사업별, 프로그램별 진척도 등 이행상황 점검
  - 지시사항 이행현황 추진실적 점검
- 세부과제별 지표관리 및 장애요인 발굴, 개선, 환류

##### □ 성과관리와 연계한 이행상황 점검 및 지시사항 관리

- 시행되는 당해연도 사업계획상 목표 대비 실적
  - 당해 연도 수입목표 및 달성도/지출계획 및 집행실적
  - 지시 및 각종 보고 내용에 포함된 사항
- 월별 성과관리 및 보조금 집행을 관리

##### □ 통합정보시스템에 의한 예산 집행실적 관리

- 전자결재 및 예산집행의 실시간 모니터링 실시

□ 고객만족도 관리

- 개인별 고객만족 관리 대상자 리스트 확보 및 수시 관리
- 개인별 2개 이상 사업 고객만족 향상 암행 모니터링 추진
- 추진사업별 설문조사 실시

### 3-2. 평가 및 환류체계

전략과제 및 이행과제에 대한 평가환류

- 점검 및 평가 시 문제가 발생한 과제 등에 대해서는 원인분석 및 개선방안 도출

조직 및 개인평가체계

- 조직평가 : 성과계약 체결 및 이행수준 평가
- 부서평가 : 사업수행의 부서별 이행 실적 평가
- 개인평가 : 성과관리와 연계된 개인목표 설정 및 평가

인사·성과보수 연계

- 성과평가 시 자체 평가결과(개인평가)를 반영하여 종합관리
- 개인 성과평가 결과를 승진 시 반영

환류체계



### 3-3. 성과관리 평가체계

운영위원회를 구성하여 평가의 객관성, 공정성 확보

- 관련 교수, 평생교육 전문가 등 해당분야 전문가로 구성

고객만족도 설문조사 정례화

- 유관기관 관계자, 이용자 등 사업 참여 만족도 조사

성과관리 지표정의서에 의한 자체성과 관리회의 운영

- 성과관리 지표정의서에 따른 정량, 정성적 성과 관리

자체 평가조직 및 임무

구 분	임 무	비고
자체성과 평가위원회	·성과관리계획(평가지표 및 목표값 등) 심의 ·자체 성과평가	
평가총괄지원	·성과관리계획 수립 및 평가지원 ·성과평가보고서 점검·보완	
소관분야별 평가지원	·사업별 예산심의 및 편성 ·조직 및 주요업무의 조정	
	·주요 사업별 전략수립 및 조정	

## V. 종합 제언



### □ 창녕군의 평생학습 발전체계 구축 및 실현성 있는 실천 과제 개발 필요

- 먼저 창녕군의 군정과도 맞닿아 있는 지역사회 일자리와 빈집 문제해결을 위한 특성화 프로그램을 제안하고자 함
  - 창녕군 학습형 일자리 프로그램 「노르딕워킹지도사」
    - 지역주민이 평생학습을 통해 지식, 재능, 역량을 개발하여 사회, 문화, 경제적 가치를 창출하는 지역사회 기반 사회적 일자리로의 연계
    - 노르딕워킹지도사 : 노르딕 스틱을 이용하여 상체와 하체 모두 사용하여 바르게 걷도록 돕는 것으로 노르딕 걷기는 일반적인 걷기보다 18~67% 칼로리가 더 소비되는 운동
    - 건강 및 운동에 대한 관심이 높은 요즘의 트렌드와 창녕군 자연 환경을 적극 활용하여 지역주민 대상은 물론 관광객을 위한 프로그램을 운영할 수 있음
    - 노르딕 지도사 양성과정 운영 - 수료생 대상 일정의 심사를 통해 일자리 참여자 선발 - 상품 개발 및 일자리 연계
  - 창녕군 빈집 문제 해결을 위한 프로그램 「고향집 관리자」
    - 창녕군 지역사회 문제 중 크게 대두되고 있는 “빈집”문제를 해결하고

나아가 인구유입을 위한 방안

- 고향집 관리자 : “빈집관리사” 자격증 과정의 일환으로 기본 빈집관리사 교육에 창녕군의 지리, 자연환경, 역사, 부동산적 가치에 대한 프로그램을 함께 구성
- 대상자 : 창녕군에 거주하는 지역주민의 자녀, 형제, 빈집 매입자 등
- 창녕군 빈집 수선 및 귀농귀촌인 설계비 지원 사업과도 연계 가능

○ 지역중심 평생교육 지원체제 구축 및 네트워크 강화

- 평생교육에 대한 비전, 전략과제 등 운영 방향 재정립 필요
- 평생학습관이 새로 확대 개설되면서 프로그램의 확대 운영 등 창녕군 평생교육 담당 부서의 역할 정립 필요
- 평생교육협의회의 역할 강화를 위한 정기회의 관리 및 성과관리 체계 구축 필요
- 창녕군의 다양한 부서, 유관기관, 위탁사업에 따른 다양한 평생교육 사업을 체계적으로 주관하여 효율성을 높일 필요가 있음
- 이를 위해 프로그램 운영 중심의 평생교육 담당 부서의 역할을 평생교육 관련 부서 및 관련 기관의 역량강화, 네트워킹 강화 등의 허브 기능으로 강화해야 할 필요성 있음

○ 군민의 풍요로운 삶을 위한 평생학습 환경조성

- 군민 대상 평생학습 인식 및 요구조사 분석을 통해 창녕군 평생학습관의 평생교육 프로그램의 주요 타겟 연령층은 4,50대로 밝혀짐
- 창녕군 인구 특성상 틈새 타겟으로 다문화가정과 외국인 노동자를 들 수 있음
- 중·장년층 대상의 프로그램 개발 편성 필요 : 자격 및 강사양성과정, 여가, 취미 과정, 자녀 대상 과정, 일자리 연계 과정 등
- 다문화가정 및 외국인 대상 학습교육 외 정서적 힐링, 소통 교육 개발 필요
- 온라인 디바이스 활용한 교육을 통해 추후 군민들이 온라인을 통해 더 확장된 평생교육을 접할 수 있도록 지원 필요
- 평생학습동아리 발굴 지원, 발표회 및 전시회, 평생학습 축제 등 평생교육 대상자에서 주민 주도, 마을 주도의 평생학습 촉진을 위한 지원 필요

- 지역 성장을 위한 전문역량 강화
  - 평생교육 정책 공무원 및 공공, 민간기관 담당자들의 평생학습 추진 역량이 곧 창녕군의 평생교육 역량과 질을 결정하는 중요한 요소임
  - 따라서 관계 부서 공무원 및 유관기관 관계자의 역량 강화를 통해 탄탄한 “평생학습도시 창녕” 구축을 추진할 필요 있음
  - 창녕군의 평생교육 역량 분석 및 역량 모델링 필요
  - 역량 모델링을 활용하여 교육, 워크숍, 벤치마킹 등 다양한 역량 향상 프로그램 지원 필요

□ 평생교육진흥의 책무성

- 「대한민국 헌법」제31조의 모든 국민이 균등하게 교육 받을 권리, 「교육기본법」의 모든 국민의 학습권은 지방자치단체의 책무성에 속함
- 「창녕군 평생교육 조례」는 군수의 책무성으로 군민이 어디서나 원하는 학습을 받을 수 있도록 평생교육계획을 수립할 것과 진흥정책 추진을 제시함

□ 지자체장의 평생학습도시 조성 의무

- 국가와 지방자치단체는 「평생교육법」제5조에 따라 모든 국민에게 평생교육 기회가 부여될 수 있도록 평생교육 진흥정책을 수립하고 추진할 의무가 있음
- 「창녕군 평생교육 조례」 제2조 2항(개정 2022.2.24.)에 따르면 “군수는 군민이면 언제 어디서나 필요한 것을 배울 수 있도록 평생교육에 필요한 계획을 수립하고 관련 시책을 강구한다.” 고 명시되어 있음



2023년도 창녕군  
평생교육 운영계획



# I .

## 신평생학습관 개요

### 1. 목적

창녕읍 농촌중심지활성화 사업의 일환으로 신축된 신문화경제융합센터에 군 거점 평생학습관을 확장 이전함에 따라, 군민 수요에 맞춘 교육 프로그램 편성을 통하여 창녕군 평생교육을 내실 있게 추진하고자 함

### 2. 기관 현황

- 위 치: 창녕군 창녕읍 술정리 5-6번지 일원
- 내 용
  - 1층: 동아리실, 북카페(농촌중심지활성화 추진위원회 관리)
  - 2층: 평생학습관 강의실, 사무실
  - 3층: 농촌협약지원센터 사무실, 회의실

#### 시설현황(2층)

구분	면적	용도
합계	264.6㎡	
프로그램실(1, 2)	135.00㎡	평생학습관 강의실(대강당 용도 사용 가능)
공예실	56.25㎡	평생학습관 강의실(공예, 미술 수업 등)
체육활동실	56.25㎡	평생학습관 강의실(체육 활동)
사무실	17.10㎡	강사 대기실 및 강의 자료 준비 등

※ 현재 학습관(군청 별관) 시설: 강의실(66㎡) 1개

- 인력배치 : 기간제 근로자 채용(1명) (예정)
  - 채용분야 : 시설물 관리원

### 3 중·장기 발전 목표

□ 비전 체계 수립

<b>미션</b>	생애주기별 맞춤 교육을 통한 군민의 풍요로운 삶을 지원한다.
<b>비전</b>	더 가깝고, 더 즐겁고, 더 새로운 평생학습도시 창녕
<b>핵심가치</b>	주도성 · 지속성 · 창의성 · 전문성



<b>전략방향 및 전략과제</b>	<b>전략방향</b>	<b>9대 전략과제</b>
	지역중심 평생교육 지원체제 구축 및 네트워크 강화	① 평생학습관 전문화 및 추진체제 개편 ② 창녕군 평생학습 네트워크 구축 ③ 평생학습 홍보 및 활성화 방안
	군민의 풍요로움을 위한 평생학습 환경조성	④ 중·장년 맞춤형 평생교육 프로그램 설계 ⑤ 다문화 가정 및 외국인 맞춤형 평생 교육 프로그램 설계 ⑥ 군민의 주도적 참여기회 확대 ⑦ 사회 및 경제적 활동 연계
	지역 성장을 위한 전문역량 강화	⑧ 강사뱅크 운영 ⑨ 평생교육 관계자 전문역량 강화

□ 9대 전략과제 및 27개 이행과제

전략방향	전략과제	이행과제
1. 지역중심 평생교육 지원체제 구축 및 네트워크 강화	1-1. 평생학습관 전문화 및 추진체제 개편	1-1-1. 신 평생학습관 개관 및 조직 확대 1-1-2. 평생교육 협의회 실질화 1-1-3. 자체평가 기준 설계 및 평가
	1-2. 창녕군 평생학습 네트워크 구축	1-2-1. 유관기관 및 관계 기관 네트워킹 활동 1-2-2. 지역 대학교 연계 시민 청강제 확대 1-2-3. 유관기관 상호 홍보지원
	1-3. 평생학습 홍보 및 활성화 방안	1-3-1. 지역 특성화 프로그램 기획 및 운영 1-3-2. 다양한 홍보 채널 확보 1-3-3. 창녕군 평생교육 홈페이지 구축
2. 군민의 풍요로운 삶을 위한 평생학습 환경조성	2-1. 중·장년 맞춤형 평생교육 프로그램 설계	2-1-1. 중·장년 대상 기 선호과정 개설 2-1-2. 중·장년 대상 신규 과정 개발 2-1-3. 중·장년 대상 디지털 역량 제고
	2-2. 다문화 가정 및 외국인 맞춤형 평생교육 프로그램 설계	2-2-1. 다문화가정 대상 예술·문화 활동 활용한 신규 프로그램 개설 2-2-2. 외국인 대상 예술·문화 활동 활용한 신규 프로그램 개설 2-2-3. 창녕군 내 다문화가정 및 외국인 커뮤니티 구축
	2-3. 군민의 주도적 참여 기회 확대	2-3-1. 평생학습 동아리 발굴 및 발표회 2-3-2. 평생학습 축제 개최 2-3-3. 학습동아리 매니저 양성
	2-4. 사회 및 경제적 활동 연계	2-4-1. 지역 내 사회·경제적, 자연·생태적, 역사·문화적 환경 연계한 학습형 일자리 프로그램 개발 및 운영 2-4-2. 지역사회 문제해결을 위한 프로그램 개발 및 운영 2-4-3. 인생 3모작 생애주기별 진로설계 직업교육 개발 및 운영
3. 지역 성장을 위한 전문역량 강화	3-1. 강사뱅크 운영	3-1-1. 강사 양성-기본역량-심화역량 과정 운영 3-1-2. 강사 네트워크 활동 지원 3-1-3. 강사뱅크 구축 및 운영
	3-2. 평생교육 관계자 전문역량 강화	3-2-1. 평생교육 역량 분석 및 모델링 3-2-2. 평생교육 실무자 연수 3-2-3. 우수사례 견학 연수

## 4. 운영 개요

### 4-1. 新 평생학습관

□ 운영기간 : 상·하반기 각 10주 ~ 12주(2023. 3. ~ 6. / 2023. 9. ~ 12.)

□ 수강료: 무료(재료비 포함)

※ 단, 자격증 취득 과정의 경우 자격 응시료 및 자격증 발급 수수료 등은 수강생 부담

□ 운영대상

- 창녕군민
- 창녕군 소재 직장인
- 관외자(2순위 접수)

□ 교육과정

- 매년 초 군민 대상 수요조사 후 결과 반영
- 문화예술, 체육활동, 직업능력향상 등 분야별 다양한 프로그램 편성
- 상·하반기 종강 시 만족도 조사 시행 후 결과 반영
- 수요가 높은 일일 강좌 수시 개설 예정

□ 강 사: 분야별 전문 강사

- 채용방법
  - 정규강좌: 공개채용
  - 일일강좌: 섭 외
- 계약기간: 2023년 상반기 개강일 ~ 하반기 종강일

#### 4-2. 읍면 평생학습센터(예정)

- 운영기간: 2023. 3. ~ 11. (읍면별 개별 운영)
- 운영장소: 읍면 평생학습센터(읍면 사무소)
- 수 강 료: 무료(재료비 포함)
- 운영대상: 상동
- 교육과정: 읍면 수요조사 결과에 따라 프로그램 편성

## II.

# 프로그램 추진계획

### 1. 추진방향

#### 1-1. 新 평생학습관

□ 이행과제 별 2023년 실행계획

전략 방향	전략과제	이행과제	2023년 실행계획
1. 지역중심 평생교육 지원체제 구축 및 네트워크 강화	1-1. 평생학습관 전문화 및 추진체제 개편	1-1-1. 신 평생학습관 개관 및 조직 확대 1-1-2. 평생교육 협의회 실질화 1-1-3. 자체평가 기준 설계 및 평가	→조직 확대 개편(직무 분장) →평생학습관 확대 개관 및 1명 증원 →평생교육협의회 및 자체 평가회
	1-2. 창녕군 평생학습 네트워크 구축	1-2-1. 유관기관 및 관계 기관 네트워킹 활동 1-2-2. 지역 대학교 연계 시민 청강제 확대 1-2-3. 유관기관 상호 홍보지원	→상호 협약체결 →네트워크 협력사업 진행(1회) →상호간 홍보활동 지원(3회)
	1-3. 평생학습 홍보 및 활성화 방안	1-3-1. 지역 특성화 프로그램 기획 및 운영 1-3-2. 다양한 홍보 채널 확보 1-3-3. 창녕군 평생교육 홈페이지 구축	→지역 특성화 프로그램 운영(1건) →평생교육 통합 홈페이지 구축 →평생교육 밴드 개설 →SNS블로그마케팅 과정 운영을 통한 서포터즈단 모집 및 발대식
2. 군민의 풍요로운 삶을 위한 평생학습 환경조성	2-1. 중·장년 맞춤형 평생교육 프로그램 설계	2-1-1. 중·장년 대상 기 선호과정 개설 2-1-2. 중·장년 대상 신규 과정 개발 2-1-3. 중·장년 대상 디지털 역량 제고	→자격증, 외국어, 인문소양, 여가, 강사양성, 자녀대상 과정 중심으로 프로그램 개설 →온라인 디바이스 활용 교육 확대
	2-2. 다문화 가정 및 외국인 맞춤형 평생교육 프로그램 설계	2-2-1. 다문화가정 대상 예술·문화 활동 활용한 신규 프로그램 개설 2-2-2. 외국인 대상 예술·문화 활동 활용한 신규 프로그램 개설 2-2-3. 창녕군 내 다문화가정 및 외국인 커뮤니티 구축	→예술·문화 활동을 기반으로 한 힐링 프로그램 운영

	2-3. 군민의 주도적 참여 기회 확대	2-3-1. 평생학습 동아리 발굴 및 발표회 2-3-2. 평생학습 축제 개최 2-3-3. 학습동아리 매니저 양성	→학습동아리 리더양성과정(1회) →학습동아리 매니저 양성 →학습동아리 발굴(0건) →학습동아리 전시회·발표회 개최
	2-4. 사회 및 경제적 활동 연계	2-4-1. 지역 내 사회·경제적, 자연·생태적, 역사·문화적 환경 연계한 학습형 일자리 프로그램 개발 및 운영 2-4-2. 지역사회 문제해결을 위한 프로그램 개발 및 운영 2-4-3. 인생 3모작 생애주기별 진로설계 직업교육 개발 및 운영	→학습형 사회적 일자리 양성과정 운영(20명)
3. 지역 성장을 위한 전문역량 강화	3-1. 강사뱅크 운영	3-1-1. 강사 양성-기본역량-심화역량 과정 운영 3-1-2. 강사 네트워크 활동 지원 3-1-3. 강사뱅크 구축 및 운영	→강사양성과정 운영(3회) →강사역량 기본과정 운영(1회) →강사역량 향상과정 운영(1회) →강사 네트워크 활동(2회, 온라인 포함)
	3-2. 평생교육 관계자 전문역량 강화	3-2-1. 평생교육 역량 분석 및 모델링 3-2-2. 평생교육 실무자 연수 3-2-3. 우수사례 견학 연수	→창녕군 평생교육 역량분석 및 모델링 →평생교육 담당 실무자 연수(1회)

## 2. 추천 프로그램

### 2-1. 신규 과정 추천

□ 자격증 및 강사(전문가)양성 프로그램

분야	강좌명	내용	강의시간	강의장소
자격증 및 강사 양성 과정	(자격) 빈집관리사	빈집 정의 및 관리 필요성, 관련 법규, 부동산, 빈집 컨설팅 등	20시간	온라인
	노르딕워킹 지도사	올바른 자세, 올바른 보행, 올바른 풀의 사용법, 노르딕워킹의 기술 등	16시간	미정
	(자격) 스피치 지도사	발성, 커뮤니케이션, 강의, 발표 메시지 전달법 등	20시간	미정
	(자격) 인문학 지도사	인문학을 통한 통찰력 향상, 글씨기, 읽기 역량 제고 등	24시간	미정
	(자격) 통합인지놀이 지도사	놀이를 매개체로 유아에서 노년에 이르기까지 인지능력 향상 제고	48시간	미정
	(자격) 그림책심리코칭 지도사(3급)	심리학이론과 코칭을 바탕으로 그림책을 활용한 상담 및 교육	12시간	미정
	(자격) 정원전문가 기초과정	정원식물 이해 및 관리, 정원조성 방법 이론 및 실습	70시간	미정
	(자격) 소셜마케팅 전문가	SNS 및 블로그 마케팅 기초	12시간	미정
	(자격) 전통놀이 지도사	전통놀이, 전래놀이, 민속놀이, 전통 예절 관련 교육	18시간	미정

- 자격증 및 강사양성 프로그램 수료생 대상으로 강사의 기회 제공
  - 강사 기본 역량 및 역량 심화 교육 설계 및 관리
  - 교육생 대상 강사등단 대표사례 발굴 및 적극 활용하여 든든한 강사풀 구축

□ 인문소양 및 여가취미 프로그램

인문 소양 및 여가 취미	디지털 리터러시 교육	디지털 시민성, 어플리케이션 활용, 디지털 소통 등	9시간	미정
	신중년 경력설계	기대수명 100세 시대 중장년 은퇴 후 생애설계 프로그램	12시간	미정
	2023 재테크 특강	연금, 보험, 저축, 신용관리 등 재테크 특강	4시간/회	미정
	돈이 되는 제페토 빌드잇(기초)	메타버스 플랫폼 제페토 활용법	16시간	미정
	스마트폰 활용	실전에서 많이 활용되는 스마트폰 활용법	3시간/회	미정
	인문학 특강	고전, 음악, 영화, 그림 등의 분야별 인문학 이야기	3시간/회	미정
	스마트폰으로 콘텐츠 제작하기	스마트폰 활용 사진, 동영상 제작하기	9시간	미정
	캘리그래피로 배경화면 만들기	캘펜 도구 활용 캘리그래피 글쓰기, 사진 합성 활용하기 등	3시간/회	미정
	기타 힐링 프로그램	네온사인, 팝아트 초상화, DIY조명, 컬러링 화분, 추상자화상, 색채심리 등	4시간	미정

- 힐링 프로그램 연계한 커뮤니티 프로그램 운영
  - 취향으로 소통하는 힐링프로그램
  - 예시) 핸드드립 커피 수업 활용한 커뮤니티 프로그램 : 내 취향에 맞는 원두 찾기, 내 취향으로 선택한 원두로 내린 커피의 이름 짓기, 같은 취향의 사람들과 만나서 공유하기 등

□ 자녀대상 프로그램

자 녀	어린이 스피치 교실	발표, 전달, 토론 역량 향상	12시간	미정
	언플로그드 코딩	컴퓨터 시설 없는 환경에서 언플로그드 코딩으로 창의력 및 컴퓨팅 사고력 함양	12시간	미정
	창의과학 교실	프로젝트형 과학 탐구 활동 프로그램 운영	16시간	미정



2023년도 창녕군  
평생교육 자체평가 지표



□ 추진체계

관리번호	1-1-1		
지 표 명	사업계획의 적정성		
대 분 류	추진체계	중 분 류	사업계획
지표정의	<p>○ 평생학습도시 조성사업의 안정적이고 장기적인 발전을 도모하기 위해 중장기 발전계획과 연차별 사업계획을 적정하게 수립·보완 및 실행하는지를 평가한다.</p>		
세 부 평가내용	<p>① 사업계획 수립의 적정성</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 중장기 발전계획, 연간 운영계획, 세부사업별 운영계획 수립 여부                     <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 평생교육법 제5조 제2항에 따른 장애인 평생교육에 관한 내용 포함</li> </ul> </li> <li>- 중장기 발전계획, 연간 운영계획, 세부사업간 운영계획의 연계성과 체계성</li> <li>- 계획 수립 시 내부구성원 및 이해관계자(평생교육협의회 포함)의 참여와 수립한 계획에 대한 공유·전파 여부</li> <li>- 사업목표와 사업계획의 구체성과 달성가능성</li> <li>- 사업목표의 달성을 위한 추진체계의 구축 및 적정성</li> <li>- 사업성과의 체계적인 점검·분석의 수행 및 결과를 반영한 사업 계획 수정</li> </ul>		
세 부 평가방법	<p>○ 실적보고서에서 기관이 제시하는 주요 지표를 참고하여 사업계획 실행의 목표 달성 수준 및 향후 달성 가능성 등을 평가할 수 있다.</p> <p>○창녕군의 지역 특성(사회, 경제, 문화, 역사, 인구 등)과 학습자(주민)의 요구를 반영하여 달성 가능한 목표를 설정하고, 실현 가능한 사업계획을 수립하였는지에 대해 초점을 두고 평가한다.</p> <p>○사업목표의 달성을 위한 추진체계의 구축 및 적정성 관련 내용은 평생학습네트워크 활성화 지표와 중복적이지 않게 차별화하여 평가한다.</p>		

관리번호	1-2-1		
지 표 명	조직·인력 관리의 적정성		
대 분 류	추진체계	중 분 류	조직·인력 관리
지표정의	○ 평생학습도시 조성사업에 적정한 조직규모를 갖추고 적재적소에 인력을 배치하고 있는지를 평가한다.		
세 부 평가내용	① 전담조직의 설치와 유지 - 평생교육 전담조직의 운영 여부 - 조직운영의 효율화(절차 간소화, 업무처리 개선, 제안제도, 특수시책 등) - 직원 전문성 강화 노력과 연계하여 평가 - 학습도시 지정당시 조직운영 계획과 연계하여 변동 내역을 평가(학습도시 지정이 오래된 자치단체는 최근 5년 이내 조직변동 내역을 제시) ② 평생교육 전담인력 배치 - 학습자 1인당 평생교육사 수(2) = $\frac{\text{평생교육사수}}{\text{평생교육 학습자수}} \times 100$		
평가내용 조작적 정의	○ 전담인력 : 평생교육 담당자를 말함(개인별 업무분장표상 50% 이상 평생교육 업무를 수행하는 자를 전담인력으로 인정함) ○ 전일제 전담인력의 범주에는 일반직, 별정직, 임기 계약직, 일반 계약직, 시간선택제(주 35시간 근무자), 기타 등을 포괄함 ○ 평생교육사 : 평생교육사 자격증을 보유한 전담인력을 말함 ○ 평생교육 학습자 : 평생학습 프로그램 등록자 및 학습동아리 등록자를 말함		
세 부 평가방법	○ 전담인력의 수 : 연도별 근무개월 수의 합 / 12 ○ 조직운영의 효율화는 지자체 전반의 내용이 아닌 평생교육 관련 조직과 관련한 내용에 국한하여 평가 ○ 조직개발 및 조직활성화 노력은 전담조직이 수행한 자체 실적만 평가함		

관리번호	1-2-2		
지 표 명	전담인력 역량 강화 노력		
대 분 류	추진체계	중 분 류	조직·인력 관리
지표정의	○ 평생학습도시의 조성 및 발전에 필요한 전담인력의 역량 강화를 위한 노력을 평가한다.		
세 부 평가내용	① 평생교육 전담조직 근무 직원의 전문성 강화 노력 - 자격증 취득을 위한 각종 지원 노력과 실적 - 자체 교육 및 평가, 훈련, 사이버교육 등 지원 노력과 실적 - 외부 학회, 세미나, 워크숍, 해외연수 등 지원 노력과 실적 - 교육대상은 평생교육 전담조직내 평생교육 업무수행자가 대상자임 - 전담조직 차원에서 이루어지는 교육 기회 강화 노력을 평가함		
평가내용 조작적 정의	○ 평생학습 전문교육 이수시간 : 외부 교육기관의 1회 3시간 이상의 교육과정으로서 평생교육 업무와 직접 관련있는 것을 의미함. 단, 사이버교육의 경우 교육시간의 1/2만을 인정. 평생교육사 자격증 보유를 위한 교육의 경우, 이수시간을 1.5배로 환산		
세 부 평가방법	○ 직원 전문성 강화 노력은 자체적인 현장교육이나 행사 실적은 물론 외부 전문교육이나 행사 참여 실적을 포함해 평가한다.		

관리번호	1-3-1		
지 표 명	예산 편성 및 확보 노력		
대 분 류	추진체계	중 분 류	평생교육 예산
지표정의	○ 평생학습도시의 조성을 위한 예산확보 노력과 실적을 평가한다.		
세 부 평가내용	<p>① 평생교육분야 예산 규모 및 비중</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자치단체 평생학습 예산비중(4) = <math>\frac{\text{평생교육 예산규모}}{\text{해당 자치단체 예산규모}} \times 100</math></li> <li>- 평생교육 자체 예산비중(2) = <math>\frac{\text{평생교육 자체 예산}}{\text{평생교육 예산규모}} \times 100</math></li> </ul> <p>② 예산 확보 및 관리의 적정성</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업계획에 따른 예산 확보 및 반영 노력</li> <li>- 자치단체 부서 간 협업을 통해 국비 보조금(다양한 정부부처), 시도 보조금(시도의 계선조직과 평생교육진흥원) 등 역량강화 예산의 활용</li> <li>- 예산집행의 적정성 : 신속적인 예산집행(전용, 이용, 예비비 등) 실적</li> <li>- 중앙정부의 지원금 확보, 공모사업 수주 등 각종 지원금, 후원금, 기부금 등 예산확보 노력 및 이를 실현하기 위한 유관기관 및 이해당사자와의 네트워크 구축과 활용실적(노력)을 연계하여 평가</li> </ul>		
평가내용 조작적 정의	<p>○ 자치단체 예산규모 : 해당 자치단체의 일반예산을 기준으로 함.</p> <p>○ 평생교육 예산규모 : 평생학습 전담조직의 예산을 기준으로 함 (전담조직 사무분장이 여러 영역에 걸칠 경우 평생교육 예산으로 한정함. 예산구분이 불명확할 경우 전담조직의 업무비중을 감안해 구분함). 전담조직이 없는 경우에는 평생학습과 관련된 예산 항목 가운데 객관적으로 구분가능한 예산을 기준으로 함</p> <p>○ 평생교육 자체 예산 : 평생교육 전체 예산 가운데 국비나 도비 등을 제외한 해당 자치단체의 자체 예산을 말함</p>		
세 부 평가방법	○ 예산규모의 산정은 모든 종류의 추경예산까지 포함해 산정함		

관리번호	1-4-1		
지 표 명	평생학습 공간 및 정보 접근성		
대 분 류	추진체계	중 분 류	평생교육 접근성
지표정의	○ 평생학습에 필요한 공간 확보를 위한 노력을 평가한다.		
세 부 평가내용	<p>① 평생학습 시설 확보 노력</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시설 확보현황(인구대비 시설면적 확보율 등) 및 계획</li> <li>- 평생학습을 위한 전용공간 및 시설의 확보를 위한 노력</li> <li>- 자체 시설보유 및 구축노력만 평가함</li> </ul> <p>② 평생학습 정보관리 및 홍보</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 평생교육 관련 정보망 구축과 운영에 대한 자치단체 차원의 지원 노력과 실적(평생교육 전용 사이트 회원 수나 접속자 수의 증가 추이 고려)</li> <li>- 가상교육의 촉진과 웹사이트 이용자 만족도 개선 노력</li> <li>- 지방자치단체 일반행정과 구분되는 평생교육 단독의 홍보와 경영 공시 실적(노력): on-line과 off-line을 활용한 홍보활동의 다양성</li> <li>- 평생학습 관련 경영정보의 공개 여부</li> </ul>		
평가내용 조작적 정의	○ 평생학습 전용공간(시설) : 평생학습관 등 평생학습 전담인력과 예산을 활용하여 프로그램 기획과 운영을 주관하는 시설의 면적을 시설을 의미함.		
세 부 평가방법	<p>○ 자치단체의 인구 : 해당 자치단체 통계연보의 평가대상 년도의 연말 기준 주민등록인구</p> <p>○ 정성평가에 간접적으로 참고하는 전용 사이트 회원 수 : 월별 회원 수의 연도별 합계 / 12 (전용 사이트가 없는 자치단체의 경우 군청 등 유사 홈페이지 활용)</p> <p>○ 정성평가에 간접적으로 참고하는 전용 사이트 접속자 수 : 월별 접속자 수의 연도별 합계 / 12</p>		

□ 사업운영

관리번호	2-1-1		
지 표 명	평생학습 프로그램 운영실적		
대 분 류	사업운영	중 분 류	평생학습 프로그램 운영
지표정의	○ 전담조직의 시설과 예산을 투입한 평생학습의 운영실적을 평가한다.		
세 부 평가내용	① 평생학습 프로그램 운영 실적(1주기 정량 6점) - 평생학습 이용자 수(3) = $\frac{\text{평생학습관 이용자 수}}{\text{자치단체 인구수}} \times 100$ - 평생학습 교육 시수(3) = $\frac{\text{평생학습 교육시수}}{\text{자치단체 인구수}} \times 100$		
평가내용 조작적 정의	○ 평생학습관 이용자 수 : 평생학습관 교육 수강 등록자 수		
세 부 평가방법	○ 시·군·구 자치단체가 설립한 평생학습관 운영실적만 포함(대학을 비롯한 별도의 시설을 활용한 경우에는 해당 시설의 실적 제외) ○ 읍·면·동 평생학습센터나 행복학습센터의 경우 평생교육 전담인력과 예산을 투입하여 운영한 경우에만 실적으로 인정함 ○ 위탁 평생학습관의 경우 시설 유지관리비와 인건비를 모두 지원하는 경우만 포함 ○ 기관별 실적 간에 편차가 심할 경우 정량점수의 기관별 산정은 평균 80점 기준으로 60~100점을 부여할 수 있음		

관리번호	2-1-2		
지 표 명	평생학습 프로그램 운영 개선 노력		
대 분 류	사업운영	중 분 류	평생학습 프로그램 운영
지표정의	○ 평생학습관의 운영 개선 노력을 평가한다.		
세 부 평가내용 (측정산식)	① 평생학습 교육프로그램 개선 및 지원 실적 - 평생학습 교육에 대한 수요조사 및 전년 대비 개선 실적 - 평생학습 프로그램의 점검과 성과분석 및 전년대비 개선 실적 - 학습자 상담, 지원 및 학습참여 유도 - 평생교육 기획, 홍보활동		
평가내용 조작적 정의	○ 평생학습 지원활동은 평생학습관이 주관하는 다양한 교육수단을 포괄 ○ 읍·면·동 평생학습센터나 행복학습센터의 경우 평생교육 전담인력과 예산을 투입하여 운영한 경우에만 실적으로 인정함. ○ 평생학습관을 외부에 위탁한 경우에는 시설 유지관리비와 인건비를 해당 기관에 지원하는 경우만 인정함		
세 부 평가방법	○ 창녕군의 다양한 노력을 종합하는 방식으로 평가하되, 다음과 같은 점에 초점을 두고 평가 - 학습자 요구분석 실적과 반영 노력 - 프로그램 개선을 위한 개선체계 구축 노력과 실적 - 학습자 상담 및 지원을 통한 개선실적과 성과 - 학습자의 자발적 참여유도 노력과 실적(학습동아리, 코디네이터 등)		

관리번호	2-2-1		
지 표 명	평생학습 동아리 지원실적 및 개선노력		
대 분 류	사업운영	중 분 류	평생학습 동아리 지원
지표정의	○ 평생학습 동아리에 대한 지원 실적을 평가한다.		
세 부 평가내용	① 평생학습 동아리 확산 및 지원 실적(1주기 정량 5점) - 평생학습 동아리 행·재정적 지원 비율(3) $= \frac{\text{평생학습 지원동아리수}}{\text{평생학습 등록동아리수}} \times 100$ - 평생학습 동아리당 지원금(2) = $\frac{\text{평생학습 동아리 지원금}}{\text{평생학습 지원동아리수}} \times 100$		
평가내용 조작적 정의	○ 평생학습 등록 동아리 : 창녕군에 등록된 평생학습 동아리를 말함 ○ 평생학습 지원 동아리 : 재정지원을 받는 동아리를 말함		
세 부 평가방법	○ 자치단체 평생학습 전담조직이 관리하는 동아리를 대상으로 평가 ○ 기관별 실적 간에 편차가 심할 경우 정량점수의 기관별 산정은 평균 80점 기준으로 60~100점을 부여할 수 있음		

관리번호	2-2-2		
지 표 명	평생학습 동아리 지원실적 및 개선노력		
대 분 류	사업운영	중 분 류	평생학습 동아리 지원
지표정의	○ 평생학습 동아리에 대한 자체적인 지원 개선 노력과 실적을 평가한다.		
세 부 평가내용	① 평생학습 동아리 지원의 성과관리 노력(1주기 정성 3점) - 평생학습 동아리 등록관리 여부와 주기적인 수정 여부 - 평생학습 동아리 인증제, 연합회 등과의 협업 여부 - 평생학습 동아리 지원에 대한 점검, 성과분석 및 개선 노력 - 학습동아리 지원을 위한 노력을 종합적으로 평가 (수요조사 실시 여부 및 반영 여부, 예산 및 공간 확보 등)		
평가내용 조작적 정의	○ 평생학습 지원금 총액 : 학습 동아리 지원하는 재정지원금 총액 ○ 평생학습 동아리 자체 지원금 : 동아리 지원금 총액 가운데 창녕군 자체 재원에 의한 재정지원금 총액		
세 부 평가방법	○ 자치단체가 등록해 관리하는 동아리를 대상으로 평가		

관리번호	2-3-1					
지 표 명	평생학습 기관·단체 지원성과					
대 분 류	사업운영	중 분 류	평생학습 네트워크 활성화			
지표정의	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 평생교육 전담조직의 기관·단체 예산지원 실적을 평가한다.</li> <li>○ 평생교육협의회를 비롯한 평생학습 네트워크의 구축실적을 평가한다.</li> </ul>					
세 부 평가내용	① 기관·단체 예산 지원 실적 $= \frac{\text{네트워크 참여기관·단체 중 지원대상 수}}{\text{네트워크 참여 기관·단체 수}} + \frac{\text{지원사업 예산}}{\text{네트워크 참여기관·단체 중 지원대상 수}}$					
	실적	평균+2S초과	평균+1S초과	평균±1S이내	평균-1S미만	평균-2S미만
	득점률	100%	85%	70%	55%	40%
	※ 두 부분의 가중치가 각50%수준이 되도록 지원사업 예산 단위 설정 ② 평생교육협의회 개최실적 개최 건수					
평가내용 조작적 정의	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 네트워크 참여 기관·단체 중 지원대상 기관은 창녕군 평생교육 전담 부서가 예산을 지원하는 기관을 의미</li> <li>○ 지원사업 예산이란 창녕군 자체사업 예산과 보조금 예산(중앙정부와 광역자치단체)이 모두 포함됨</li> <li>○ 네트워크 참여 기관/단체의 범주에는 대학이나 전문 교육기관 활용한 교육 프로그램 위탁운영도 지원도 포함됨 또한 전담조직이 직접 운영하지 않는 읍·면 평생학습센터에 대한 프로그램 지원 예산도 포함</li> <li>○ 구축실적은 공문, 협약서, 양해각서 등 객관적으로 입증된 실적만 인정함</li> </ul>					
세 부 평가방법	○ 없음					

□ 사업성과

관리번호	3-1-1													
지 표 명	평생학습 참여 및 만족도													
대 분 류	사업성과	중 분 류	평생학습 성과											
지표정의	○ 평생학습도시의 운영성과와 평생교육에 대한 학습자들의 만족도 및 이의 개선 노력을 평가한다.													
세 부 평가내용 (측정산식)	① 평생학습 참여율 = $\frac{\text{전체 교육참여자}}{\text{자치단체 전체 인구}} \times 100$													
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>실적</th> <th>평균+2S초과</th> <th>평균+1S초과</th> <th>평균±1S이내</th> <th>평균-1S미만</th> <th>평균-2S미만</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>특점률</td> <td>100%</td> <td>85%</td> <td>70%</td> <td>55%</td> <td>40%</td> </tr> </tbody> </table>			실적	평균+2S초과	평균+1S초과	평균±1S이내	평균-1S미만	평균-2S미만	특점률	100%	85%	70%	55%
실적	평균+2S초과	평균+1S초과	평균±1S이내	평균-1S미만	평균-2S미만									
특점률	100%	85%	70%	55%	40%									
	② 평생교육 성과관리 및 만족도 제고 노력 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 평생교육 학습자의 참여 증진을 위한 노력과 실적</li> <li>- 평생교육의 효과 점검 및 개선을 위한 노력과 실적</li> <li>- 평생교육의 문제점 파악 및 개선 노력(교육방법과 교육내용 등)</li> <li>- 개별 프로그램의 성과 및 교육기관의 통합 성과를 구분하되, 평생학습도시 차원의 종합 성과 수준에서 평가</li> <li>- 성과관리를 위한 모니터링 체계 구축 여부와 운영 노력(자체성과 평가 모델 및 지표 설정 여부 및 적용실적 등)</li> <li>- 평생교육 만족도 조사 실시 여부 및 그 결과                         <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 만족도 조사대상은 전담조직이 수행한 전체 프로그램과 등록자 수의 10% 이상을 표본조사 방식으로 수행하기를 권장, 특정 프로그램의 참여자 대비 만족도 조사 응답자 비율은 50% 이상을 권장함</li> </ul> </li> <li>- 교육시설과 환경, 교육 기자재, 강사, 강의방법 등 만족도 제고 노력 (이상의 내용을 만족도 조사 설문지 문항에 포함할 필요는 없음)</li> <li>- 만족도 제고를 위한 다양한 방법(SNS, 설문조사, 홈페이지 등) 적용 여부 및 효과를 평가</li> <li>- 학습자, 프로그램, 기관운영 등 다양한 대상을 포함하는지 여부 고려</li> </ul>													

<p>평가내용 조작적 정의</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자치단체 전체 인구는 평가대상년도 연말 기준임</li> <li>○ 전체 참여자 : 형식교육 참여자 + 비형식교육 참여자의 합계</li> <li>○ 평생학습 교육시간 : 창녕군 평생학습 등록자들의 연간 교육 이수 시간</li> <li>○ 평생학습 참여자 : 창녕군 평생학습 수강 등록자 수</li> <li>○ 평생교육 만족도 점수 : 자체조사는 프로그램 만족도 조사의 평균점수로 산정, 만족도 조사의 주기성과 조사 항목의 충실도 여부를 반영, 외부 전문기관에 의해 수행된 만족도 조사결과도 활용 가능</li> </ul>
<p>세 부 평가방법</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 평생학습참여율은 전담부서가 수립한 사업계획에 따른 자체 또는 외부의 교육 운영 실적만 산정</li> </ul>

관리번호	3-2-1														
지 표 명	평생학습 일자리 창출														
대 분 류	사업성과	중 분 류	평생학습의 사회적 가치창출												
지표정의	○ 평생학습 파급효과를 통해 사회적 가치 구현 노력과 실적을 평가한다.														
세 부 평가내용 (측정산식)	<p>① 취·창업 및 자원봉사 지원 노력</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 취·창업 및 자원봉사 지원을 위한 혁신 성과를 평가</li> <li>- 재능기부 촉진 노력도 포함하여 평가</li> </ul> <p>② 취·창업 및 자원봉사 실적</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 취·창업 실적 = <math>\frac{\text{취업·창업자수}}{\text{전체 평생학습 이수자수}} \times 100</math></li> <li>- 자원봉사 실적 = <math>\frac{\text{자원봉사 연인원}}{\text{전체 평생학습 이수자수}} \times 100</math></li> </ul> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>실적</td> <td>평균+2S초과</td> <td>평균+1S초과</td> <td>평균±1S이내</td> <td>평균-1S미만</td> <td>평균-2S미만</td> </tr> <tr> <td>득점률</td> <td>100%</td> <td>85%</td> <td>70%</td> <td>55%</td> <td>40%</td> </tr> </table>			실적	평균+2S초과	평균+1S초과	평균±1S이내	평균-1S미만	평균-2S미만	득점률	100%	85%	70%	55%	40%
실적	평균+2S초과	평균+1S초과	평균±1S이내	평균-1S미만	평균-2S미만										
득점률	100%	85%	70%	55%	40%										
평가내용 조작적 정의	<p>○ 취·창업 실적은 전담조직이 수행한 전체 평생교육 프로그램 이수자를 대상으로 산정함</p> <p>○ 자원봉사 인원수는 전담조직이 수행한 참여자의 자원봉사 연인원으로 산정 또는 자원봉사 실적은 창녕군 자원봉사센터의 실적을 연계하여 인정 가능함(증빙을 명시)</p>														
세 부 평가방법	○ 없음														

관리번호	3-2-2		
지 표 명	평생학습의 사회적 약자 배려		
대 분 류	사업성과	중 분 류	평생학습의 사회적 가치 창출
지표정의	○ 평생학습을 통한 사회적 가치 구현 노력과 실적을 평가한다.		
세 부 평가내용 (측정산식)	① 사회적 약자 배려를 위한 노력(1주기 정성 7점) - 사회적 약자의 평생교육 기회 확대를 위한 지원 및 성과 - 평생교육 활동을 활용한 사회적 가치 증진을 위한 노력과 실적 - 지역참여 등을 통한 사회적 가치 증진 노력과 실적 - 사회적 가치의 다양성, 지역사회와 연계 여부 등 고려		
평가내용 조작적 정의	○ 사회적 약자 : 평생학습 전담조직의 이수자 가운데 기초생활대상자, 장애인, 다문화 가족 등을 의미함 ○ 취업·창업 지원 프로그램 : 전담조직의 평생교육 프로그램 가운데 취업 및 창업 지원과 관련된 프로그램을 의미함		
세 부 평가방법	○ 표준편차를 활용해 득점을 산출 ○ 기관별 실적 간에 편차가 심할 경우 정량점수의 기관별 산정은 평균 80점 기준으로 60~100점을 부여할 수 있음		

관리번호	3-3-1		
지 표 명	평생교육 특성화 구현 사례		
대 분 류	사업성과	중 분 류	평생학습 우수사례
지표정의	○ 평생교육에 관한 우수사례의 발굴 및 전파를 위한 노력을 평가한다.		
세 부 평가내용 (측정산식)	① 사업관리 및 프로그램 우수사례 발굴 및 전파 - 평생교육과 관련된 조직, 인력, 예산, 네트워크 및 지역자원 등에 관한 우수사례의 발굴 및 전파를 위한 노력과 실적 - 평생교육 프로그램의 우수사례 발굴 및 전파를 위한 노력과 실적		
평가내용 조작적 정의	○ 사업의 성과는 사업관리와 프로그램을 대표하는 우수사례에 주목하는 방식으로 평가		
세 부 평가방법	○ 자체단체의 다양한 노력과 성과를 종합해 평가한다. ○ 국제기구, 국가평생교육진흥원, 시도 평생교육진흥원 공식적(대외)으로 인정받은 우수사례(대외 수상실적 등) 고려 ○ 우수사례(학습자, 프로그램, 운영 등) 발굴 및 확산을 위한 체계(제도) 구축 여부, 직원 역량강화 및 참여 활성화 노력 등 ○ 우수사례의 적합성을 판단하는 세부 기준에는 국가정책 기조와 관련성, 지자체 정책 기조와 관련성, 주민자치와 평생교육의 연계, 민관거버넌스, 부서간 협업 등이 포함됨		